Materiał na sesję Rady Miejskiej

INFORMACJA
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK KOMUNALNYCH
ZA 2025 ROK ORAZ I PÓŁROCZE 2026 ROKU

Tarnów, sierpień 2026 r.

Wstęp

Miasto Tarnów jest udziałowcem (akcjonariuszem) w dziewięciu spółkach komunalnych działających na terenie Tarnowa i okolic, w tym w sześciu spółkach jest jedynym właścicielem.

Spółki komunalne stanowią ważny element potencjału gospodarczego Gminy Miasta Tarnowa, w których średnie zatrudnienie w 2025 roku wynosiło łącznie 1 336 etatów, natomiast w I półroczu bieżącego roku zatrudnienie zwiększyło się do 1 339 etatów.

Według stanu na koniec grudnia 2025 roku kapitał Miasta zaangażowany w spółkach wynosił 315 mln zł, tj. o 1,2 mln zł więcej niż w roku 2024, co stanowiło 77,5% ogólnej wartości kapitału zakładowego spółek komunalnych funkcjonujących w 2025 roku. Wzrost kapitału Miasta na koniec 2025 roku wiąże się z podwyższeniem w tym okresie kapitału zakładowego w Miejskim Zarządzie Budynków Sp. z o.o. oraz Miejskim Przedsiębiorstwie Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

W 2025 roku spółki wygenerowały przychody ogółem na kwotę 514 mln zł, tj. o 21 mln zł więcej niż w 2024 roku. Wszystkie spółki komunalne, z wyjątkiem Tarnowskiego Klastera Przemysłowego S.A., rok obrotowy 2025 zamknęły dodatnim wynikiem finansowym. Sumaryczna wartość zysku netto wypracowana w 2025 roku była o 2% niższa od zysku wypracowanego w 2024 roku i wyniosła 27,2 mln zł.

Analiza wyników za I półrocze 2026 roku wykazała, iż spółki za ten okres sprawozdawczy wygenerowały przychody w wysokości 291,6 mln zł, tj. o 14,2% wyższe w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Sumaryczny zysk spółek wyniósł 22,5 mln zł i był o 26% wyższy od zysku za I półrocze 2025 roku. Za okres I półrocza bieżącego roku cztery spółki odnotowały stratę na działalności gospodarczej, tj.: Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o., Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o., Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. oraz Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.

Wypracowane nadwyżki finansowe spółki przeznaczają głównie na realizację zadań inwestycyjnych, pozwalających na ciągłe podnoszenie jakości świadczonych usług. Łączna wartość inwestycji w 2025 roku wyniosła 137,3 mln zł, tj. o blisko 90% więcej od wartości inwestycji zrealizowanych w 2024 roku, natomiast w ciągu I półrocza 2026 roku na inwestycje spółki przeznaczyły 37 mln zł. W 2025 roku największe nakłady poniosło Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o., przeznaczając na inwestycje blisko 43 mln zł, następnie Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A. (42 mln zł), Tarnowskie

Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. (24 mln zł) oraz Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. (21 mln zł). Natomiast w okresie I półrocza 2026 największe nakłady inwestycyjne zanotowano w spółkach: Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o., Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. oraz Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

Niniejsza informacja prezentuje podstawowe dane ekonomiczno - finansowe poszczególnych spółek komunalnych za 2025 rok oraz za I półrocze 2026 roku obejmujące w szczególności: przychody, koszty, wynik finansowy, stan zatrudnienia i wielkość wynagrodzeń. Informacja przedstawia również zrealizowane za powyższy okres inwestycje oraz działania restrukturyzacyjne, a także plany rozwojowe spółek na najbliższe lata.

Źródłem danych są zatwierdzone przez zwyczajne zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) sprawozdania za rok obrotowy 2025 oraz informacje kwartalne spółek według stanu na dzień 30 czerwca 2026 roku.

Uzupełnieniem niniejszego dokumentu jest Informacja o działalności w 2025 roku Tarnowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. W Spółce tej udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym wynosi 1,3%.

INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK KOMUNALNYCH ZA 2025 ROK

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku Gmina Miasta Tarnowa posiadała udziały (akcje) w następujących spółkach o charakterze użyteczności publicznej, których głównym celem jest bieżące i nieprzerwane zaspakajanie potrzeb mieszkańców Miasta i regionu w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych:

- **Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o. (100%)**
- **Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. (100%)**
- **Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o. (100%)**
- **Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A. (92,9%)**
- **Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. (47,5%)**

Na koniec 2025 roku Gmina Miasta Tarnowa była wyłącznym udziałowcem w pierwszych sześciu wyżej wymienionych spółkach, większościowym akcjonariuszem w Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Cieplnej S.A. oraz mniejszościowym udziałowcem w spółce Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

Gmina Miasta Tarnowa w okresie sprawozdawczym była również właścicielem większościowego pakietu akcji **(99,8%)** w spółce **Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**

Wielkość zaangażowanego przez Miasto majątku w spółkach komunalnych wyrażona wartością udziałów (akcji) objętych przez Gminę Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym spółek w zamian za wniesioną gotówkę bądź aporty rzeczowe na koniec 2025 roku wynosiła 315 220 tys. zł, co stanowiło 77,5% łącznego kapitału zakładowego spółek miejskich, o wartości 406 543 tys. zł.

I. Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.

W 2025 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Bernard Karasiewicz.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Katarzyna Osowiecka	przedstawiciel GMT
Piotr Wojnarski	przedstawiciel GMT (do dnia 31 stycznia)
Maciej Gondek	przedstawiciel GMT (od dnia 1 lutego)
Krzysztof Nowak	przedstawiciel GMT
Alicja Pawłowska	przedstawiciel pracowników Spółki
Danuta Owca	przedstawiciel pracowników Spółki

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie, w tym sprawowanie w imieniu Gminy Miasta Tarnowa zarządu budynkami stanowiącymi mienie komunalne Gminy Miasta Tarnowa,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka zarządzała łącznie 318 obiektami, z czego 283 stanowiły budynki mieszkalne lub mieszkalno – użytkowe, natomiast 35 budynków stanowiły budynki w całości użytkowe.

Spośród tych nieruchomości:

- 138 stanowiło własność Gminy Miasta Tarnowa,
- 162 stanowiło własność wspólnot mieszkaniowych,
- 6 stanowiło współwłasność osób fizycznych i Gminy Miasta Tarnowa,
- 12 stanowiło własność Spółki.

Na koniec 2025 roku:

- budynki stanowiące własność Gminy Miasta Tarnowa obejmowały: 966 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 42 256 m^2 (w tym 118 lokali najmu socjalnego i pomieszczeń tymczasowych o powierzchni 3 211 m^2) oraz 205 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 17 390 m^2,
- budynki wspólnot mieszkaniowych obejmowały: 1 344 lokali komunalnych o łącznej powierzchni 56 228 m^2 (w tym 18 lokali najmu socjalnego o powierzchni 533 m^2),

3 918 lokali własnościowych o łącznej powierzchni 173 625 m^2 oraz 103 lokale użytkowe o łącznej powierzchni 10 316 m^2,

- budynki stanowiące współwłasność osób fizycznych i Gminy Miasta Tarnowa obejmowały 51 lokali mieszkalnych oraz 6 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 3 089 m^2,
- budynki stanowiące własność Spółki obejmowały 155 lokali mieszkalnych i 33 lokale użytkowe o łącznej powierzchni 8 681 m^2.

Powierzchniowy udział mieszkań wykupionych w stosunku do mieszkań ogółem stanowił 63%.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

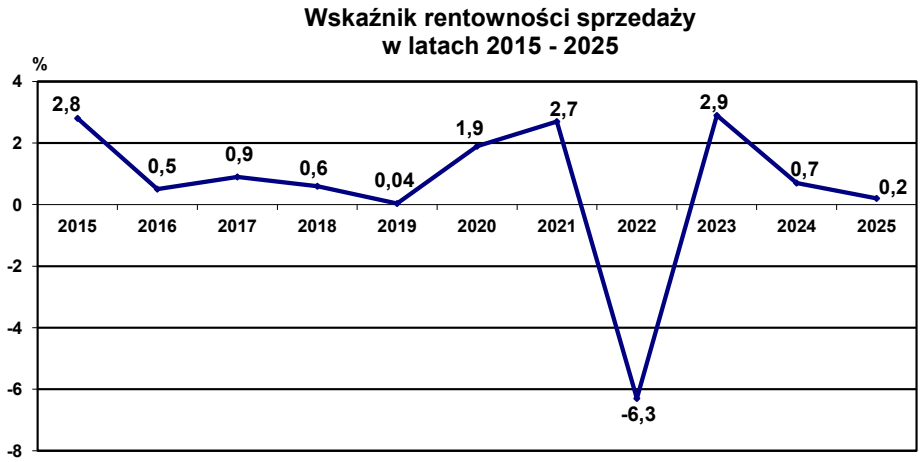
Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 61 etatów. Kadrę Spółki stanowili pracownicy na stanowiskach nierobotniczych. Średnia płaca miesięczna brutto na jednego zatrudnionego liczona (podobnie jak w pozostałych, omawianych w dalszej części spółkach) bez wynagrodzenia Zarządu wynosiła 8 414 zł.

Przychody

Przychody ogółem za 2025 rok wyniosły 33 764 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 31 720 tys. zł, tj. o 6,4% więcej od przychodów ze sprzedaży usług uzyskanych w 2024 roku.

Największą pozycję przychodów stanowiły:

- czynsze i opłaty za świadczenia z lokali mieszkalnych 17 073 tys. zł
- czynsze i świadczenia z lokali użytkowych 5 266 tys. zł
- przychody z tytułu zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi 3 537 tys. zł



Koszty działalności

W okresie sprawozdawczym koszty ogółem wyniosły 33 318 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 32 467 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce – 31,7%, zużycie materiałów i energii – 27,7% oraz wynagrodzenia z narzutami – 25,2%.

Inwestycje i remonty

Poniesione w 2025 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 1 144 tys. zł i dotyczyły głównie wydatków na wykonanie instalacji centralnej ciepłej wody i centralnego ogrzewania oraz termomodernizacji budynków. W okresie sprawozdawczym Spółka prowadziła również bieżące prace remontowe mające na celu utrzymanie w należytym stanie technicznym zasobów lokalowych. Nakłady remontowe ogółem wyniosły 4 804 tys. zł, w tym na remont budynków komunalnych wydatkowano 3 609 tys. zł, natomiast na remont lokali użytkowych 1 141 tys. zł.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans na koniec 2025 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 78 362 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 56 tys. zł, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego. Kapitał zapasowy na koniec 2025 roku wynosił 3 930 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2025 r. Spółka prowadziła działania restrukturyzacyjne i rozwojowe ukierunkowane na poprawę stanu technicznego zasobu mieszkaniowego, zwiększenie liczby dostępnych lokali, pozyskiwanie finansowania zewnętrznego oraz przygotowanie kolejnych inwestycji i remontów. Najważniejszym przedsięwzięciem było pozyskanie finansowania i uruchomienie inwestycji przy ul. Krzyskiej w Tarnowie. Spółka podpisała aneks do umowy z Bankiem Gospodarstwa Krajowego dotyczącej wsparcia z Funduszu Dopłat w ramach programu bezzwrotnego wsparcia budownictwa mieszkaniowego. Inwestycja obejmuje budowę budynku wielolokalowego z 88 lokalami mieszkalnymi i garażem podziemnym w miejscu budynków przy ul. Krzyskiej 13 i 13A. Umowę z wykonawcą podpisano 30 grudnia 2025 r., a zakończenie inwestycji przewidziano na koniec kwietnia 2027 r.

Spółka kontynuowała również działania związane z pozyskaniem wsparcia dla remontu i przebudowy budynku przy ul. Tuchowskiej 76. W lutym 2025 r. BGK poinformował, że wniosek spełnia wymagania do uzyskania dofinansowania, jednak zawarcie umowy nie było możliwe z uwagi na osiągnięcie limitu środków w programie (umowa z BGK została podpisana w kwietniu 2026 r.). Po realizacji zadania liczba lokali w budynku ma wzrosnąć z 19 mieszkań

i świetlicy do 42 mieszkań. Ponadto Spółka oczekiwała na rozstrzygnięcie wniosku złożonego w 2024 r. dotyczącego dofinansowania remontu 15 lokali mieszkalnych z gminnego zasobu (obecnie w realizacji – umowa z BGK z marca 2026 r.).

Ważnym obszarem działań była kontynuacja Programu TERMO finansowanego z Funduszu Termomodernizacji i Remontów BGK. W 2025 r. prowadzono prace przygotowawcze, projektowe, przetargowe i wykonawcze dotyczące budynków przy ul. Braci Saków 8A, Matejki 5, Św. Anny 9, Spytki 1A, Bernardyńskiej 8, Malczewskiego 3, 1 Maja 1 oraz Malczewskiego 5. Zakończenie większości zadań nastąpi do końca sierpnia 2026 r.

Plany rozwojowe Spółki na najbliższe lata obejmują dalsze zwiększanie zasobu mieszkaniowego, modernizację budynków i kontynuację pozyskiwania środków zewnętrznych. W 2026 r. planowane jest przygotowanie inwestycji odtworzeniowych przy ul. Skargi 28 i 30, ul. Wojtarowicza 25 oraz ul. Kąpielowej 4 i 4A. Zakres działań obejmie uzyskanie decyzji o warunkach zabudowy, zlecenie dokumentacji projektowej oraz przygotowanie wniosków do BGK. W przypadku ul. Skargi i ul. Wojtarowicza planowany efekt to wzrost liczby mieszkań z 18 do około 29, natomiast przy ul. Kąpielowej z 26 do 40 mieszkań.

W 2026 r. Spółka realizuje remonty 15 lokali mieszkalnych objętych dofinansowaniem z BGK oraz oczekuje na przyznanie dofinansowania na remont kolejnych 20 lokali, dla których wniosek został złożony w lutym 2026 r. Kontynuowane będą działania w ramach Programu TERMO, w tym przygotowanie audytów dla budynków przy ul. Pracy 2, Lwowskiej 9, Piastowska 10, Grottgera 25, Franciszkańskiej 12, Dąbrowskiego 18 (obecnie są w realizacji).

Priorytetem pozostaje wymiana źródeł ciepła w budynkach komunalnych i lokalach komunalnych znajdujących się w budynkach wspólnot mieszkaniowych, w których funkcjonują systemy ogrzewania niespełniające wymogów uchwały antysmogowej. Realizacja planowanych zadań będzie uzależniona od dostępności środków zewnętrznych, zabezpieczenia wkładu własnego oraz środków gminnych.

Podsumowując, działania MZB Sp. z o.o. w 2025 r. oraz plany na kolejne lata koncentrują się na modernizacji i rozwoju zasobu mieszkaniowego, poprawie efektywności energetycznej budynków, zwiększeniu liczby lokali oraz dostosowaniu zasobu do aktualnych wymogów technicznych, środowiskowych i społecznych.

II. Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

W 2025 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Wojciech Daniel.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Anna Morawska	przedstawiciel GMT
Anna Kobińska	przedstawiciel GMT (od dnia 12 czerwca)
Andrzej Kolasiński	przedstawiciel GMT
Dariusz Badurski	przedstawiciel GMT (od dnia 13 sierpnia)
Agnieszka Łabno	przedstawiciel GMT (do dnia 11 czerwca)

Przedmiotem działalności Spółki jest budowa domów mieszkalnych wielorodzinnych, kupno i sprzedaż nieruchomości oraz zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi.

W roku sprawozdawczym Spółka realizując program budowy mieszkań na wynajem prowadziła ustawiczny nabór kandydatów na najemców budowanych lokali mieszkalnych. Od rozpoczęcia kwalifikacji do dnia 31 grudnia 2025 roku do Spółki wpłynęło 2 471 wniosków od osób chcących wynająć lokale mieszkalne, z czego 60 w okresie sprawozdawczym. Na koniec 2025 roku, w wyniku dokonanej weryfikacji, na liście ubiegających się o najem lokali mieszkalnych pozostało 86 osób, które zgłosiły gotowość wpłacenia partycypacji w kosztach budowy.

W 2025 roku Tarnowskie TBS prowadziło działalność eksploatacyjną własnych zasobów mieszkaniowych. Na koniec 2025 roku Spółka posiadała 19 budynków (w tym jeden wykonany w ramach dwóch zadań inwestycyjnych), obejmujących 935 mieszkań o łącznej powierzchni 45 466,05 m^2, 4 lokale użytkowe i 423 podziemnych miejsc postojowych. Budynki zlokalizowane są przy Osiedlu Zielonym, ul. Marii Dąbrowskiej, ul. Abp. Jerzego Ablewicza, ul. Sportowej i ul. Błotnej w Tarnowie.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 17 etatów, w tym stanowiska nierobotnicze 8 etatów. Średnie wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 6 819 zł.

Przychody

W 2025 roku przychody ogółem wyniosły 12 814 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 12 176 tys. zł, które w stosunku do roku 2024 były wyższe o 15,9%.

Podstawowym źródłem przychodów operacyjnych były pobierane czynsze z lokali mieszkalnych i użytkowych.

Przychody z tytułu opłat czynszowych z lokali mieszkalnych uzyskane zostały przez Spółkę w wyniku płacenia przez najemców czynszu, w wysokości 15,00 zł/m^2 w okresie od 1 stycznia do 30 kwietnia 2025 roku oraz 15,50 zł/m^2 od 1 maja do końca 2025 roku. Powyższe stawki czynszu dotyczyły wynajmu lokali mieszkalnych w tzw. „starym zasobie mieszkaniowym" (Osiedle Zielone, ul. M. Dąbrowskiej i ul. Abpa J. Ablewicza). Stawka czynszu za miejsce postojowe w tym zasobie wynosiła 115 zł.

Stawka czynszu za wynajem lokali mieszkalnych (wraz z prawem do parkowania w hali garażowej) w budynkach: przy ul. Sportowej 7 i ul. Sportowej 7A wynosiła 17,00 zł/m^2 w okresie od 1 stycznia do 30 kwietnia oraz 17,50 zł/m^2 od 1 maja do końca 2025 roku, przy ul. Sportowej 7B wynosiła 18,50 zł/m^2 w okresie od 1 stycznia do 30 kwietnia oraz 19,00 zł/m^2 od 1 maja do końca 2025 roku, natomiast w budynkach przy ul. Błotnej wynosiła 23,00 zł/m^2 w okresie od 12 października do końca 2025 roku.

Spółka uzyskała również przychody finansowe z tytułu odsetek od lokat bankowych w wysokości 396 tys. zł.

Koszty działalności

W okresie sprawozdawczym Spółka poniosła koszty ogółem w wysokości 11 161 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej w wysokości 8 965 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiło zużycie materiałów i energii – 38,5%, wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 24,6% oraz amortyzacja – 12,7%.

Pozostałe poniesione koszty to głównie koszty finansowe w wysokości 2 150 tys. zł, stanowiące w większości spłacone odsetki od kredytu zaciągniętego na budowę lokali mieszkalnych.

Inwestycje

Łączne nakłady inwestycyjne w 2024 roku wyniosły 23 873 tys. zł i dotyczyły głównie prac związanych z budową zespołu sześciu budynków mieszkalnych wielorodzinnych przy ul. Błotnej w Tarnowie. Pozostałe nakłady dotyczyły drobnych modernizacji i zakupów środków trwałych.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans na koniec 2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 183 224 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 1 538 tys. zł, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego. Kapitał zapasowy na koniec 2025 roku wynosił 27 363 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

Tarnowskie TBS Sp. z o.o. w 2025 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych. Spółka realizowała Strategię Rozwoju Tarnowskiego TBS Sp. z o. o. na lata 2025 - 2030. Misją Spółki jest bycie liderem w zaspokajaniu potrzeb mieszkaniowych mieszkańców Tarnowa i jego okolic o przeciętnych dochodach, poprzez budowę i wynajem lokali mieszkalnych o umiarkowanych kosztach utrzymania.

W 2025 roku Spółka oddała do użytkowania zespół 6 budynków mieszkalnych obejmujących 109 lokali mieszkalnych i 76 miejsc postojowych w podziemiu przy ul. Błotnej. Roboty rozpoczęto we wrześniu 2023 r. Ponadto Spółka wynajęła wtórnie 38 lokali w zasobie już istniejącym. W ramach przyjętej strategii spójnej ze Strategią rozwoju mieszkalnictwa dla Miasta Tarnowa do 2030 roku, Spółka w najbliższych latach zamierza konsekwentnie realizować dotychczasową działalność zwiększając własny zasób czynszowy, jednocześnie zwiększając zabiegi remontowe w zasobie już istniejącym. Zgodnie z przyjętym planem rozwoju na lata 2025-2030 Spółka zamierza dostarczyć na rynek około 600 mieszkań na wynajem, w tym 425 nowobudowanych (109 oddano do u użytkowania w 2025 r.) oraz około 175 w ramach wynajmu wtórnego lokali wybudowanych w latach poprzednich (38 wynajęto w 2025 r.). W celu umożliwienia realizacji planowanych zamierzeń Spółka w 2025 r. podjęła współpracę z Urzędem Miasta Tarnowa mającą na celu uzyskanie warunków zabudowy dla nowych terenów inwestycyjnych. Spółka w 2026 r. uzyskała pozwolenia na budowę kolejnego budynku przy ul. Sportowej i Warsztatowej, obejmującego 16 mieszkań i wystąpiła do Banku Gospodarstwa Krajowego o uzyskanie finasowania na jego realizację.

III. Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

W 2025 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Mariusz Burnóg.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Emilia Ciosek	przedstawiciel GMT
Patrycja Bałchanowska	przedstawiciel GMT
Franciszek Bernat	przedstawiciel GMT
Jan Radoń	przedstawiciel GMT

W 2025 roku Spółka świadczyła swoje usługi jako podmiot wewnętrzny w formule „in house", w zakresie:

- kompleksowej gospodarki odpadami (odbiór, przetwarzanie zmieszanych odpadów komunalnych w instalacji MBP, zagospodarowanie odpadów wielkogabarytowych oraz bioodpadów, doczyszczanie odpadów selektywnie zebranych, zarządzanie gminnym składowiskiem odpadów, prowadzenie punktów selektywnej zbiórki odpadów komunalnych),
- utrzymania czystości i porządku w Mieście,
- utrzymania zieleni na terenach publicznych oraz infrastruktury miejskiej,
- prowadzenia azylu dla zwierząt,
- wykonywania robót drogowych.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 255 etatów, w tym na stanowiskach nierobotniczych 40 etatów. Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 5 936 zł.

Przychody

Spółka w 2025 roku osiągnęła przychody ogółem w wysokości 53 425 tys. zł, w tym z działalności podstawowej w wysokości 49 748 tys. zł, tj. o 3,4% niższe od uzyskanych w 2024 roku. Największe przychody z działalności podstawowej w kwocie 15 757 tys. zł, stanowiące 32% przychodów ze sprzedaży usług, uzyskano świadcząc usługi związane z zagospodarowaniem odpadów. Drugą pod względem wielkości osiągniętych przychodów w kwocie 10 014 tys. zł była działalność związana z odbiorem odpadów, która stanowiła 20% przychodów ze sprzedaży usług, natomiast roboty drogowe stanowiły 14% tych przychodów i wynosiły 6 719 tys. zł.

Koszty działalności

Koszty ogółem poniesione przez Spółkę wyniosły 52 649 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 52 359 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 46%, usługi obce – 26% oraz zużycie materiałów i energii – 14%.

Inwestycje

Nakłady inwestycyjne w 2025 roku wyniosły 2 215 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu pojazdów i urządzeń niezbędnych do prowadzenia działalności podstawowej oraz rozbudowy infrastruktury Spółki.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans na koniec 2025 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 77 671 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 587 tys. zł, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2025 roku wynosił 8 162 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2025 roku w ramach działań restrukturyzacyjnych Spółka dokonała redukcji zatrudnienia ograniczając średnioroczny poziom o 13 etatów.

W zakresie działań o charakterze inwestycyjnym na najbliższe lata planuje się przede wszystkim:

- budowę stacji segregacji do doczyszczania odpadów pochodzących z selektywnej zbiórki – „Centrum recyklingu”,
- budowę oczyszczalni ścieków na składowisku odpadów,
- budowę VII sektora składowiska odpadów,
- przeniesienie Azylu dla zwierząt poza obszar instalacji przetwarzania odpadów,
- uruchomienie instalacji systemu odgazowania kwater na składowisku,
- budowę farmy fotowoltaicznej na zrekultywowanych kwaterach składowiska.

Ponadto Spółka konsekwentnie inwestuje w unowocześnienie eksploatowanych maszyn i urządzeń oraz realizuje program wymiany pojazdów na jednostki przyjazne środowisku.

IV. Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.

W 2025 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Robert Pacana.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Grzegorz Dulak	przedstawiciel GMT
Jacek Żelasko	przedstawiciel GMT
Marcin Skowyra	przedstawiciel GMT (do dnia 13 sierpnia)
Switłana Jurek	przedstawiciel GMT (od dnia 14 sierpnia)

Podstawową działalnością Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o. jest świadczenie usług w zakresie przewozów pasażerskich. Spółka prowadzi również sprzedaż pozostałych usług, które w dużej mierze stanowią działalność pomocniczą. Do pozostałych usług należą: usługi diagnostyczne pojazdów, sprzedaż powierzchni reklamowych na autobusach, wynajem posiadanych pomieszczeń, badania psychologiczne kierowców, usługi myjni pojazdów oraz wynajem meleksa wraz z kierowcą. Spółka pozyskała również przychody ze sprzedaży towarów, tj. głównie ze sprzedaży biletów.

Od 1 lipca 2016 roku Spółka świadczy usługi transportu miejskiego jako podmiot wewnętrzny. Spółka podpisała umowę na okres od 1 lipca 2016 roku do 30 czerwca 2026 roku z Gminą Miasta Tarnowa – Zarządem Dróg i Komunikacji w Tarnowie, w której określono zasady i warunki wykonywania przez Spółkę zadań własnych Miasta w zakresie publicznego transportu zbiorowego, w zamian za rekompensatę.

W 2025 roku Spółka wykonywała na zlecenie Zarządu Dróg i Komunikacji w Tarnowie przewozy pasażerskie na 22 liniach miejskich. Ogółem autobusy Spółki wykonały 3 164 tys. wozokilometrów.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2025 roku wynosiło 212 etatów. Na stanowiska nierobotnicze przypadało 34 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 7 610 zł.

Przychody

W 2025 roku przychody ogółem wyniosły 45 434 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 39 329 tys. zł, które były wyższe o 14,3% od uzyskanych w roku 2024. Przychody z tytułu wykonywania zadań przewozowych, zleconych przez Zarząd Dróg i Komunikacji w Tarnowie, stanowiły większość przychodów ze sprzedaży usług świadczonych przez Spółkę w tym zakresie.

Wpływy z wykonywania zadań przewozowych stanowią 91,5% ogółu przychodów ze sprzedaży. W stosunku do 2024 roku wzrosły one o 14,3% i wyniosły 37 719 tys. zł, natomiast przychody ze sprzedaży usług działalności pomocniczej zwiększyły się o 12,9% i wyniosły 1 609 tys. zł. Przychody z tej działalności stanowiły 3,9% ogółu przychodów ze sprzedaży. Z kolei ze sprzedaży biletów uzyskano przychody wyższe o 5,6%, tj. w wysokości 1 698 tys. zł, co stanowiło 4,1% wszystkich przychodów ze sprzedaży uzyskanych przez Spółkę w okresie sprawozdawczym.

Koszty działalności

W 2025 roku koszty ogółem wyniosły 45 199 tys. zł, w tym koszty na działalności operacyjnej 43 591 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami – 60,6%, zużycie materiałów i energii – 18,5% oraz amortyzacja – 11,2%.

Inwestycje

W okresie sprawozdawczym w Spółce przeprowadzono inwestycje na ogólną kwotę 42 950 tys. zł, w tym najwięcej środków przeznaczono na zakup 17 autobusów elektrycznych oraz infrastrukturę ładowania tych pojazdów.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 112 699 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 29 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników został przeznaczony na pokrycie strat z lat ubiegłych. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 2 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2025 r. i I połowie 2026 r. Spółka realizowała Strategię rozwoju na lata 2021-2028, zgodnie z którą zapewniała transport publiczny na terenie objętym zasięgiem działania organizatora komunikacji miejskiej w Tarnowie na jak najwyższym poziomie. MPK przeprowadziła restrukturyzację taboru poprzez zakup autobusów elektrycznych, rozpoczynając tym samym historyczny proces elektryfikacji. W ramach Umów o dofinansowanie projektu pn. „Zielony transport publiczny w Tarnowie - Zakup autobusów z napędem elektrycznym wraz z infrastrukturą ładowania" w formie dotacji (Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności) oraz pożyczki (NFOŚiGW), Spółka zrealizowała zakup 20 autobusów elektrycznych (17 pojazdów końcem 2025 r., 3 autobusy w maju 2026 r.) wraz z infrastrukturą ich ładowania (19 punktów w 2025 r., 3 punkty ładowania w maju 2026 r.).

Spółka systematycznie kontynuuje prace proekologiczne również poprzez działania termomodernizacyjne. MPK w 2025 r. zainwestowała w odnawialne źródła energii poprzez budowę instalacji OZE na dachach budynków przy ul. Okrężnej i ul. Lwowskiej (panele fotowoltaiczne). Kolejną inwestycją termomodernizacyjną rozpoczętą jeszcze w 2024 r. był zakup i montaż kotłowni kontenerowej wraz z niezbędną infrastrukturą na Zajezdni przy ul. Lwowskiej. Spółka prowadziła również działania mające na celu poprawę stanu budynków oraz ich efektywność energetyczną, m. in. poprzez wymianę drzwi w budynkach Spółki oraz bram garażowych na Warsztacie Napraw Bieżących.

Celem zwiększenia bezpieczeństwa Spółka poniosła nakłady na zakup i montaż cyfrowego systemu monitoringu wizyjnego zewnętrznego o wysokiej rozdzielczości.

W celu zapewnienia mieszkańcom Tarnowa dostępu do paliw w konkurencyjnych cenach, Spółka dąży do wznowienia działalności Stacji Paliw Mpetrol. W czerwcu 2026 r. został zakończony pierwszy etap działań, tj. uruchomiony został kompletny system do sprzedaży wraz z dystrybutorami paliwa.

W lipcu 2026 r. planuje się otwarcie nowej linii komunikacyjnej nr 55, która obsługiwana przez małego elektryka ma kursować ulicami centrum miasta (ul. Wałowa) do 31 sierpnia 2026 r.

Dnia 30 czerwca 2026 r. Spółka zakończyła realizację 10-letniej umowy powierzenia na świadczenie usług w zakresie publicznego transportu zbiorowego, która obowiązywała od 1 lipca 2016 r. Obecnie Spółka prowadzi działalność przewozową na podstawie umowy powierzenia zawartej dnia 29 czerwca 2026 r. na kolejne 10 lat, tj. od 1 lipca 2026 r. do 30 czerwca 2036 r.

Głównymi celami rozwojowymi Spółki na najbliższe lata są:

- rozszerzenie terytorialnego zakresu działania MPK w związku z działalnością Stowarzyszenia Aglomeracji Tarnowskiej,

- dostosowanie taboru do ciągle zmieniających się przepisów prawa w zakresie ekologii oraz maksymalne ograniczenie emisji zanieczyszczeń do powietrza poprzez zwiększanie udziału autobusów zeroemisyjnych zasilanych energią elektryczną w taborze Spółki,
- realizacja zadań związanych z zapewnieniem gotowości MPK jako ważnego elementu infrastruktury krytycznej wspomagającego ewakuację w sytuacjach zagrożenia bezpieczeństwa zgodnie z Programem Ochrony Ludności i Obrony Cywilnej,
- dostosowanie infrastruktury technicznej Spółki do obowiązujących przepisów prawnych zapewniających godne warunki pracy oraz bezpieczeństwo pracowników na jak najwyższym poziomie poprzez budowę dwóch punktów socjalnych na przystankach krańcowych (Wojska Polskiego i Błonie),
- dalsza systematyczna modernizacja infrastruktury technicznej oraz zwiększanie zakupów inwestycyjnych celem poprawy stanu majątku, warunków pracy i bezpieczeństwa Spółki, m.in. poprzez planowany zakup specjalistycznego pogotowia technicznego (holownika) wspierającego działanie miejskiego transportu zbiorowego w sytuacjach awaryjnych.

V. Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.

W 2025 roku funkcję jednoosobowego Zarządu Spółki sprawował Pan Piotr Augustyński.

Skład Rady Nadzorczej w 2025 roku przedstawiał się następująco:

Tadeusz Kwiatkowski	przedstawiciel GMT
Anna Pagacz	przedstawiciel GMT
Marta Ulbrych	przedstawiciel GMT

Przedmiotem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia. Spółka realizuje swoje zadania w oparciu o umowy zawarte z:

- Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział Wojewódzki w Krakowie na świadczenia medyczne w zakresie: ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, rehabilitacji leczniczej, leczenia stomatologicznego, podstawowej opieki zdrowotnej, opieki psychiatrycznej

dla dzieci i młodzieży, leczenia szpitalnego - chirurgia ogólna realizowana w trybie jednego dnia,

- niepublicznymi i publicznymi zakładami opieki zdrowotnej w zakresie diagnostyki medycznej i konsultacji specjalistycznych,
- Szpitalem Wojewódzkim im. Św. Łukasza SP ZOZ w Tarnowie na realizację zadań w ramach programu pilotażowego w Centrum Zdrowia Psychicznego, w rodzaju opieka psychiatryczna i leczenia uzależnień,
- podmiotami gospodarczymi w zakresie badań profilaktycznych.

Spółka udziela również świadczeń zdrowotnych na rzecz prywatnych ubezpieczycieli oraz pacjentów komercyjnych.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2025 roku wynosiło 213 etatów. Spółka zatrudniała również osoby na podstawie umów cywilnoprawnych. Na podstawie tych umów w 2025 roku zatrudnionych było 199 osób (większość tych umów stanowią tzw. umowy kontraktowe zawarte z osobami świadczącymi usługi medyczne w ramach prowadzonej przez nich działalności gospodarczej). Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego na podstawie umowy o pracę wynosiło 9 193 zł.

Przychody

W 2025 roku przychody ogółem wyniosły 63 156 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 61 670 tys. zł, które były wyższe o 7,3% od uzyskanych w roku 2024. Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Wartość usług medycznych finansowanych ze środków NFZ wynosiła 56 136 tys. zł, co stanowiło 91% wartości przychodów ze sprzedaży usług. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi medyczne w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w wysokości 34 285 tys. zł. Ze świadczeń medycznych komercyjnych Spółka uzyskała przychody w wysokości 5 270 tys. zł i były one wyższe od osiągniętych w 2024 roku o 4,5%.

Koszty działalności

W 2025 roku koszty ogółem wyniosły 61 316 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 61 263 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 49,7% oraz usługi obce – 38,5%, na które w głównej mierze składają się wynagrodzenia lekarzy z tytułu zawieranych umów kontraktowych na świadczenie usług medycznych.

Inwestycje

Nakłady inwestycyjne w 2025 roku wyniosły 2 756 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu sprzętu medycznego, rehabilitacyjnego i komputerowego oraz wymiany dwóch wind w budynku przy ul. M. Skłodowskiej-Curie.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 54 483 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 957 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 18 209 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

Spółka w 2025 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

W I półroczu 2026 r. zakupiono:

- sprzęt rehabilitacyjny w tym m.in. laser ze skanerem, schody do nauki chodzenia z pochylnią szt. 2, zestaw do krioterapii z butlą, aplikator do terapii impulsowym polem magnetycznym, głowicę zabiegową do aparatu do ultradźwięków,

- głowicę kardiologiczną do aparatu USG, tomograf okulistyczny OCT z wyposażeniem, klimatyzatory, sprzęt komputerowy i licencje komputerowe oraz dwa unity stomatologiczne.

Ponadto wyremontowano pomieszczenia zlokalizowane na parterze i utworzono rejestrację pacjentów prywatnych oraz dodatkowy gabinet chirurgii stomatologicznej w związku z otrzymaniem akredytacji na prowadzenie stażu specjalizacyjnego z zakresu chirurgii stomatologicznej.

Plany rozwojowe Spółki na najbliższe lata to przede wszystkim:

- modernizacja systemów informatycznych, wymiana macierzy dyskowej SSD, infrastruktury sieciowej 10Gb wraz z migracją danych,
- zakup lasera skaningowego, aparatu EEG, aparatu EMG, tomografu okulistycznego OCT,
- remont dachu wysokiego i niskiego budynku przychodni przy ul. Marii Skłodowskiej-Curie wraz z przygotowaniem konstrukcji pod montaż paneli fotowoltaicznych,
- montaż instalacji fotowoltaicznej na budynku przy ul. M. Skłodowskiej – Curie 1,
- remont pomieszczeń Przychodni Stomatologicznej i Przychodni Dermatologicznej zlokalizowanych na III i II piętrze budynku przy ul. Marii Skłodowskiej-Curie 1,
- modernizacja przestrzeni służących świadczeniu usług medycznych na poziomie -1 budynku przychodni przy ul. Marii Skłodowskiej-Curie 1.

VI. Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.

W 2025 roku Zarządu Spółki działał w składzie:

Jan Musiał	Prezes Zarządu (do 24 marca)
Filip Bianche	Członek Zarządu (od 21 stycznia do 24 marca)
	Prezes Zarządu (od 25 marca)

Skład Rady Nadzorczej w okresie sprawozdawczym przedstawiał się następująco:

Rafał Nakielny	przedstawiciel GMT (do 7 kwietnia)
Aldona Świtek-Wrona	przedstawiciel GMT (od 8 kwietnia)
Marcin Kuta	przedstawiciel GMT
Małgorzata Pichla	przedstawiciel pracowników

Przedmiotem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych, a w szczególności:

- udzielanie indywidualnych i specjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- prowadzenie rehabilitacji leczniczej dzieci i dorosłych,
- prowadzenie opieki nad pacjentami w ramach Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego,
- prowadzenie hospicjum stacjonarnego,
- świadczenie usług dla zakładów pracy w ramach medycyny pracy,
- prowadzenie działań z zakresu promocji zdrowia i profilaktyki chorób,
- prowadzenie kształcenia osób wykonujących zawód medyczny,
- prowadzenie badań psychologicznych,
- wykonywanie szczepień i prowadzenie innych działań zapobiegawczych.

Spółka realizuje swoje zadania w dużej mierze w oparciu o umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia Małopolski Oddział Wojewódzki w Krakowie.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2025 roku wynosiło 153 etatów. Spółka zatrudniała również osoby na podstawie umów cywilnoprawnych. Na podstawie tych umów zatrudnionych było 98 osób (większość tych umów stanowią tzw. umowy kontraktowe zawarte z osobami świadczącymi usługi medyczne w ramach prowadzonej przez nich działalności gospodarczej). Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego na podstawie umowy o pracę wynosiło 8 874 zł.

Przychody

W roku 2025 przychody ogółem wyniosły 39 124 tys. zł*,* w tym przychody ze sprzedaży usług 38 631 tys. zł, które były wyższe o 13,9% od uzyskanych w roku 2024. Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Wartość usług medycznych finansowanych ze środków NFZ wynosiła 32 225 tys. zł, co stanowiło 83,4% wartości wszystkich świadczonych przez Spółkę usług. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi medyczne w ramach świadczeń pielęgnacyjno – opiekuńczych (ZOL) w wysokości 8 499 tys. zł oraz podstawowej opieki medycznej (7 838 tys. zł) i ambulatoryjnej opieki specjalistycznej (5 891 tys. zł) .

Koszty działalności

W 2025 roku koszty ogółem wyniosły 36 570 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 36 561 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 60,3% oraz usługi obce – 29,6%, na które w większości składają się wynagrodzenia lekarzy z tytułu zawieranych umów kontraktowych na świadczenie usług medycznych.

Inwestycje

Nakłady inwestycyjne w 2025 roku wyniosły 694 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu sprzętu komputerowego wraz z licencjami i oprogramowaniem, budowy instalacji fotowoltaicznej oraz zakupu sprzętu medycznego, rehabilitacyjnego i wyposażenia przychodni.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 31 381 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 1 520 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2025 roku wynosił 2 569 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwoje

Spółka w 2025 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych, konsekwentnie realizowała zatwierdzony plan strategiczny na lata 2023 – 2025.

W 2026 roku Spółka planuje realizację następujących inwestycji:

- Modernizacja strony internetowej - przebudowa strony MCM sp. z o.o. jest konieczna, aby ułatwić pacjentom zwłaszcza seniorom i osobom z niepełnosprawnościami szybki i bezstresowy dostęp do opieki medycznej. Nowy serwis będzie intuicyjny, w pełni czytelny na smartfonach oraz dostosowany do standardów dostępności, m.in. poprzez opcję powiększenia czcionki czy zmiany kontrastu. Przejrzysty układ pozwoli na natychmiastowe znalezienie kontaktu, godzin przyjmowania lekarzy oraz uprości korzystanie z e-rejestracji i zamawiania e-recept.
- Modernizacja infrastruktury i rozwój strategiczny - na przebudowę pomieszczeń pod nowoczesne gabinety lekarskie przeznaczono 340 000 zł, co zostanie połączone z usuwaniem barier architektonicznych dla osób z ograniczoną mobilnością.
- Zakup zaawansowanego sprzętu medycznego - na doposażenie poradni i oddziału zaplanowano kwotę 352 400 zł, która pozwoli na zakup m.in. aparatu USG, unitu stomatologicznego oraz specjalistycznego sprzętu okulistycznego i fizykoterapeutycznego. Nowoczesne urządzenia, w tym łóżka rehabilitacyjne czy defibrylator, mają podnieść standard opieki oraz zwiększyć atrakcyjność placówki jako miejsca pracy.
- Rozbudowa parkingu wewnętrznego - zadanie to jest kluczowe dla zwiększenia dostępności Mościckiego Centrum Medycznego, szczególnie dla pacjentów z niepełnosprawnościami. Nowa infrastruktura zapewni blisko 60 miejsc postojowych oraz znacznie większą liczbę dedykowanych miejsc osobom z niepełnosprawnościami usytuowanych blisko wejścia. Co niezwykle ważne, po wielu latach Spółka całkowicie uniezależni swój wjazd od sąsiadującej Grupy Azoty S.A., dzięki czemu nowoczesny parking stanie się w pełni i swobodnie dostępny dla wszystkich pacjentów.

Spółka będzie dążyć do utrzymania istniejących poradni. Zarząd zamierza aktywnie pozyskiwać finansowanie ze źródeł zewnętrznych. W tym roku placówka pozyskała już 600 tys. zł z programu FENIKS, które zostaną przeznaczone na zakup sprzętu medycznego i komputerowego oraz na prace modernizacyjne w gabinetach lekarskich. Obecnie Spółka oczekuje na wyniki III naboru w ramach programu „Dostępność Plus dla AOS”, z którego może uzyskać kolejne 849 tys. zł z przeznaczeniem na dalsze prace adaptacyjne i zwiększanie dostępności swoich poradni specjalistycznych.

VII. Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.

W okresie sprawozdawczym Spółką kierował Zarząd w składzie:

Tadeusz Sieńczak	Prezes Zarządu
Beata Jagoda	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Maciej Włodek	przedstawiciel GMT (od 12 sierpnia)
Piotr Augustyński	przedstawiciel GMT
Beata Baran	przedstawiciel GMT
Piotr Kawa	przedstawiciel GMT (od 1 lutego)
Jerzy Marciniak	przedstawiciel GMT (do 11 sierpnia)
Dariusz Lubera	przedstawiciel GMT (od 7 lutego do 1 grudnia)
Jerzy Woliński	przedstawiciel GMT (od 12 sierpnia do 1 września)
Aleksandra Dańda	przedstawiciel pracowników (do 30 czerwca)
Tadeusz Jakosz	przedstawiciel pracowników (do 30 czerwca)

Przedmiotem działalności gospodarczej Spółki jest w szczególności:

- produkcja, przesyłanie i dystrybucja ciepła oraz obrót ciepłem,
- wytwarzanie i sprzedaż energii elektrycznej,
- wykonywanie robót ogólnobudowlanych w zakresie przesyłowych obiektów liniowych,
- wykonywanie instalacji cieplnych, wodnych, wentylacyjnych i gazowych, instalacji elektrycznych, budowlanych.

W 2025 roku akcjonariuszami Spółki byli: Gmina Miasta Tarnowa oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie. Wartość nominalna akcji i struktura kapitałowa Spółki przedstawia się następująco:

▪ Gmina Miasta Tarnowa	27 427 737 zł	92,9%
▪ WFOŚ i GW w Krakowie	2 085 000 zł	7,1%

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka eksploatowała 8 własnych źródeł ciepła. Moc zainstalowana źródeł ciepła Spółki na koniec 2025 roku wynosiła 137,425 MW_t i 12,534 MW_e. Stopień wykorzystania zainstalowanej mocy termicznej źródeł ciepła Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku kształtował się na poziomie 99,56%. Moc termiczna zamówiona na koniec okresu sprawozdawczego wynosiła 163,8558 MW_t, z czego na:

- ogrzewanie budynków przypadało 71,5%

- wentylację 8,5%
- podgrzanie wody wodociągowej 16,1%
- podgrzanie wody basenowej 0,3%
- pozostałe ciepło 3,6%

Łączna długość eksploatowanych sieci ciepłowniczych będących własnością Spółki według stanu na koniec 2025 roku wynosiła 128 856 mb.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w 2025 roku wynosiło 181 etatów, w tym na stanowiskach nieprodukcyjnych zatrudnionych było 47 osób. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 8 884 zł.

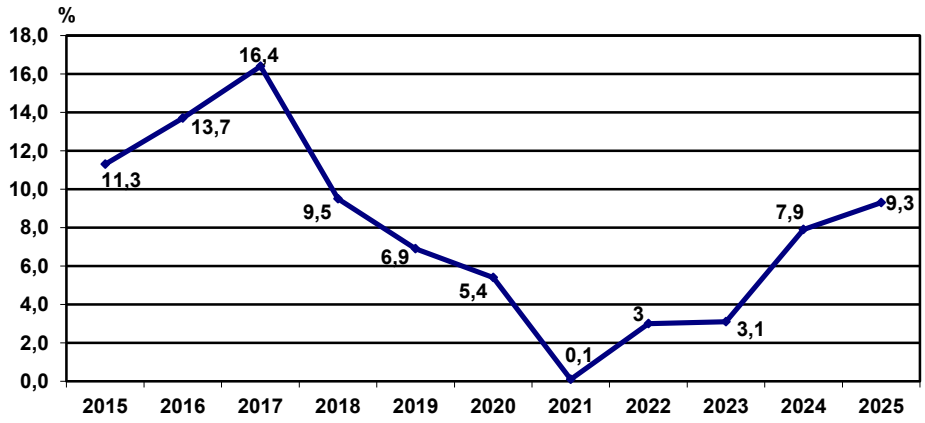
Przychody

W roku 2025 wielkość przychodów ogółem wyniosła 151 596 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 147 131 tys. zł, które w porównaniu do uzyskanych w 2024 roku były wyższe o 1,9%. Przychody ze sprzedaży ciepła wyniosły 134 888 tys. zł, na które złożyły się:

- wytwarzanie ciepła 98 220 tys. zł
- przesył i dystrybucja ciepła 36 520 tys. zł
- opłata za nośnik 59 tys. zł
- opłata za pomieszczenia węzłów 89 tys. zł

W 2025 roku Spółka produkowała energię elektryczną w wysokosprawnej kogeneracji. Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej wyniosły 3 838 tys. zł.

Wskaźnik rentowności sprzedaży w latach 2015 - 2025



Koszty działalności

W omawianym okresie koszty ogółem wyniosły 134 611 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 133 247 tys. zł. Najwyższą pozycję w kosztach działalności operacyjnej stanowiło zużycie materiałów i energii – 49,5%, amortyzacja – 25,5% oraz wynagrodzenia z narzutami na wynagrodzenia – 18,7%.

Inwestycje

W roku 2025 na działalność inwestycyjną wydatkowano 41 569 tys. zł, z czego najwięcej środków finansowych przeznaczono na budowę źródła do produkcji w kogeneracji energii elektrycznej i ciepła (silniki gazowe) oraz na modernizację sieci i węzłów cieplnych i przyłączenie nowych odbiorców.

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 276 104 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 13 640 tys. zł, który uchwałą Walnego Zgromadzenia został przeznaczony na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy na koniec 2025 roku wynosił 96 253 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2025 roku Spółka nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

Najważniejsze inwestycje i plany rozwojowe MPEC S.A. w Tarnowie:

1. Budowa Elektrociepłowni Stalowa, jednostki wysokosprawnej kogeneracji – dwóch silników gazowych do skojarzonego wytwarzania energii elektrycznej i ciepła (moc cieplna 9,568 MW_t moc elektryczna 10,24 MW_e). Moduł silników gazowych umożliwia wyprodukowanie do 250 000 GJ/rok ciepła oraz 67 000 MWh/rok energii elektrycznej. Budowę instalacji zakończono w grudniu 2025 r., a sfinansowano ją z pożyczki z WFOŚiGW w Krakowie w wysokości 44 322 896 zł (koszt kwalifikowany wyniósł 54 766 796 zł).
2. Budowa instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetworzonych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do sieci ciepłowniczej (spalarni pre-RDF w Tarnowie) - MPEC S.A. kontynuuje projekt budowy spalarni odpadów pre-RDF – nowoczesnej i ekologicznej instalacji termicznego przekształcania odpadów, w której w procesie kogeneracji produkowane będą ciepło systemowe (300 000 GJ/rok, 30% rocznego zapotrzebowania mieszkańców) i energia elektryczna (12 350 MWh/rok). Spalarnia umożliwi spadek zużycia węgla o 14 000 ton/rok (ponad 50% obecnego zużycia), przyjazne dla środowiska zagospodarowanie odpadów, ograniczenie emisji

zanieczyszczeń, stabilizację cen ciepła i opłat za wywóz odpadów. W dniu 9 grudnia 2025 r. rozstrzygnięto przetarg na wykonawcę inwestycji, jako najkorzystniejszą wybrano ofertę konsorcjum firm Budimex S.A. oraz Engitec Technologies SpA. Jednak w wyniku odwołania złożonego do Sądu Okręgowego w Warszawie przez konsorcjum firm SBB Energy S.A. oraz Unibep S.A., zaskarżającego przedstawioną przez Budimex S.A. w przetargu dokumentację tzw. samooczyszczenia - Spółka została zobowiązania do odrzucenia oferty konsorcjum firm Budimex S.A. oraz Engitec Technologies SpA. W konsekwencji, 17 czerwca 2026 r., postępowanie przetargowe zostało unieważnione. Do końca czerwca 2026 r. Spółka ogłosi drugi przetarg na wybór wykonawcy spalarni odpadów pre-RDF. Budowa instalacji będzie współfinansowana przez NFOŚiGW w ramach unijnego systemu handlu uprawnieniami do emisji (Funduszu Modernizacyjnego) w wysokości ponad 70 mln zł dotacji i 175 mln zł pożyczki.

3. Budowa instalacji OZE w Elektrociepłowni Piaskówka - Spółka modernizuje wyłączony z eksploatacji w EC Piaskówka kocioł węglowy na kocioł biomasowy opalany pelletem o mocy 12,6 MW_t. Oddanie instalacji do użytku nastąpi w 2027 r.
4. Rozwój nowoczesnych technologii dostaw ciepła i pozyskiwanie nowych odbiorców - Spółka realizuje projekt pn. „Rozwój miejskiej infrastruktury ciepłowniczej w Tarnowie poprzez modernizację sieci i węzłów cieplnych w latach 2026-2029”, na który otrzymała blisko 15,7 mln zł dotacji z Unii Europejskiej. Umowę o dofinansowanie projektu ze środków Funduszy Europejskich na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko podpisano 8 czerwca 2026 r. z NFOŚiGW. W projekcie zmodernizowanych zostanie blisko 826 m sieci ciepłowniczych oraz 120 węzłów cieplnych w budynkach wielorodzinnych w Tarnowie.

Projekty rozwojowe pozostają w korelacji z zapewnieniem bezpieczeństwa energetycznego i ekologicznego mieszkańców Tarnowa oraz osiągnięciem przez Spółkę statusu efektywnego systemu ciepłowniczego.

VIII. Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

W 2025 roku Zarząd Spółki był trzyosobowy w składzie:

Ryszard Kowalczyk	Prezes Zarządu (od 25 czerwca)
	Członek Zarządu (do 25 czerwca)
Tadeusz Rzepecki	Prezes Zarządu (do 25 czerwca)
	Członek Zarządu (od 25 czerwca)
Seweryn Gutkowski	Wiceprezes Zarządu (od 30 czerwca)
Piotr Frysztak	Wiceprezes Zarządu (do 25 czerwca)

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Tomasz Gębarowski	przedstawiciel GMT (od dnia 19 marca)
Seweryn Gutkowski	przedstawiciel GMT (do dnia 19 marca)
Marek Bejnarowicz	przedstawiciel GMT
Agnieszka Jeleń	przedstawiciel Gminy Tarnów
Joanna Siedlik	przedstawiciel Gminy Skrzyszów
Magdalena Sowa	przedstawiciel Grupy Azoty S.A.
Paweł Doroż	przedstawiciel pracowników
Rafał Kawula	przedstawiciel pracowników

Spółka jest jedynym przedsiębiorstwem wodociągowo – kanalizacyjnym w rozumieniu ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, prowadzącym działalność w tym zakresie na zlecenie Gminy Miasta Tarnowa, Gminy Tarnów i Gminy Skrzyszów. Jest to największa pod względem wielkości posiadanego majątku Spółka z udziałem Gminy Miasta Tarnowa.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosił 169 875 500 zł, a wartość nominalna udziałów objętych przez poszczególnych Wspólników przedstawiała się następująco:

- Gmina Miasta Tarnowa 80 731 500 zł 47,5%
- Gmina Tarnów 40 912 000 zł 24,1%
- Gmina Skrzyszów 27 182 000 zł 16,0%
- Grupa Azoty S.A. 21 050 000 zł 12,4%

Spółka dysponuje znacznym potencjałem technicznym w postaci wydajnych źródeł pozyskania wody oraz rozleglej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Zdolność produkcyjna wszystkich ujęć wynosi około 56 tys. m^3 na dobę i w pełni pokrywa zapotrzebowanie.

Łączna długość eksploatowanych przez Spółkę sieci i przyłączy (własnych i dzierżawionych) na koniec 2025 roku wynosiła 2 545 km, w tym sieci wodociągowej 1 411 km, natomiast sieci kanalizacyjnej 1 134 km.

Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie zatrudnienie w 2025 roku wynosiło 235 etatów, w tym stanowiska nierobotnicze 81 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 9 401 zł.

Przychody

W 2025 roku Spółka osiągnęła przychody ogółem w wysokości 110 705 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług wyniosły 105 939 tys. zł, które były wyższe w stosunku do przychodów osiągniętych w 2024 roku o 7%. Wartość przychodów z tytułu sprzedaży wody wyniosła 39 959 tys. zł, co stanowi 37,7% przychodów ze sprzedaży usług, natomiast przychody z tytułu odprowadzania ścieków wyniosły 56 522 tys. zł i stanowiły 53,4% uzyskanych przez Spółkę przychodów z tytułu sprzedanych usług. Z tytułu świadczonych robót odpłatnych Spółka osiągnęła przychody w wysokości 9 457 tys. zł.

Koszty działalności

W omawianym okresie koszty ogółem wyniosły 98 540 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 95 124 tys. zł. Najwyższy udział w strukturze rodzajowej kosztów

przypada na wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 35,7%, zużycie materiałów i energii – 18,3%, amortyzację - 17,9% oraz podatki i opłaty – 17,2%.

Inwestycje

Nakłady inwestycyjne ogółem w 2025 roku wyniosły 21 039 tys. zł, w tym najwięcej nakładów poniesiono na rozbudowę i modernizację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej (69%) oraz na modernizację Zakładu Oczyszczalni Ścieków (17%).

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2025 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 441 790 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 9 526 tys. zł, który Zgromadzenie Wspólników postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2025 roku wynosił 45 575 tys. zł.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

Spółka realizuje zadania zgodnie z przyjętą Strategią na lata 2025 – 2032, a także przyjętym w 2026 r. Wieloletnim Planem Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych na lata 2026 - 2032.

Prowadzone w 2026 r. oraz planowane w najbliższym czasie działania restrukturyzacyjne Spółki to:

- zmiany organizacyjne związane z obowiązkiem obsługi programu inwestycyjnego na oczyszczalni ścieków, realizowanego z Funduszu FEnIKS – 9 zadań inwestycyjnych o wartości brutto ok. 47 mln zł realizowanych w latach 2025 – 2029,
- doskonalenie systemu zarządzania przedsiębiorstwem w oparciu o jednolity system typu ERP wraz z budową mapy cyfrowej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- konsekwentne wdrażanie programu odprowadzania wód opadowych i roztopowych kanalizacją ogólnospławną miasta Tarnowa i programu rozdzielenia kanalizacji ogólnospławnej w mieście Tarnowie,
- stopniowe wdrażanie systemu opłat za odprowadzanie wód opadowych i roztopowych do kanalizacji ogólnospławnej na terenie centralnej części Tarnowa objętej systemem kanalizacji ogólnospławnej,
- dalszy postęp automatyzacji procesów produkcji i dystrybucji wody oraz odprowadzania ścieków - wykorzystanie posiadanych zasobów pracowników do rosnących potrzeb obsługi sieci dystrybucji wody (hydrofornie) i odprowadzania ścieków (pompownie ścieków),
- maksymalizacja realizacji inwestycji sieciowych siłami własnymi celem zmniejszenia kosztów utrzymania i eksploatacji sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz zmniejszenia tempa wzrostu kosztów jednostkowych sprzedaży wody i odprowadzania ścieków,

- podjęcie współpracy z sąsiednimi gminami w zakresie usług tzw. „outsourcingu” w dziedzinie gospodarki wodno – ściekowej oraz doradztwa w tym zakresie.

W 2026 roku i w latach następnych Spółka będzie realizować następujące zadania:

- zmiany struktury organizacyjnej Spółki, dostosowanie działalności Spółki do sytuacji niezwykle dynamicznej zmiany kosztów działalności Spółki w okresie transformacji energetycznej, realizacja programu redukcji kosztów zaopatrzenia w wodę i odprowadzania i oczyszczania ścieków i dostosowania kosztów planowanych inwestycji do posiadanych środków finansowych wobec stopniowo poprawiającej się sytuacji finansowej,
- aktywne wdrażanie nowych obowiązków wynikających z wprowadzonego nowego prawa wodnego oraz corocznie nowelizowanej ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- współuczestniczenie w tworzeniu przez Prezydenta Miasta Tarnowa nowej aglomeracji ściekowej dostosowanej do wymogów nowego prawa wodnego – przygotowanie do wdrożenia przepisów implementujących nowelizowaną Dyrektywę ściekową (2026 - 2040),
- zapewnienie bezpieczeństwa zasilania w wodę systemu wodociągowego aglomeracji tarnowskiej poprzez opracowanie i wdrażanie Planu Bezpieczeństwa zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego i z realizacją dyrektyw UE,
- realizacja systemu zarządzania siecią wodociągową pod kątem wczesnego wykrywania nieszczelności sieci i optymalizacji strat wody (projekt zgłoszony w konkursie FEnIKS),
- wdrażanie systemu zarządzania kryzysowego i cyberbezpieczeństwa zgodnie z regulacjami prawnymi (finansowanie KPO – Cyberbezpieczny Wodociąg),
- aktywne poszukiwanie nowych rynków zbytu usług dostawy wody i odprowadzania ścieków w gminach sąsiadujących z terenami dotychczas obsługiwanymi przez Spółkę,
- rozwój systemu gospodarki osadami ściekowymi z maksymalizacją wykorzystania zawartej w nich energii, przetwarzanej na energię elektryczną i cieplną, a także rozwinięcie kofermentacji z wysokoenergetycznymi odpadami komunalnymi i przemysłowymi generującymi duże ilości biogazu,
- rozwój rynku zbiórki osadów ściekowych i biodegradowalnych odpadów komunalnych w subregionie tarnowskim i poza nim,
- rozwój dalszych, głębszych metod gospodarowania osadami ściekowymi po procesie fermentacji prowadzonym na terenie oczyszczalni ścieków w Tarnowie.

IX. Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.

W 2025 roku od dnia 1 stycznia do dnia 30 kwietnia funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Marian Szafran, natomiast od dnia 1 maja do dnia 31 grudnia funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Kamil Stępień.

Skład Rady Nadzorczej w 2025 roku przedstawiał się następująco:

Agnieszka Batko	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego
Marcin Lech	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego
Rafał Nakielny	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego (od dnia 29 kwietnia)
Marcin Korczak	przedstawiciel wszystkich akcjonariuszy
Marcin Skowyra	przedstawiciel wszystkich akcjonariuszy (od dnia 7 listopada)

Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosił 45 611 400 zł, w tym udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale wynosił 99,79%.

Przedmiotem działalności Spółki są przedsięwzięcia i działania związane z rozwojem społecznym i gospodarczym regionu tarnowskiego. Głównym zadaniem Spółki jest tworzenie warunków i klimatu sprzyjającego rozwoju przedsiębiorczości. Swoje zasoby i kompetencje Spółka dedykuje zarówno firmom działającym na rynku od lat, jak i tym dopiero startującym, umożliwiając rozwój zarówno nowych, jak i już istniejących przedsiębiorstw. Dzięki otwarciu na innowacyjne rozwiązania, realizację projektów unijnych, obecności na każdym etapie procesu inwestycyjnego, Spółka zapewnia przedsiębiorcom opiekę i pełne wsparcie, stając się partnerem konkurencyjnym i wiarygodnym. Spółka swoją misję realizuje w Parkach Przemysłowych: „Mechaniczne", „Czysta", Zielony Park Przemysłowy przy ul. Kryształowej, ul. Traktorowej i ul. Sadowej oraz Strefie Aktywności Gospodarczej „Mechaniczne" (SAG). Realizacja inwestycji na w/w terenach daje możliwość skorzystania z przywilejów Polskiej Strefy Inwestycji (PSI).

Najistotniejsze działania Spółki w 2025 roku skierowane były między innymi na:

- zarządzanie terenami przemysłowymi,
- administrowanie majątkiem Spółki i polepszaniem stanu technicznego jego składników,
- kompleksową obsługę inwestorów,
- pozyskiwanie nowych przedsiębiorców i inwestycji, poprzez prowadzenie szeregu rozmów z potencjalnymi inwestorami, zainteresowanymi uruchomieniem inwestycji na terenie Tarnowa oraz utworzeniem nowych miejsc pracy.

Kluczowymi zadaniami był wynajem powierzchni w Parku Przemysłowym „Mechaniczne", Inkubatorze Przedsiębiorczości oraz Inkubatorze Przedsiębiorczości II,

a także w budynku przy ul. Kochanowskiego 32. W roku 2025 Spółka nie dokonała sprzedaży nieruchomości.

Rok 2025 był czasem intensywnej pracy ukierunkowanej na pozyskiwanie inwestorów oraz nowych najemców. W analizowanym okresie pozyskano 5 nowych przedsiębiorców w parkach przemysłowych (z tytułu najmu pomieszczeń i hal). Spółka administrowała 13 budynkami, które praktycznie w całości wynajęte były przez 51 przedsiębiorców zatrudniających łącznie 721 osób. Na koniec 2025 roku ogółem na terenie parków przemysłowych funkcjonowało 94 podmiotów, zatrudniających łącznie 2 515 osób.

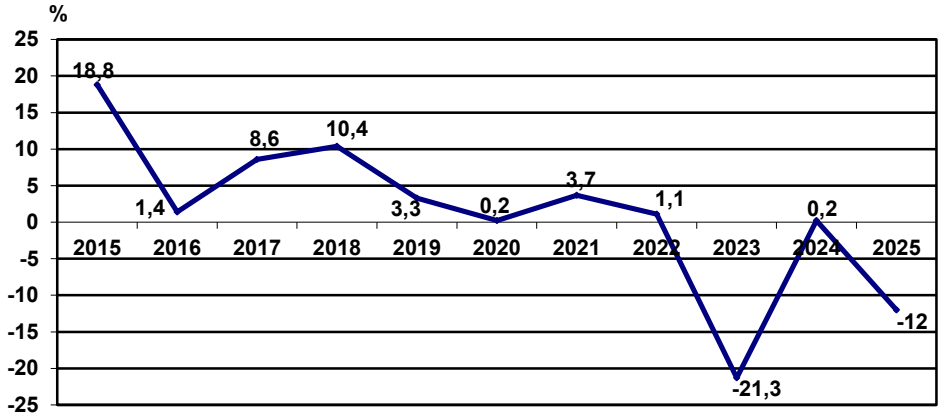
Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce wynosiło 9 etatów (stanowiska nierobotnicze). Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 8 149 zł.

Przychody

Przychody ogółem w roku 2025 wyniosły 5 727 tys. zł, w tym ze sprzedaży usług 5 491 tys. zł, które były o 6,4% wyższe od uzyskanych w 2024 roku. Przychody z działalności podstawowej to głównie przychody uzyskane z tytułu wynajmu pomieszczeń zlokalizowanych w kompleksie inwestycyjnym „Mechaniczne” (w tym Inkubator Przedsiębiorczości).

Wskaźnik rentowności sprzedaży w latach 2015 - 2025



Koszty działalności

Koszty ogółem poniesione przez Spółkę wyniosły 6 386 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 6 360 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły wynagrodzenia z narzutami – 24,4%, zużycie materiałów i energii – 19,6%, amortyzacja – 18,9% oraz usługi obce – 16,4%.

Inwestycje

Zrealizowane w 2025 roku inwestycje wyniosły 1 075 tys. zł i dotyczyły głównie wykonania prac budowlanych i montażowych w budynkach w Parku Przemysłowym „Mechaniczne".

Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans na koniec 2025 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 45 310 tys. zł. Rachunek zysków i strat zamknął się stratą netto w kwocie -660 tys. zł. Walne Zgromadzenie postanowiło pokryć stratę netto z zysków przyszłych okresów. Kapitał zapasowy na koniec 2025 roku wynosił 93 tys. zł.

Ujemny wynik finansowy spowodowany był przede wszystkim brakiem realizacji zaplanowanej sprzedaży nieruchomości. Z uwagi na obecną sytuację gospodarczą w kraju i za granicą, niektóre firmy zrezygnowały z zakupu należących do Spółki nieruchomości, bądź przesunęły termin zakupu, czekając na rozwój wydarzeń w swoich firmach. Spółka przy stałych przychodach z działalności podstawowej bez sprzedaży nieruchomości, nie była w stanie pokryć wszystkich kosztów stałych związanych z prowadzoną działalnością.

Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2025 roku i w pierwszym półroczu 2026 roku Spółka nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych, natomiast realizowała zadania wynikające z przyjętej Strategii TKP S.A. na lata 2021-2025 oraz Strategii na lata 2026-2030, zmierzające do osiągnięcia głównego celu, jakim jest tworzenie korzystnych warunków do wszechstronnego rozwoju gospodarczego regionu oraz miejsc pracy.

Od początku swojej działalności Spółka dokonała sprzedaży terenów inwestycyjnych 64 inwestorom w Parkach Przemysłowych. W 2025 r. pozyskano 5 nowych przedsiębiorców w parkach przemysłowych. Wokół TKP S.A. skupionych jest 94 podmioty gospodarcze. Ogółem w parkach przemysłowych na dzień 31.12.2025 r. zatrudnionych było 2 515 osób, w tym utworzono 448 nowych miejsc pracy. Daje się zauważyć, że wiele firm prężnie się rozwija, budując nowe lub rozbudowując swoje dotychczasowe zakłady pracy. Hale i budynki, które Spółka posiada są w większości wyremontowane i wpisują się w krajobraz Parku Przemysłowego „Mechaniczne", który powstał dzięki działaniom Spółki. Park Przemysłowy to nie tylko budynki i hale, ale także tereny wokół budynków, o które Spółka regularnie dba m.in. poprzez koszenie trawy, odśnieżanie, porządkowanie terenu. Spółka administruje 14 budynkami, które były praktycznie w całości wynajęte przez 51 przedsiębiorców, zatrudniających na dzień 31.12.2025 r. 721 osób. W roku 2025 nakłady inwestycyjne wyniosły 1 075 tys. zł, natomiast nakłady remontowe wyniosły 39 tys. zł. Kwoty te wydatkowano na

prace budowlane i remontowe, które miały na celu poprawę stanu technicznego budynków na terenie Parku Przemysłowego „Mechaniczne”.

Ważnym zadaniem Spółki było i jest zarządzanie podstrefą Specjalnej Strefy Ekonomicznej w Krakowie, w Parku Przemysłowym „Czysta”, która obecnie funkcjonuje jako Polska Strefa Inwestycji, na podstawie ustawy o wspieraniu nowych inwestycji. Spółka realizuje inicjatywy służące rozwojowi przedsiębiorczości, tj. projektu pn. „Tarnowskie Centrum Przedsiębiorczości” przy ul. Wałowej 10, a od 2018 r. współpracuje z Akademią Tarnowską. Przykład dwóch Inkubatorów Przedsiębiorczości funkcjonujących w TKP S.A. pokazuje, że są to doskonałe miejsca będące wsparciem dla młodych przedsiębiorców i nie tylko. Dlatego zauważając zapotrzebowanie na ww. powierzchnie, Zarząd jest w trakcie stworzenie III Inkubatora Przedsiębiorczości. Ponadto w marcu 2026 r. zakupiono grunt wraz z budynkiem, dla którego będzie tworzony projekt PFU z uwzględnieniem modernizacji hal i pomieszczeń biurowych.

Wykaz załączników:

1. Struktura kapitałowa spółek według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku.
2. Wynik finansowy spółek w latach 2015-2025.
3. Wielkość zatrudnienia w spółkach w latach 2015-2025.
4. Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach w 2025 roku.
5. Wykaz uchwał podjętych przez zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) w 2025 roku.
6. Rachunki zysków i strat spółek za okres od 1.01.2025 do 31.12.2025.

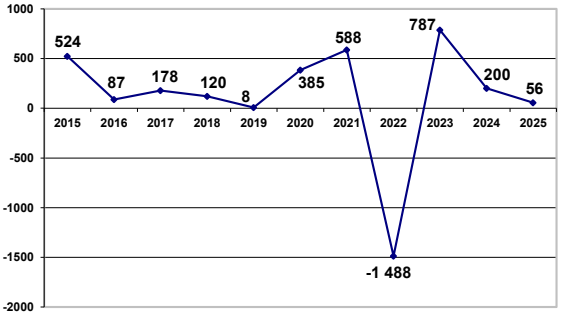
Załącznik nr 1

Struktura kapitałowa spółek
według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku

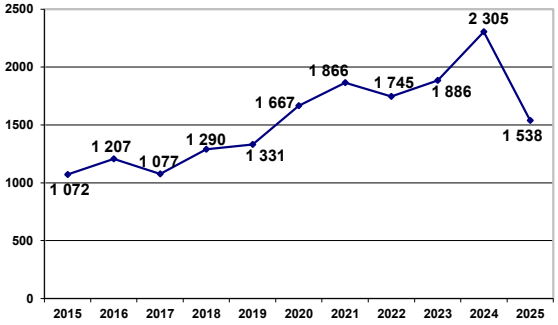
Lp.	Nazwa spółki	Nazwa podmiotu (wspólnika/akcjonariusza)	Wartość udziałów/akcji w zł (%-wy udział w kapitale zakładowym ogółem)
1	Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	GMT	**19 761 000** (100%)
2	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	GMT	**58 422 000** (100%)
3	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	GMT	**36 207 000** (100%)
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	GMT	**7 778 000** (100%)
5	Zespół Przychodni Specjalistycznych spółka z o.o.	GMT	**22 102 000** (100%)
6	Mościckie Centrum Medyczne spółka z o.o.	GMT	**17 273 500** (100%)
7	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	GMT WFOŚiGW w Krakowie **Ogółem**	**27 427 737** (92,9%) **2 085 000** (7,1%) **29 512 737**
8	Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	GMT Gmina Tarnów Gmina Skrzyszów Grupa Azoty S.A. **Ogółem**	**80 731 500** (47,5%) **40 912 000** (24,1%) **27 182 000** (16,0%) **21 050 000** (12,4%) **169 875 500**
9	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	GMT Pozostali akcjonariusze **Ogółem**	**45 517 100** (99,8%) **94 300** (0,2%) **45 611 400**

Wynik finansowy spółek w latach 2015 – 2025 (w tys. zł)

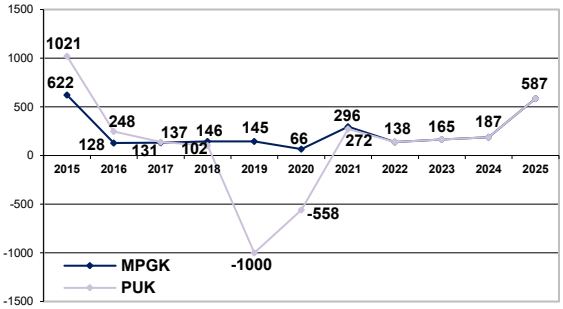
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.



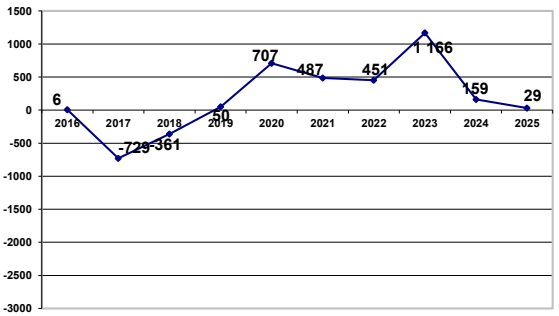
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.



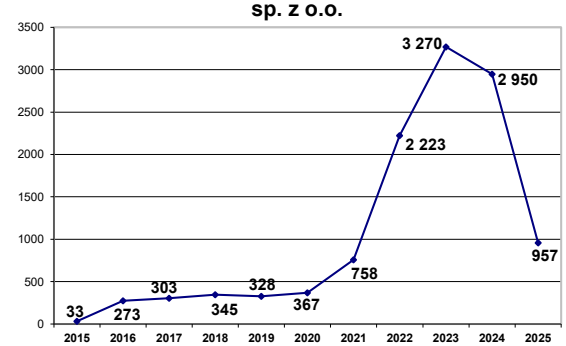
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.



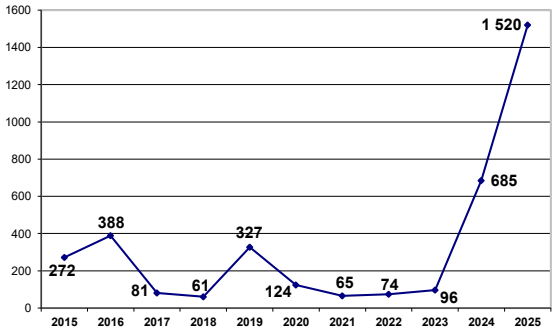
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.



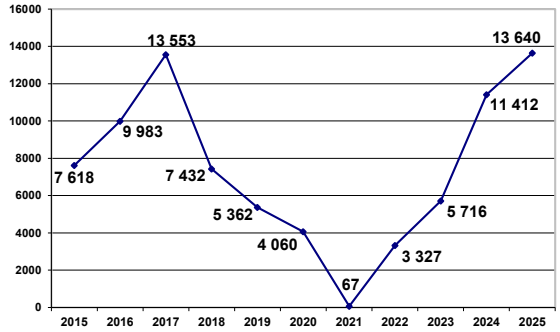
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.



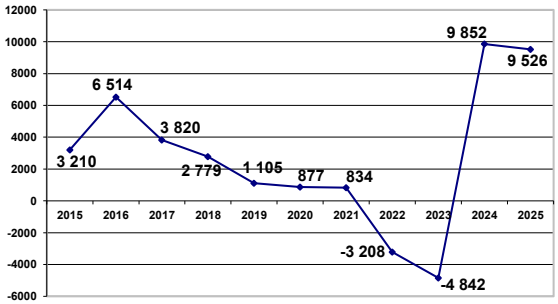
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.



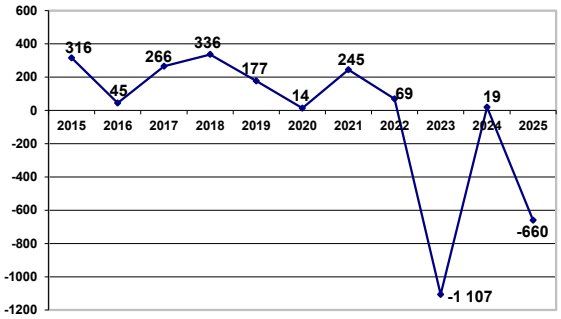
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.



Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.



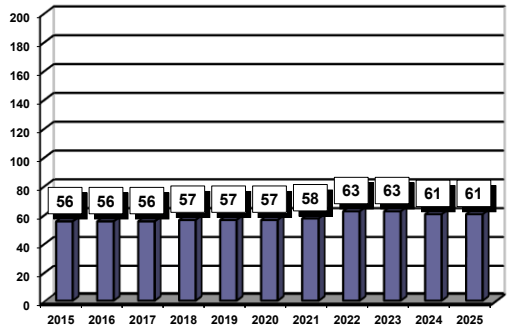
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.



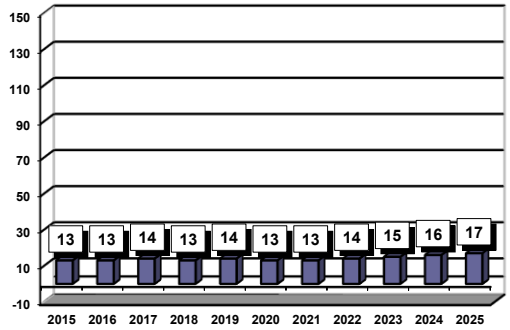
Załącznik nr 3

Wielkość zatrudnienia w spółkach w latach 2015 – 2025 (w etatach)

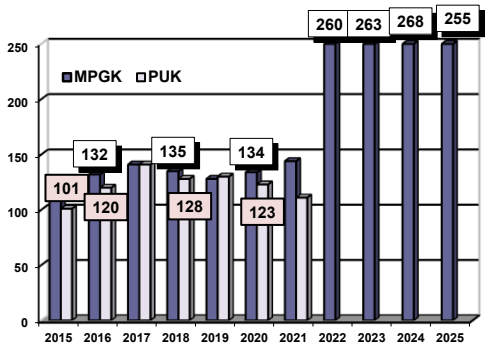
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.



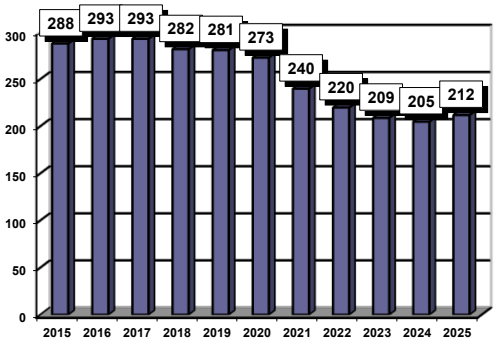
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.



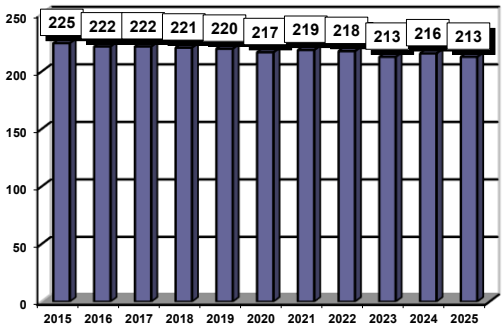
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.



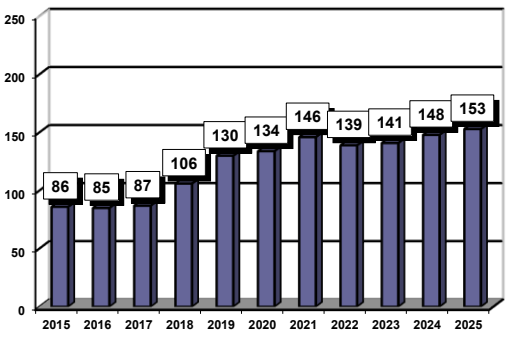
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.



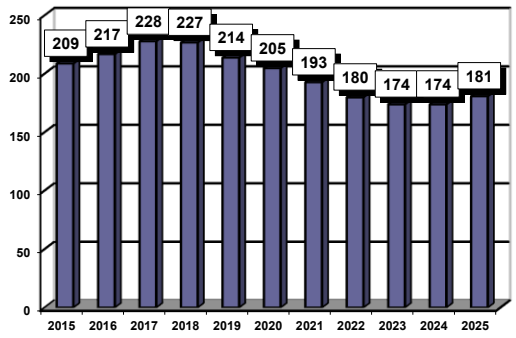
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.



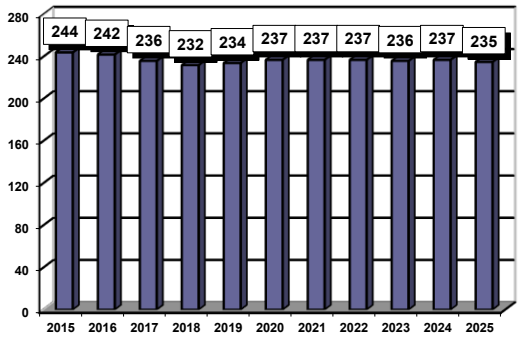
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.



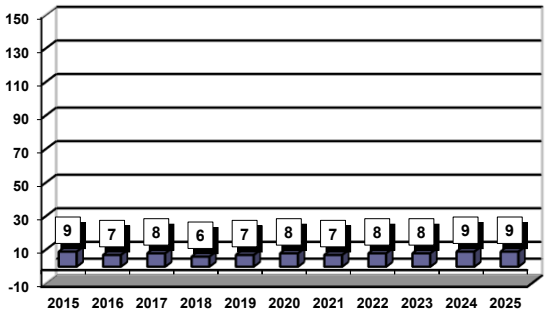
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.



Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.



Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.



Załącznik nr 4

Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach w 2025 roku

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	wykonanie projektów i instalacji gazowych i centralnego ogrzewania w budynkach	519
	termomodernizacja budynków	464
	pozostałe inwestycje, w tym instalacje zbiorczych anten radiowo-telewizyjnych, instalacja antyoblodzeniowa, zakup sprzętu i oprogramowania	161
	RAZEM	**1 144**
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	realizacja procesu inwestycyjnego związanego z budową zespołu sześciu budynków mieszkalnych przy ul. Błotnej w Tarnowie	22 726
	modernizacja biura siedziby Spółki	1 079
	pozostałe nakłady na modernizacje i zakup środków trwałych	68
	RAZEM	**23 873**
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	zakup pojazdów	1 363
	rozbudowa infrastruktury Spółki	189
	zakup maszyn i urządzeń	412
	pozostałe nakłady, w tym modernizacja majątku	251
	RAZEM	**2 215**
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	zakup 17 autobusów elektrycznych	37 126
	budowa infrastruktury ładowania pojazdów elektrycznych	5 274
	pozostałe nakłady (m. in. kotłownia kontenerowa, panele fotowoltaiczne)	550
	RAZEM	**42 950**

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	zakup sprzętu medycznego, rehabilitacyjnego oraz wyposażenia technicznego	1 119
	zakup sprzętu komputerowego, licencji komputerowych, drukarek	719
	wymiana dwóch wind osobowych w budynku przy ul. M. Skłodowskiej-Curie	706
	system instalacji fotowoltaicznej	140
	pozostałe inwestycje, w tym zakup klimatyzatorów	72
	RAZEM	**2 756**
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	zakup sprzętu komputerowego, oprogramowania i licencji	355
	zakup sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego	117
	budowa instalacji fotowoltaicznej	130
	rozbudowa infrastruktury IT	92
	RAZEM	**694**
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	budowa źródła do produkcji w kogeneracji energii elektrycznej i ciepła przy ul. Stalowej o łącznej mocy 17,3 MW – silniki gazowe o mocy 8,08 MWe i 9,22 MWt	32 232
	modernizacja sieci i węzłów cieplnych	4 678
	przyłączenie nowych odbiorców	3 315
	zakup środków transportu i środków trwałych (sprzęt komputerowy, oprogramowanie)	1 222
	modernizacja budynku MPEC przy ul. Siennej	102
	budowa instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetwarzanych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej oraz projektowanie zadań inwestycyjnych	20
	RAZEM	**41 569**

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	14 446
	modernizacja Zakładu Oczyszczalni Ścieków	3 594
	modernizacja Stacji Uzdatniania Wody	1 378
	zakup sprzętu komputerowego i oprogramowania	558
	usprzętowienie (zakup pojazdów, drobnego sprzętu i wyposażenia)	515
	modernizacja przepompowni ścieków	279
	pozostałe inwestycje (monitoring, modernizacja hydroforni)	269
	RAZEM	**21 039**
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	prace budowlane w budynkach Parku „Mechaniczne”	1 023
	zakup wyposażenia	52
	RAZEM	**1 075**
Razem nakłady inwestycyjne w spółkach		**137 315**

Załącznik nr 5

Wykaz uchwał podjętych przez zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) w 2025 roku

Lp.	Nazwa Spółki	Wykaz uchwał
1.	Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	**14 stycznia** ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2025 rok ▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki **31 stycznia** ▪ uchwała w sprawie odwołania i powołania członka Rady Nadzorczej Spółki **1 kwietnia** ▪ uchwała w sprawie sposobu powoływania członka Zarządu MZB Sp. z o.o. w Tarnowie oraz szczegółowych zasad i trybu przeprowadzania postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko członka Zarządu **30 czerwca** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki) ▪ uchwała w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki
2.	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	**9 stycznia** ▪ uchwała w sprawie ustalenia stawek czynszu w zasobach mieszkaniowych Spółki ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Strategii Tarnowskiego TBS Sp. z o.o. na lata 2025-2030 ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno-ekonomicznego Spółki na 2025 rok ▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki **15 maja** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki) ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Zarząd Spółki zobowiązania **11 czerwca** ▪ uchwała w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej Spółki **13 sierpnia** ▪ uchwała w sprawie ustalenia stawek czynszu w budynkach przy ul. Błotnej w Tarnowie ▪ uchwała w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej Spółki

3.	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	**7 marca** ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2025 rok **2 czerwca** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki) ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Zarząd Spółki zobowiązania **13 października** ▪ uchwała w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki ▪ uchwała sprawie wyrażenia zgody na realizację projektu o wartości przekraczającej 3 mln zł **10 grudnia** ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Zarząd Spółki zobowiązania
4.	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	**3 lutego** ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2025 rok ▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki **29 maja** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024 określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk postanowiono przeznaczyć na pokrycie strat z lat ubiegłych) **13 sierpnia** ▪ uchwała w sprawie odwołania i powołania członków Rady Nadzorczej Spółki
5.	Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	**10 stycznia** ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo – finansowego Spółki na 2025 r. **25 lutego** ▪ uchwała w sprawie sposobu powoływania członka Zarządu ZPS sp. z o.o. w Tarnowie oraz szczegółowych zasad i trybu przeprowadzania postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko członka Zarządu **14 maja** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki) ▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Rady Nadzorczej Spółki ▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki **23 października** ▪ uchwała w sprawie zmiany aktu założycielskiego Spółki

6.	Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	**16 stycznia** ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo – finansowego Spółki na 2025 r. ▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki **7 kwietnia** ▪ uchwała w sprawie odwołania i powołania członka Rady Nadzorczej Spółki **30 kwietnia** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)
7.	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	**13 marca** ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie zobowiązań na realizację wieloletniego zadania inwestycyjnego pn. „Rozwój miejskiej infrastruktury ciepłowniczej w Tarnowie poprzez modernizację sieci i węzłów cieplnych w latach 2026-2029” **30 czerwca** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 395 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki) **9 grudnia** ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na wydatki inwestycyjne oraz zaciągnięcie zobowiązań na realizację zadania wieloletniego pn. „Budowa instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetworzonych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej w Tarnowie” **18 grudnia** ▪ uchwała w sprawie zmian w Statucie Spółki ▪ uchwała w sprawie ustalenia tekstu jednolitego Statutu Spółki ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2026 r.
8.	Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	**19 marca** ▪ uchwała w sprawie sposobu powoływania członka Zarządu Tarnowskich Wodociągów Sp. z o.o. w Tarnowie oraz szczegółowych zasad i trybu przeprowadzania postępowania kwalifikacyjnego na stanowisko członka Zarządu ▪ uchwała w sprawie odwołania i powołania członka Rady Nadzorczej Spółki ▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Planu Działalności Gospodarczej Spółki na 2025 r. ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości przez Spółkę **22 maja** ▪ uchwała w sprawie zmiany Regulaminu wyboru kandydatów na członków Rady Nadzorczej i odwoływania członków Rady Nadzorczej powoływanych przez pracowników Spółki

		25 czerwca ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 231 §2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki)
9.	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	**29 kwietnia** ▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2024, określone w art. 395 §2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki), uchwały w sprawie powołania członków Rady Nadzorczej Spółki na następną kadencję **15 lipca** ▪ uchwała w sprawie zmiany Statutu Spółki **19 września** ▪ uchwała w sprawie zmiany Regulaminu Rady Nadzorczej Spółki **7 listopada** ▪ uchwały w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej Spółki **5 grudnia** ▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na nabywanie przez TKP SA akcji własnych i określenie zasad nabywania akcji własnych

Załącznik nr 6

Rachunki zysków i strat spółek za okres od 1.01.2025 do 31.12.2025

II. Rachunek zysków i strat sporządzony za okres od 01.01.2025r. do 31.12.2025r. [zł]

Rachunek zysków i strat /wariant porównawczy/	01-01-2024 31-12-2024	01-01-2025 31-12-2025
A. PRZYCHODY NETTO ZE SPRZEDAŻY I ZRÓWNANE Z NIMI, w tym:	**29 807 174,74**	**31 719 505,78**
- od jednostek powiązanych	-	-
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	29 807 174,74	31 719 505,78
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-	-
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	-	-
B. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ	**30 747 236,60**	**32 466 508,86**
I. Amortyzacja	1 232 418,96	1 906 500,24
II. Zużycie materiałów i energii	9 030 903,30	8 992 268,80
III. Usługi obce	10 268 276,86	10 278 712,93
IV. Podatki i opłaty, w tym:	2 473 793,20	2 945 217,48
- podatek akcyzowy	-	-
V. Wynagrodzenia	6 296 087,44	6 788 598,09
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia w tym:	1 297 672,12	1 406 458,10
- emerytalne	572 801,62	618 310,94
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	148 084,72	148 753,22
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	-	-
C. ZYSK (STRATA) ZE SPRZEDAŻY (A-B)	**(940 061,86)**	**(747 003,08)**
D. POZOSTAŁE PRZYCHODY OPERACYJNE	**2 694 099,99**	**1 250 005,17**
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-	-
II. Dotacje	385 600,00	57 350,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	220 067,65	161 980,54
IV. Inne przychody operacyjne	2 088 432,34	1 030 674,63
E. POZOSTAŁE KOSZTY OPERACYJNE	**1 406 927,52**	**756 664,08**
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	-	-
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	477 445,67	331 454,80
III. Inne koszty operacyjne	929 481,85	425 209,28
F. ZYSK (STRATA) Z DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (C+D-E)	**347 110,61**	**(253 661,99)**
G. PRZYCHODY FINANSOWE	**351 014,56**	**794 699,35**
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	-	-
a) od jednostek powiązanych, w tym:	-	-
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
b) od jednostek pozostałych, w tym:	-	-
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	-	-
II. Odsetki, w tym:	351 014,56	794 699,35
- od jednostek powiązanych	-	-
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-	-
- w jednostkach powiązanych	-	-
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-
V. Inne	-	-
H. KOSZTY FINANSOWE	**180 353,65**	**94 534,36**
I. Odsetki, w tym:	180 353,65	94 534,36
- dla jednostek powiązanych	-	-

II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	-	-
- w jednostkach powiązanych	-	-
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	-	-
IV. Inne	-	-
I. ZYSK (STRATA) BRUTTO (F+G-H)	**517 771,52**	**446 503,00**
J. PODATEK DOCHODOWY	**255 787,00**	**328 471,00**
K. POZOSTAŁE OBOWIĄZKOWE ZMNIEJSZENIA ZYSKU (ZWIĘKSZENIA STRATY)	**61 594,00**	**61 620,00**
L. ZYSK (STRATA) NETTO (I-J-K)	**200 390,52**	**56 412,00**

Tarnów, dnia 14.04.2026r.

Sporządzający

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Bożena Ciurej

.....

Zarząd

Prezes Zarządu
Bernard Karasiewicz

.....

TTBS

Rachunek zysków i strat
(wariant porównawczy)

zgodnie z Załącznikiem Nr 1 do ustawy o rachunkowości - w złotych

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	12 355 557,08	10 682 160,40	
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	12 175 865,56	10 508 335,56	
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	178 416,37	173 067,00	
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	1 275,15	757,84	
B. Koszty działalności operacyjnej	8 964 941,63	7 773 697,49	
I. Amortyzacja	1 135 845,37	946 163,40	
II. Zużycie materiałów i energii	3 449 197,27	3 071 687,10	
III. Usługi obce	1 116 958,76	948 831,02	
IV. Podatki i opłaty, w tym:	956 916,42	824 811,42	
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	
V. Wynagrodzenia	1 802 570,46	1 566 040,70	
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	399 998,98	342 594,97	
- emerytalne	171 526,25	148 032,04	
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	102 179,22	72 811,04	
VIII. Wartość sprzedanych towarów	1 275,15	757,84	
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	3 390 615,45	2 908 462,91	
D. Pozostałe przychody operacyjne	62 823,19	55 723,70	
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	
II. Dotacje	0,00	0,00	
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	
IV. Inne przychody operacyjne	62 823,19	55 723,70	
E. Pozostałe koszty operacyjne	46 664,65	25 936,84	
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	
III. Inne koszty operacyjne	46 664,65	25 936,84	
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	3 406 773,99	2 938 249,77	
G. Przychody finansowe	395 599,16	1 016 082,72	
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	
II. Odsetki, w tym:	395 599,16	1 016 082,72	
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	

Dokument podpisany elektronicznie przez: Wojciech Daniel dnia: 22.04.2026
Wydrukowano z programu Druki INFOR - SFJINZ (2) TARNOWSKIE TBS SP. Z O.O.
Dokument podpisany elektronicznie przez: Jolanta Bień dnia: 22.04.2026

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	
V. Inne	0,00	0,00	
H. Koszty finansowe	2 149 792,96	1 441 382,94	
I. Odsetki, w tym:	1 443 957,25	1 138 437,49	
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	
IV. Inne	705 835,71	302 945,45	
I. Zysk (strata) brutto (F + G - H)	1 652 580,19	2 512 949,55	
J. Podatek dochodowy	114 662,00	207 955,00	
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	
L. Zysk (strata) netto (I - J - K)	1 537 918,19	2 304 994,55	

Dodatkowe pozycje uszczegóławiające	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy	Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy

Osoba, której powierzono sporządzenie sprawozdania finansowego (imię, nazwisko, data i podpis)

Jolanta Bień
27 marca 2026 r.

Kierownik jednostki, a jeżeli jednostką kieruje organ wieloosobowy - wszyscy członkowie tego organu (imię, nazwisko, data i podpis)

Wojciech Daniel
27 marca 2026 r.

Dokument podpisany elektronicznie przez: Wojciech Daniel dnia: 22.04.2026
Wydrukowano z programu Druki INFOR - SFJINZ (2) TARNOWSKIE TBS SP. Z O.O.
Dokument podpisany elektronicznie przez: Jolanta Bień dnia: 22.04.2026

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wariant porównawczy Dane w PLN

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	**49 903 922,46**	**49 235 431,70**
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	49 733 518,64	51 438 027,68
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-63 556,76	-2 548 107,62
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	219 117,90	302 094,29
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów	14 842,68	43 417,35
B. Koszty działalności operacyjnej	**52 359 474,78**	**51 073 836,56**
I. Amortyzacja	3 544 309,68	4 080 236,39
II. Zużycie materiałów i energii	7 537 369,56	8 221 098,40
III. Usługi obce	13 480 510,11	11 259 712,44
IV. Podatki i opłaty, w tym:	2 542 421,81	2 582 416,53
- podatek akcyzowy		
V. Wynagrodzenia	18 878 777,36	18 579 003,48
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	5 287 366,42	5 131 185,44
- emerytalne	1 754 049,14	1 682 549,14
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	1 078 081,65	1 179 841,75
VIII. Wartość sprzedanych towarów	10 638,19	40 342,13
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	**-2 455 552,32**	**-1 838 404,86**
D. Pozostałe przychody operacyjne	**3 407 967,10**	**2 108 967,12**
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II. Dotacje	681 681,41	1 142 878,87
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	38 190,48	167 003,97
IV. Inne przychody operacyjne	2 688 095,21	799 084,28
E. Pozostałe koszty operacyjne	**141 085,02**	**48 417,79**
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	4 337,07	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	12 986,59	3 195,54
III. Inne koszty operacyjne	123 761,36	45 222,25
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	**811 329,76**	**222 144,47**
G. Przychody finansowe	**268 931,90**	**396 746,08**
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a) od jednostek powiązanych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b) od jednostek pozostałych, w tym:		

- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II. Odsetki, w tym:	268 931,90	396 746,08
- od jednostek powiązanych		
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
H. Koszty finansowe	**148 323,41**	**170 015,92**
I. Odsetki, w tym:	148 323,41	170 015,92
- dla jednostek powiązanych		
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV. Inne		
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	**931 938,25**	**448 874,63**
J. Podatek dochodowy	**345 041,00**	**261 907,00**
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	**586 897,25**	**186 967,63**

MIEJSKIE PRZEDSIĘBIORSTWO KOMUNIKACYJNE SP. Z O.O. W TARNOWIE
(dane jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący	rok poprzedni	
A	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	41 427 939,78	35 948 893,25	
	– od jednostek powiązanych			
	–			
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	39 328 643,33	34 417 472,76	
	– w tym:			
	– w tym:			
	– w tym:			
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	138 733,05	-629 657,47	
	– w tym:			
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	85 727,67	72 642,94	
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów	1 874 835,73	2 088 435,02	
B	**Koszty działalności operacyjnej**	43 590 904,00	38 170 178,33	
	– w tym:			
I	Amortyzacja	4 653 159,94	4 666 748,85	
II	Zużycie materiałów i energii	7 715 921,36	8 144 502,91	
	– w tym:			
III	Usługi obce	2 458 782,23	1 768 224,83	
IV	Podatki i opłaty, w tym:	665 136,38	524 155,15	
	– podatek akcyzowy			
V	Wynagrodzenia	19 878 475,83	16 161 367,17	
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	5 393 838,04	4 318 782,74	
	– emerytalne	1 787 919,35	1 476 545,27	
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	961 814,95	534 495,73	
VIII	Wartość sprzedanych towarów	1 863 775,27	2 051 900,95	
C	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)**	-2 162 964,22	-2 221 285,08	0,00
D	**Pozostałe przychody operacyjne**	3 931 759,43	3 375 631,18	
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II	Dotacje			
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
IV	Inne przychody operacyjne	3 931 759,43	3 375 631,18	
E	**Pozostałe koszty operacyjne**	1 414 844,25	597 718,53	
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	217,96	0,00	
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	18 340,35	0,00	
III	Inne koszty operacyjne	1 396 285,94	597 718,53	
F	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)**	353 950,96	556 627,57	0,00
G	**Przychody finansowe**	74 646,57	61 816,44	
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
	a) od jednostek powiązanych, w tym:			
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
	b) od jednostek pozostałych, w tym:			
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
II	Odsetki, w tym:	74 646,57	61 816,44	
	– od jednostek powiązanych			
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	– w jednostkach powiązanych			
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V	Inne			
H	**Koszty finansowe**	192 772,19	222 435,54	
I	Odsetki, w tym:	164 271,44	211 014,70	
	– dla jednostek powiązanych			
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	– w jednostkach powiązanych			
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
IV	Inne	28 500,75	11 420,84	
I	**Zysk (strata) brutto (F + G – H)**	235 825,34	396 008,47	
	– w tym:			
J	**Podatek dochodowy**	207 248,00	236 520,00	
	– w tym:			
K	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			
L	**Zysk (strata) netto (I – J – K)**	28 577,34	159 488,47	
	– w tym:			

Drukowanie programem DRUKI GOFIN Wydawnictwa Podatkowego GOFIN - www.Druki.Gofin.pl
Wersja programu: 3.18.3.0, druku: 1589.5405.4.0

ZESPÓŁ PRZYCHODNI SPECJALISTYCZNYCH SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ
(dane jednostki)

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

(wariant porównawczy)

jednostka obliczeniowa: zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok bieżący 2025	Dane za rok poprzedni 2024
A	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	61 125 699,23	56 919 943,60
	– od jednostek powiązanych		
	–		
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	61 670 075,55	57 500 422,86
	– w tym:		
	– w tym:		
	– w tym:		
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-571 501,18	-625 350,85
	– w tym:		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów	27 124,86	44 871,59
B	**Koszty działalności operacyjnej**	61 262 559,45	54 959 970,27
	– w tym:		
I	Amortyzacja	2 763 791,34	2 694 913,37
II	Zużycie materiałów i energii	4 232 201,18	3 916 424,09
	– w tym:		
III	Usługi obce	23 553 439,61	21 366 306,71
IV	Podatki i opłaty, w tym:	184 698,08	154 008,92
	– podatek akcyzowy		
V	Wynagrodzenia	25 202 243,13	22 075 899,81
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	5 207 148,66	4 619 901,97
	– emerytalne	2 259 848,72	1 997 183,95
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	91 912,59	87 643,81
VIII	Wartość sprzedanych towarów	27 124,86	44 871,59
C	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)**	-136 860,22	1 959 973,33
D	**Pozostałe przychody operacyjne**	835 828,97	1 132 501,78
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	439,56
II	Dotacje	821 491,47	1 120 489,48
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV	Inne przychody operacyjne	14 337,50	11 572,74
E	**Pozostałe koszty operacyjne**	52 743,50	3 714,25
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	41 949,35	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	700,00
III	Inne koszty operacyjne	10 794,15	3 014,25
F	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)**	646 225,25	3 088 760,86
G	**Przychody finansowe**	622 429,93	525 913,51
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
	a) od jednostek powiązanych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
	b) od jednostek pozostałych, w tym:		
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	622 429,93	525 913,51
	– od jednostek powiązanych		
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V	Inne		
H	**Koszty finansowe**	1 093,09	1 061,94
I	Odsetki, w tym:	1 093,09	1 061,94
	– dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
	– w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV	Inne		
I	**Zysk (strata) brutto (F + G – H)**	1 267 562,09	3 613 612,43
	– w tym:		
J	**Podatek dochodowy**	310 748,00	663 612,00
	– w tym:		
K	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**		
L	**Zysk (strata) netto (I – J – K)**	956 814,09	2 950 000,43
	– w tym:		

GŁÓWNY KSIĘGOWY
Teresa Budzik

PREZES ZARZĄDU
Piotr Augustyński

Drukowane programem DRUKI GOFIN Wydawnictwa Podatkowego GOFIN - www.Druki.Gofin.pl
Wersja programu: 3.18.3.0, druku: 992.5377.4.1

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

sporządzony za okres 01.01.2025 - 31.12.2025

(wariant porównawczy)

MOŚCICKIE CENTRUM MEDYCZNE SP. Z O.O.
(dane jednostki)

jednostka obliczeniowa: zł

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za		Przekształcone dane porównawcze za poprzedni rok obrotowy
		rok bieżący 2025	rok poprzedni 2024	
A	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	38 082 211,00	33 745 049,00	34 532 942,77
	– od jednostek powiązanych			
	–			
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	38 631 119,77	33 904 912,62	34 692 806,39
	– w tym:			
	– w tym:			
	– w tym:			
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-548 908,77	-159 863,62	-159 863,62
	– w tym:			
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki			
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów			
B	**Koszty działalności operacyjnej**	36 560 632,63	33 349 051,10	33 349 051,10
	– w tym:			
I	Amortyzacja	768 545,88	773 609,90	773 609,90
II	Zużycie materiałów i energii	2 832 082,91	2 630 793,28	2 630 793,28
	– w tym:			
III	Usługi obce	10 813 026,35	9 885 841,44	9 885 841,44
IV	Podatki i opłaty, w tym:	46 058,55	32 623,44	32 623,44
	– podatek akcyzowy			
V	Wynagrodzenia	18 068 420,99	16 386 795,99	16 386 795,99
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	3 967 731,70	3 593 210,54	3 593 210,54
	– emerytalne	1 666 883,04	1 499 529,02	1 499 529,02
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	64 766,25	46 176,51	46 176,51
VIII	Wartość sprzedanych towarów			
C	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A – B)**	1 521 578,37	395 997,90	1 183 891,67
D	**Pozostałe przychody operacyjne**	438 980,54	413 623,80	413 623,80
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych			
II	Dotacje	106 685,34	136 371,17	136 371,17
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych			
IV	Inne przychody operacyjne	332 295,20	277 252,63	277 252,63
E	**Pozostałe koszty operacyjne**	9 297,20	5 377,67	5 377,67
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 025,36	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	1 083,00	1 693,51	1 693,51
III	Inne koszty operacyjne	7 188,84	3 684,16	3 684,16
F	**Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D – E)**	1 951 261,71	804 244,03	1 592 137,80
G	**Przychody finansowe**	53 543,59	27 763,23	27 763,23
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:			
	a) od jednostek powiązanych, w tym:			
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
	b) od jednostek pozostałych, w tym:			
	– w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale			
II	Odsetki, w tym:	53 500,27	27 724,42	27 724,42
	– od jednostek powiązanych			
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	– w jednostkach powiązanych			
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
V	Inne	43,32	38,81	38,81
H	**Koszty finansowe**	0,02	2 504,52	2 504,52
I	Odsetki, w tym:	0,02	2 504,52	2 504,52
	– dla jednostek powiązanych			
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:			
	– w jednostkach powiązanych			
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych			
IV	Inne			
I	**Zysk (strata) brutto (F + G – H)**	2 004 805,28	829 502,74	1 617 396,51
	– w tym:			
J	**Podatek dochodowy**	484 645,81	144 281,23	144 281,23
	– w tym:			
K	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**			
L	**Zysk (strata) netto (I – J – K)**	1 520 159,47	685 221,51	1 473 115,28
	– w tym:			

Drukowanie programem DRUKI GOFIN Wydawnictwa Podatkowego GOFIN - www.Druki.Gofin.pl
Wersja programu: 3.18.3.0, druku: 1589.5405.4.0

SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA OKRES OD 01.01.2025DO 31.12.2025

Rachunek zysków i strat jednostki innej - wariant porównawczy

Opis pozycji	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy w złotych	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy w złotych
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	147 130 585,48	144 355 778,78
J. – od jednostek powiązanych	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	140 052 361,52	135 209 953,22
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	-3 012 824,23	-1 206 686,40
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	10 091 048,19	10 352 511,96
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów (i materiałów do 2023 r.)	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	133 247 472,89	132 126 890,82
I. Amortyzacja	33 929 027,96	29 388 849,48
II. Zużycie materiałów i energii	65 959 229,58	71 243 855,62
III. Usługi obce	3 373 113,27	3 833 943,33
IV. Podatki i opłaty, w tym:	4 612 348,24	4 266 930,85
1. – podatek akcyzowy	27 840,00	27 458,00
V. Wynagrodzenia	20 175 787,22	18 676 161,54
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	4 733 040,80	4 241 303,55
1. – emerytalne	1 917 053,83	1 814 362,97
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	464 925,82	475 846,45
VIII. Wartość sprzedanych towarów (i materiałów do 2023 r.)	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A–B)	13 883 112,59	12 228 887,96
D. Pozostałe przychody operacyjne	2 823 844,38	2 115 277,33
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II. Dotacje	1 132 222,48	1 227 731,34
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	304,42	639 070,01
IV. Inne przychody operacyjne	1 691 317,48	248 475,98
E. Pozostałe koszty operacyjne	897 262,16	1 130 100,35
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	610 993,76	407 390,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	71 691,76	10 294,35
III. Inne koszty operacyjne	214 576,64	712 416,00
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D–E)	15 809 694,81	13 214 064,94
G. Przychody finansowe	1 641 152,29	1 585 568,46
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00
A. od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
B. Od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00
1. – w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	1 641 152,29	1 519 863,89
J. – od jednostek powiązanych	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
J. – w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
V. Inne	0,00	65 704,57
H. Koszty finansowe	466 506,19	674 391,31
I. Odsetki, w tym:	448 048,37	652 915,60
J. – dla jednostek powiązanych	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
J. – w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV. Inne	18 457,82	21 475,71
I. Zysk (strata) brutto (F+G–H)	16 984 340,91	14 125 242,09

SPRAWOZDANIE FINANSOWE ZA OKRES OD 01.01.2025DO 31.12.2025

Rachunek zysków i strat jednostki innej - wariant porównawczy

Opis pozycji	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy w złotych	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy w złotych
J. Podatek dochodowy	3 344 143,00	2 713 082,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L. Zysk (strata) netto (I–J–K)	13 640 197,91	11 412 160,09

AD. III RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT NA 31.12.2025 R. (WARIANT PORÓWNAWCZY)

	Rachunek zysków i strat	Stan na dzień (w złotych i groszach)	
	(wyszczególnienie)	31.12.2025	31.12.2024
1	2	3	4
A	**Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:**	**106 551 538,62**	**99 791 289,86**
	- od jednostek powiązanych	3 407 748,75	2 896 349,38
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	105 938 992,01	98 976 855,52
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	249 681,72	201 398,51
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	362 864,89	613 035,83
B	**Koszty działalności operacyjnej**	**95 124 095,58**	**89 192 032,95**
I	Amortyzacja	16 949 401,14	17 696 723,21
II	Zużycie materiałów i energii	17 354 738,62	15 956 812,19
III	Usługi obce	9 571 302,68	7 131 668,23
IV	Podatki i opłaty, w tym:	16 279 680,50	15 903 458,24
	- podatek akcyzowy	128 736,00	117 083,00
V	Wynagrodzenia	27 287 931,03	25 182 068,90
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	6 629 115,23	6 081 796,33
	- emerytalne	2 536 589,27	2 404 999,62
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	747 871,88	686 137,40
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	304 054,50	553 368,45
C	**Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)**	**11 427 443,04**	**10 599 256,91**
D	**Pozostałe przychody operacyjne**	**2 619 610,87**	**2 525 718,29**
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	18 798,38	260,00
II	Dotacje	1 752,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	275 663,95	249 100,04
IV	Inne przychody operacyjne	2 323 396,54	2 276 358,25
E	**Pozostałe koszty operacyjne**	**2 078 791,21**	**1 019 332,26**
I	Strata z rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	289 918,04	205 511,62
III	Inne koszty operacyjne	1 788 873,17	813 820,64

F	**Zysk (strata) na działalności operacyjnej (C+D-E)**	**11 968 262,70**	**12 105 642,94**
G	**Przychody finansowe**	**1 533 490,80**	**308 048,64**
I	**Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:**	**0,00**	**0,00**
a)	od jednostek powiązanych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b)	od jednostek pozostałych, w tym:		
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II	Odsetki, w tym:	761 297,70	127 309,03
	- od jednostek powiązanych	0	0
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	745 571,09	0,00
	-w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	26 622,01	180 739,61
V	Inne	0,00	0,00
H	**Koszty finansowe**	**1 336 740,29**	**879 691,74**
I	Odsetki, w tym:	604 930,95	854 794,05
	- dla jednostek powiązanych		
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
	- w jednostkach powiązanych		
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	710 850,06	0,00
IV	Inne	20 959,28	24 897,69
I	**Zysk (strata) brutto (F+G-H)**	**12 165 013,21**	**11 533 999,84**
J	**Podatek dochodowy**	**2 639 403,00**	**1 681 640,00**
K	**Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)**		
L	**Zysk (strata) netto (I-J-K)**	**9 525 610,21**	**9 852 359,84**

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wariant porównawczy Dane w PLN

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	**5 491 407,44**	**10 252 240,88**
- od jednostek powiązanych		
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	5 491 407,44	5 160 540,88
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)		
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów		5 091 700,00
B. Koszty działalności operacyjnej	**6 360 302,44**	**10 370 982,61**
I. Amortyzacja	1 200 120,14	1 160 446,25
II. Zużycie materiałów i energii	1 247 502,84	1 340 672,18
III. Usługi obce	1 042 118,77	1 411 894,86
IV. Podatki i opłaty, w tym:	1 217 783,38	976 640,22
- podatek akcyzowy		
V. Wynagrodzenia	1 285 563,00	1 207 685,46
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	264 832,29	264 233,90
- emerytalne	120 915,61	115 092,15
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	102 382,02	121 744,74
VIII. Wartość sprzedanych towarów		3 887 665,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	**-868 895,00**	**-118 741,73**
D. Pozostałe przychody operacyjne	**73 546,38**	**130 483,70**
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych		66 808,81
II. Dotacje	44 704,32	44 704,32
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		
IV. Inne przychody operacyjne	28 842,06	18 970,57
E. Pozostałe koszty operacyjne	**20 287,19**	**68 709,16**
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	2 373,26	
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych		55 149,52
III. Inne koszty operacyjne	17 913,93	13 559,64
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	**-815 635,81**	**-56 967,19**
G. Przychody finansowe	**161 655,86**	**78 018,67**
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:		
a) od jednostek powiązanych, w tym:		
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
b) od jednostek pozostałych, w tym:		

- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale		
II. Odsetki, w tym:	161 655,86	78 018,67
- od jednostek powiązanych		
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
V. Inne		
H. Koszty finansowe	**5 663,84**	**1 584,81**
I. Odsetki, w tym:		
- dla jednostek powiązanych		
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:		
- w jednostkach powiązanych		
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych		
IV. Inne	5 663,84	1 584,81
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	**-659 643,79**	**19 466,67**
J. Podatek dochodowy		
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)		
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	**-659 643,79**	**19 466,67**

INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK KOMUNALNYCH W I PÓŁROCZU 2026 ROKU

Na koniec I półrocza 2026 roku pięć spółek miejskich osiągnęło dodatni wynik finansowy na działalności gospodarczej, natomiast cztery spółki zamknęły I półrocze bieżącego roku stratą.

W **Miejskim Zarządzie Budynków Sp. z o.o.** za okres I półrocza 2026 roku odnotowano stratę w wysokości 106 tys. zł (za I półrocze 2025 roku Spółka wypracowała zysk netto w kwocie 1 045 tys. zł). Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 15 853 tys. zł i były na poziomie zbliżonym do przychodów uzyskanych za analogiczny okres roku ubiegłego. Poniesione przez Spółkę odpowiadające im koszty operacyjne wyniosły 16 660 tys. zł i były one o 13% wyższe od kosztów poniesionych za I półrocze 2025 roku. W efekcie powyższego Spółka odnotowała stratę ze sprzedaży w wysokości 807 tys. zł (za I półrocze 2025 roku wypracowano zysk ze sprzedaży w wysokości 853 tys. zł). Stosunek kosztów do przychodów pozwolił wypracować dodatni wynik brutto na poziomie 22 tys. zł, jednakże ustalona zaliczka na podatek dochodowy w kwocie 128 tys. zł, spowodowała zakończenie I półrocza br. stratą netto. Pozostała działalność operacyjna zamknęła się dodatnim wynikiem w wysokości 479 tys. zł, a na działalności finansowej osiągnięto również dodatni wynik w wysokości 350 tys. zł. Wskaźniki finansowe, oprócz wskaźników zyskowności, kształtują się na dobrym poziomie. Nakłady inwestycyjne od początku 2026 roku wyniosły 11 396 tys. zł i dotyczyły głównie termomodernizacji budynków oraz budowy budynku mieszkalnego przy ul. Krzyskiej. Na cele remontowe wydatkowano kwotę 2 198 tys. zł.

Dodatni wynik finansowy odnotowano w **Tarnowskim Towarzystwie Budownictwa Społecznego Spółka z o.o**. w wysokości 1 404 tys. zł. Kwota zysku netto była o 9,7% wyższa w porównaniu z okresem I półrocza 2025 roku. Przychody ze sprzedaży uzyskane z tytułu pobieranych czynszów za wynajem lokali mieszkalnych i użytkowych wyniosły 7 648 tys. zł i były one wyższe w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 23,7%. Odpowiadające im koszty operacyjne były wyższe o 24,2% i kształtowały się na poziomie 5 277 tys. zł. Spółka ze sprzedaży osiągnęła dodatni wynik finansowy w wysokości 2 375 tys. zł, tj. na poziomie o 16,5% wyższym w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Na pozostałej działalności operacyjnej uzyskano dodatni wynik w wysokości 20 tys. zł, a na działalności finansowej odnotowano stratę w wysokości 887 tys. zł (odsetki od kredytów bankowych i obligacji). Wskaźniki finansowe utrzymują się na dobrym poziomie. Poniesione w Spółce od początku 2026 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 41 tys. zł i dotyczyły rozpoczęcia inwestycji „Sportowa II” oraz drobnych prac modernizacyjnych i zakupu środków trwałych. Nakłady remontowe wyniosły 170 tys. zł.

Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. za I półrocze 2026 roku poniosło stratę netto w wysokości 743 tys. zł, tj. o 7,4% wyższą od straty za I półrocze 2025 roku. Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 25 380 tys. zł i były o 8,3% wyższe od osiągniętych w I półroczu 2025 roku, przy wyższych kosztach działalności podstawowej o 6,4% w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku, wynoszących 26 438 tys. zł. W rezultacie na sprzedaży Spółka poniosła stratę w kwocie 1 013 tys. zł, tj. o 10,4% niższą niż za I półrocze 2025 roku. Na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 581 tys. zł, a na działalności finansowej stratę w kwocie 13 tys. zł. Wskaźniki rentowności z uwagi na poniesioną stratę przyjęły wartości ujemne. Najbardziej obciążającym wyniki Spółki w ostatnim czasie obszarem działania pozostaje azyl dla zwierząt z uwagi na znaczny wzrost kosztów, na skutek zmieniających się przepisów wprowadzających rygorystyczne wymogi odnośnie prowadzenia schronisk dla zwierząt. Nakłady inwestycyjne poniesione przez Spółkę od początku 2026 roku wyniosły 823 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu pojazdów i urządzeń do prowadzenia działalności operacyjnej Spółki. Nakłady remontowe zamknęły się kwotą 274 tys. zł.

Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. I półrocze 2026 roku zamknęło zyskiem netto w wysokości 25 tys. zł (za I półrocze 2025 roku Spółka wypracowała zysk w kwocie 981 tys. zł). Przychody ze sprzedaży uzyskane w analizowanym okresie wyniosły 20 627 tys. zł (w tym ze sprzedaży usług przewozowych 19 370 tys. zł, ze sprzedaży towarów i materiałów 1 081 tys. zł) i były na poziomie zbliżonym do ubiegłorocznych, przy wyższych kosztach działalności operacyjnej o 13,6%, wynoszących 23 970 tys. zł. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 3 343 tys. zł (strata ze sprzedaży za I półrocze 2025 roku wynosiła 228 tys. zł). Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 3 582 tys. zł (wysokie przychody pozaoperacyjne wynikają przede wszystkim z rozliczenia dotacji). Na działalności finansowej poniesiono stratę w wysokości 214 tys. zł. Wskaźniki finansowe, w tym wskaźniki płynności są na dobrym poziomie, co ma istotne znaczenie w kontekście realizowanego projektu elektryfikacji taboru autobusowego Spółki. W I półroczu 2026 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 9 566 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu kolejnych, trzech autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą ładowania. Wielkość nakładów remontowych wyniosła 2 989 tys. zł.

Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o. I półrocze 2026 roku zamknął stratą netto w kwocie 2 198 tys. zł, tj. o 26,4% wyższą od straty poniesionej za I półrocze ubiegłego roku. Powyższa strata wynika z faktu, iż Spółka nie ogranicza ilości wykonywanych świadczeń

do przyznanych limitów, a świadczenia nielimitowane wykonywane przez Spółkę zostaną rozliczone przez NFZ dopiero w późniejszym terminie. Spółka posiada niezafakturowanych świadczeń na kwotę 6,5 mln zł. Spółka w I półroczu 2026 roku uzyskała przychody ze sprzedaży usług w wysokości 28 203 tys. zł, tj. o 9,6% wyższe od przychodów analogicznego okresu roku ubiegłego, natomiast koszty operacyjne wyniosły 32 932 tys. zł i były one o 8,5% wyższe od kosztów poniesionych w I półroczu 2025 roku. Spółka poniosła stratę ze sprzedaży w wysokości 2 610 tys. zł, tj. o 33,5% wyższą niż za analogiczny okres roku ubiegłego. Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem w wysokości 553 tys. zł, natomiast na działalności finansowej zysk wyniósł 192 tys. zł. Wskaźniki finansowe, oprócz ujemnych wskaźników rentowności, kształtowały się na właściwym poziomie. Wydatki inwestycyjne w I półroczu 2026 roku wyniosły 591 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu sprzętu medycznego, rehabilitacyjnego oraz wyposażenia przychodni. Wydatki remontowe w analizowanym okresie wyniosły 175 tys. zł.

Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. na koniec I półrocza 2026 roku poniosło stratę w kwocie 789 tys. zł, tj. o 25,8% wyższą od straty poniesionej na koniec I półrocza 2025. Spółka w I półroczu 2026 roku uzyskała przychody ze sprzedaży usług w wysokości 18 137 tys. zł, które były o 11,9% wyższe od przychodów uzyskanych za analogiczny okres ubiegłego roku, przy wyższych o 9,2% kosztach działalności podstawowej, które wyniosły 19 417 tys. zł. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 1 020 tys. zł, tj. o 28,5% wyższą od straty za analogiczny okres roku ubiegłego. Spółka za okres sprawozdawczy nie uwzględniła jeszcze przychodów usług nielimitowanych w kwocie 1 989 tys. zł, które NFZ potwierdzi dopiero w późniejszym terminie. Po zaksięgowaniu tych przychodów Spółka zamknęłaby I półrocze 2026 roku zyskiem netto w kwocie 1 200 tys. zł. Na pozostałej działalności operacyjnej Spółka osiągnęła dodatni wynik w kwocie 268 tys. zł, natomiast na działalności finansowej zysk wyniósł 44 tys. zł. Wskaźniki zyskowności z uwagi na poniesioną stratę przyjęły wartości ujemne. Pozostałe wskaźniki kształtują się na dobrym poziomie. Wydatki inwestycyjne w I półroczu 2026 roku wyniosły 246 tys. zł i dotyczyły przede wszystkim zakupu sprzętu komputerowego wraz z licencjami i oprogramowaniem oraz sprzętu medycznego i wyposażenia. Nakłady remontowe w tym okresie wyniosły 69 tys. zł.

Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A. wypracowało dodatni wynik finansowy w kwocie 16 432 tys. zł, tj. o 36,2% wyższy od zysku za I półrocze 2025 roku. Przychody ze sprzedaży i zrównane z nimi wyniosły 100 970 tys. zł i były o 24,3% wyższe od uzyskanych przychodów za I półrocze 2025 roku. Ze sprzedaży usług Spółka osiągnęła

przychody w wysokości 97 592 tys. zł, tj. większe o 26,9%, przy wyższych o 21,2% kosztach działalności operacyjnej, wynoszących 81 926 tys. zł. W rezultacie Spółka ze sprzedaży wypracowała zysk w wysokości 19 044 tys. zł, tj. o 39,5% wyższy od zysku ze sprzedaży za I półrocze 2025 roku. Na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 1 464 tys. zł, a na działalności finansowej ujemny wynik w kwocie 245 tys. zł. Wszystkie wskaźniki finansowe kształtowały się na dobrym poziomie. Wysokość nakładów inwestycyjnych jakie Spółka poniosła od początku 2026 roku wyniosła 3 261 tys. zł, w tym największe nakłady poniesiono na modernizację sieci i węzłów cieplnych. Na remonty wydatkowano kwotę 2 716 tys. zł.

Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. za analizowany okres wypracowały zysk netto w wysokości 7 473 tys. zł, tj. o 26,6% wyższy niż za I półrocze 2025 roku. Przychody ze sprzedaży usług w analizowanym okresie ukształtowały się na poziomie 55 016 tys. zł i były wyższe w stosunku do ubiegłorocznych o 6,7%, przy kosztach działalności operacyjnej wyższych o 6,2% od kosztów za I półrocze roku ubiegłego, wynoszących 48 634 tys. zł. W efekcie czego Spółka ze sprzedaży wypracowała zysk w kwocie 6 743 tys. zł, który był o 13,9% wyższy od zysku ze sprzedaży za I półrocze ubiegłego roku. Na pozostałej działalności operacyjnej uzyskano dodatni wynik finansowy w wysokości 1 363 tys. zł, na który w głównej mierze wpływ miało rozliczenie dotacji, a na działalności finansowej również wypracowano zysk w wysokości 37 tys. zł. Dodatni wynik finansowy netto na działalności gospodarczej Spółki zdefiniował wielkość wskaźników zyskowności, które osiągnęły wyższy poziom od ubiegłorocznych. Pozostałe wskaźniki również kształtują się na dobrym poziomie. Wielkość nakładów inwestycyjnych za I półrocze 2026 roku wyniosła 8 573 tys. zł i dotyczyła głównie rozbudowy i modernizacji sieci wodociągowo – kanalizacyjnej. Na cele remontowe wydatkowano kwotę 956 tys. zł.

Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A. zamknął I półrocze 2026 roku zyskiem netto w wysokości 1 019 tys. zł (za analogiczny okres ubiegłego roku Spółka poniosła stratę w wysokości 348 tys. zł). Uzyskane przychody ze sprzedaży usług wyniosły 3 031 tys. zł i były wyższe od osiągniętych przychodów za I półrocze ubiegłego roku o 12%, przy wyższych o 42% kosztach działalności operacyjnej, wynoszących 4 515 tys. zł. Spółka uzyskała jeszcze przychody ze sprzedaży towarów i materiałów (sprzedaż nieruchomości gruntowych) w wysokości 2 201 tys. zł i w rezultacie wypracowała zysk ze sprzedaży w wysokości 717 tys. zł (za I półrocze 2025 roku Spółka poniosła stratę ze sprzedaży w kwocie 473 tys. zł). Na pozostałej działalności operacyjnej Spółka odnotowała dodatni wynik finansowy

wynoszący 273 tys. zł, a na działalności finansowej również odnotowała zysk wynoszący 61 tys. zł. Z uwagi na wypracowany zysk wskaźniki zyskowności przyjęły wartości dodatnie. Pozostałe wskaźniki również kształtują się na dobrym poziomie. Wydatki inwestycyjne Spółki w okresie I półrocza 2026 roku wyniosły 2 551 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu nieruchomości oraz inwestycji w budynku na terenie Parku Przemysłowego „Mechaniczne". Nakładów remontowych w analizowanym okresie nie poniesiono.

I półrocze 2026 r.

Lp.	Nazwa spółki	Średnie zatrudnienie na koniec I półr. 2026 r. w etatach	Średnie wynagrodzenie na koniec I półr. 2026 r. w zł	Zysk (strata) netto w tys. zł		6:5 w %	Środki finansowe w tys. zł	Zobowiązania krótkoterm. w tys. zł	Zobowiązania długoterm. w tys. zł	Wskaźnik zyskowności sprzedaży netto w %	Wskaźnik płynności bieżącej	Wskaźnik obsługi zadłużenia w %
				I półrocze 2025 r.	I półrocze 2026 r.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	62	8 474	1 045	-106	-	50 693	6 370	3 013	-0,7	8,4	72,2
2	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	18	6 724	1 280	1 404	109,7	10 580	2 355	89 927	18,4	4,7	51,4
3	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	252	6 061	-692	-743	107,4	16 877	13 310	959	-2,9	1,8	41,2
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.	214	7 632	981	25	2,5	5 543	9 868	3 009	0,1	1,2	89,3
5	Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	212	9 058	-1 738	-2 198	126,5	16 924	7 383	3	-7,8	3,1	25,7
6	Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	154	8 998	-627	-789	125,8	7 362	4 226	-	4,4	2,6	29,3
7	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	181	7 710	12 066	16 432	136,2	77 670	18 314	49 408	16,8	5,1	38,3
8	Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	237	9 211	5 905	7 473	126,6	28 151	14 626	87 539	13,5	2,8	43,3
9	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	9	8 473	-348	1 019	-	6 428	355	-	33,6	20,4	1,2

Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach komunalnych w I półroczu 2026 roku

Nazwa spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	budowa budynku mieszkalnego przy ul. Krzyskiej	**11 396**
	termomodernizacja budynków, budowa instalacji centralnego ogrzewania w lokalach mieszkalnych	
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	budowa kolejnego budynku mieszkalnego „Sportowa II”	**41**
	zakupy środków trwałych i drobne prace modernizacyjne	
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	zakup pojazdów i urządzeń do prowadzenia działalności podstawowej	**823**
	prace modernizacyjno – budowlane na terenie sortowni oraz przy ul. Kąpielowej	
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	zakup trzech autobusów elektrycznych wraz z infrastrukturą ładowania	**9 566**
	pozostałe wydatki (zakup oprogramowania komputerowego i środków trwałych)	
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	zakup sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego	**591**
	zakup sprzętu komputerowego i wyposażenia	
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	zakup sprzętu komputerowego wraz z licencjami i oprogramowaniem	**246**
	zakup sprzętu medycznego i wyposażenia	

Nazwa spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	modernizacja sieci i węzłów cieplnych	**3 261**
	przyłączenie nowych odbiorców do systemu ciepłowniczego Spółki	
	modernizacja EC Piaskówka	
	budowa instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetworzonych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej	
	projektowanie zadań inwestycyjnych oraz zakup środków trwałych i środków transportu	
Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	**8 573**
	współfinansowanie odcinków sieci wod. i kan. z inicjatywy mieszkańców	
	pozostałe inwestycje, w tym zmiana technologii oczyszczania	
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	zakup nieruchomości	**2 551**
	inwestycje w budynku na terenie Parku Przemysłowego „Mechaniczne” oraz zakup wyposażenia	
Razem nakłady inwestycyjne w spółkach		**37 048**

Składy zarządów spółek z udziałem Gminy Miasta Tarnowa wg stanu na dzień 10 sierpnia 2026 roku

Nazwa spółki	Skład Zarządu
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	Bernard Karasiewicz – Prezes Zarządu
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	Wojciech Daniel – Prezes Zarządu
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	Mariusz Burnóg – Prezes Zarządu
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.	Robert Pacana – Prezes Zarządu
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	Piotr Augustyński – Prezes Zarządu
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	Filip Bianche – Prezes Zarządu
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	1. Tadeusz Sieńczak – Prezes Zarządu 2. Beata Jagoda – Członek Zarządu
Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	1. Ryszard Kowalczyk – Prezes Zarządu 2. Seweryn Gutkowski – Wiceprezes Zarządu 3. Tadeusz Rzepecki – Członek Zarządu
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	Kamil Stępień – Prezes Zarządu

Składy rad nadzorczych spółek Gminy Miasta Tarnowa
wg stanu na dzień 10 sierpnia 2026 roku

Nazwa spółki	Skład rady nadzorczej
Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	1. Katarzyna Osowiecka - przedstawiciel GMT 2. Maciej Gondek - przedstawiciel GMT 3. Krzysztof Nowak - przedstawiciel GMT 4. Danuta Owca - przedstawiciel pracowników 5. Alicja Pawłowska - przedstawiciel pracowników
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	1. Anna Morawska - przedstawiciel GMT 2. Anna Kobińska - przedstawiciel GMT 3. Andrzej Kolasiński - przedstawiciel GMT 4. Dariusz Badurski – przedstawiciel GMT
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	1. Emilia Ciosek - przedstawiciel GMT 2. Patrycja Bałchanowska - przedstawiciel GMT 3. Franciszek Bernat - przedstawiciel GMT 4. Marcin Kandefer - przedstawiciel GMT
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	1. Grzegorz Dulak - przedstawiciel GMT 2. Jacek Żelasko - przedstawiciel GMT 3. Switłana Jurek - przedstawiciel GMT
Zespół Przychodni Specjalistycznych spółka z o.o.	1. Tadeusz Kwiatkowski - przedstawiciel GMT 2. Anna Pagacz - przedstawiciel GMT 3. Marta Ulbrych - przedstawiciel GMT
Mościckie Centrum Medyczne spółka z o.o.	1. Aldona Świtek-Wrona - przedstawiciel GMT 2. Marcin Kuta - przedstawiciel GMT 3. Joanna Garlińska-Bielawska - przedstawiciel GMT 4. Anna Mikos – przedstawiciel GMT
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej S.A.	1. Maciej Włodek - przedstawiciel GMT 2. Piotr Augustyński - przedstawiciel GMT 3. Beata Baran - przedstawiciel GMT 4. Piotr Kawa - przedstawiciel GMT 5. Marcin Skowyra - przedstawiciel GMT

Nazwa spółki	Skład rady nadzorczej
Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	1. Tomasz Gębarowski - przedstawiciel GMT 2. Marek Bejnarowicz - przedstawiciel GMT 3. Agnieszka Jeleń - przedstawiciel Gminy Tarnów 4. Joanna Siedlik - przedstawiciel Gminy Skrzyszów 5. Filip Bianche - przedstawiciel Grupy Azoty S.A. 6. Paweł Doroż - przedstawiciel pracowników 7. Paweł Janas - przedstawiciel pracowników
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	1. Agnieszka Batko - przedstawiciel GMT 2. Marcin Lech - przedstawiciel GMT 3. Rafał Nakielny – przedstawiciel GMT 4. Marcin Korczak - przedstawiciel ogółu akcjonariuszy 5. Angelika Bilska-Gradzi - przedstawiciel ogółu akcjonariuszy

Informacja z działalności Tarnowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Tarnowie w 2025 roku

W 2025 roku Spółką kierował dwuosobowy Zarząd w składzie:
Sławomir Pater – Prezes Zarządu
Piotr Wójcik – Wiceprezes Zarządu

Aktualny skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:
1) Jan Ziobro - przedstawiciel Województwa Małopolskiego,
2) Katarzyna Gorzka - przedstawiciel Województwa Małopolskiego,
3) Piotr Socha - przedstawiciel wszystkich akcjonariuszy,
4) Damian Karasiewicz - przedstawiciel Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. w Warszawie,
5) Monika Staniszewska - przedstawiciel akcjonariuszy serii K.

Kapitał zakładowy TARR S.A. według stanu na koniec 2025 roku wynosił 24 561 300 tys. zł, a jego struktura przedstawiała się następująco:

- Województwo Małopolskie 71,82%
- Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego w Krakowie S.A. 8,14%
- Skarb Państwa 5,90%
- Rolno – Spożywczy Rynek Hurtowy S.A. w Radomiu 4,04%
- WFOŚiGW w Krakowie 2,04%
- Gmina Czchów 1,43%
- **Gmina Miasta Tarnowa 1,32%**
- Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. 1,22%
- Powiat Tarnowski 0,62%
- pozostali akcjonariusze 3,47%

Przedmiotem działalności Spółki jest:
- wspieranie rozwoju firm sektora MŚP i inwestorów,
- wspieranie producentów rolnych, rozwój lokalnego rynku rolnego,
- gospodarowanie nieruchomościami będącymi własnością Spółki,
- prowadzenie ustawicznego kształcenia w ramach Wszechnicy Edukacyjnej.

Jedną z ważniejszych działalności misyjnych i operacyjnych Spółki jest działalność pożyczkowa. Przychody z pożyczek i poręczeń w 2025 roku wyniosły 1 849 tys. zł. Ważnym obszarem działalności TARR S.A. pozostaje gospodarowanie nieruchomościami będącymi własnością Spółki (ul. Szujskiego 66 oraz Rynek 16). W 2025 roku Spółka zanotowała łączne wpływy z tytułu wynajmu tych lokali na kwotę 976 tys. zł. Natomiast na terenie Centrum Obrotu

Rolno – Spożywczego i produkcji ekologicznej w Tarnowie (CORS) przy ul. Giełdowej, Spółka organizuje Targi Regionalne. Przychody w 2025 roku z CORS wyniosły 1 087 tys. zł. W ramach Wszechnicy Edukacyjnej organizowano kursy i szkolenia. Przychody z działalności szkoleniowej zamknęły się kwotą 49 tys. zł.

Spółka zakończyła rok obrotowy 2025 zyskiem netto w wysokości 872 tys. zł. Przychody ogółem w 2025 roku wyniosły 5 997 tys. zł, w tym ze sprzedaży 3 961 tys. zł, natomiast koszty działalności operacyjnej wyniosły 4 416 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 51,1%. Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w wysokości 455 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna zakończyła się zyskiem w kwocie 998 tys. zł, a działalność finansowa również dodatnim wynikiem w wysokości 353 tys. zł.

Bilans na koniec roku 2025 zamknął się sumą 91 139 tys. zł. Kapitał własny wynosił 27 062 tys. zł, kapitał zapasowy 1 629 tys. zł. Pozostałe pozycje bilansu na dzień 31.12.2025 roku:

Aktywa trwałe, w tym:	67 406 tys. zł
rzeczowe aktywa trwałe	10 869 tys. zł
Inwestycje długoterminowe	56 325 tys. zł
Aktywa obrotowe, w tym:	23 733 tys. zł
zapasy	- tys. zł
należności krótkoterminowe	6 859 tys. zł
inwestycje krótkoterminowe	16 763 tys. zł
Zobowiązania, w tym:	64 077 tys. zł
długoterminowe	55 539 tys. zł
krótkoterminowe	7 444 tys. zł

Wypracowany za 2025 rok zysk na działalności Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

Zatrudnienie na koniec 2025 roku wynosiło 16 osób.

Opracował:
Patrycja Bałchanowska
Główny Specjalista w Biurze Nadzoru Właścicielskiego
w Wydziale Wsparcia Przedsiębiorczości

Kinga Janina Młynaryk
Elektronicznie podpisany przez Kinga Janina Młynaryk
Data: 2026.08.10 10:55:53 +02'00'

TARNÓW
Dokument podpisany przez Jakub Kwaśny
Data: 2026.08.13 08:23:18 CEST