



JAKUB KWAŚNY
PREZYDENT TARNOWA

Tarnów, 29 stycznia 2026 r.
Znak: WES-RED.0003.1.2026

Pani
Małgorzata Mękal
Przewodnicząca Rady Miejskiej w Tarnowie

W związku z otrzymanym pismem z dnia 28.01.2026 r. znak: KRM.0003.563.2026 w sprawie zapytania **Radnej Edyty Kowalskiej** dotyczącego łączenia szkół z przedszkolami w jedną placówkę poniżej przedstawiam informacje w tym zakresie.

Niekorzystne dane demograficzne, które powodują sukcesywny spadek liczby dzieci w przedszkolach i uczniów w szkołach, wymuszają na organach prowadzących konieczność podejmowania zmian w sieci szkół i przedszkoli publicznych. Problem niżu demograficznego obecnie najbardziej dotyka przedszkola, a prognozy wskazują na dalszy spadek liczby dzieci i oddziałów w kolejnych latach. Zmniejszająca się liczba oddziałów spowoduje destabilizację zatrudnienia w każdej jednostce, zaistnieją problemy zastępstw nieobecnych nauczycieli i pracowników niepedagogicznych, a tym samym powstaje obawa o zapewnienie bezpieczeństwa dzieciom i wystarczającej opieki.

Biorąc pod uwagę powyższe, zaproponowano rozwiązanie przewidziane w art. 91 ust. 2 ustawy - Prawo oświatowe (Dz. U. z 2025 r. poz. 1043 i 1160), zgodnie z którym organ prowadzący może połączyć w zespół prowadzoną przez siebie szkołę podstawową z prowadzonymi przez siebie przedszkolami mającymi siedzibę na obszarze objętym obwodem tej szkoły. Przepisy prawa od wielu lat dają możliwość prowadzenia jednostek w formie Zespołu. Nie jest to nowa forma zarządzania. Korzystanie z tego rozwiązania wynika z potrzeb jakie następują na danym terenie. Ogólnie można powiedzieć, że w obliczu tak dużych zmian demograficznych w naszym mieście, jest to najkorzystniejsza forma zarządzania, która jest alternatywą dla likwidacji poszczególnych jednostek. W wyniku proponowanej reorganizacji nie ulegną pogorszeniu warunki nauki dla uczniów i dostępność dzieci do placówek wchodzących w skład Zespołu, zaś wszyscy pracownicy stają się pracownikami Zespołu, a więc większej struktury, która daje im większe szanse na pracę.

Nieprawdą jest, że dyrektorzy przedszkoli nie byli informowani o planach zmian w sieci szkolno-przedszkolnej. W ostatnim czasie bardzo wiele publicznych debat odbyło się na temat sytuacji demograficznej naszego miasta, szczególnie trwałej tendencji do zmniejszania się liczby urodzeń i zachodzących procesów migracyjnych. Propozycje w obszarze likwidacji jednostek, nie znajdują społecznej akceptacji. W związku z powyższym poszukiwano innych rozwiązań, o których otwarcie mówiono.

Jeśli chodzi o kwestie odrębności organów przedszkola i szkoły wchodzących w skład Zespołu to przepisy ustawy – Prawo oświatowe w art. 91 wprost wskazują, że utworzenie Zespołu nie narusza



JAKUB KWAŚNY
PREZYDENT TARNOWA

odrębności tych organów. Odrębność rad pedagogicznych i rad rodziców w zespole szkolno-przedszkolnym oznacza, że mimo połączenia placówek w jedną jednostkę organizacyjną pod wspólnym zarządem, każda szkoła lub przedszkole wchodzące w skład zespołu zachowuje własną radę z jej ustawowymi kompetencjami. To rozwiązanie jest zasadne z uwagi na różny charakter zadań przedszkola i szkoły podstawowej. Natomiast przepisy prawa zezwalają na istnienie jednej wspólnej rady dla całego Zespołu, jeśli takie rozwiązanie dopuści statut Zespołu. Pozostawiając **pełną swobodę** do decyzji właściwym organom wewnętrznym Zespołu, po podjęciu uchwały o utworzeniu Zespołu i nadania mu pierwszego statutu, będą mogły one dokonać zmian zapisów statutu i uregulować inaczej tą kwestię tj. podjąć decyzję o wspólnej radzie Zespołu.

W kwestii realizacji zwiększonych zadań przez dyrektora Zespołu, w tym wynikających z nadzoru pedagogicznego, to faktycznie dyrektor Zespołu będzie miał zwiększone zadania, natomiast zostaje on także wyposażony w większą ilość wicedyrektorów, którzy wspomagać go będą w realizacji spoczywających obowiązków.

Proponowane zmiany nie są podyktowane kwestiami finansowymi, choć pozytywnie wpłyną na ograniczenie rosnących kosztów. Stanowczo nie można zgodzić się ze stanowiskiem dyrektorów przedszkoli, aby w wyniku przeprowadzanych zmian doszło do "degradacji" ich stanowisk. Ustawa – Prawo oświatowe jednoznacznie wskazuje, że w sytuacji utworzenia Zespołu, powołuje się dyrektora Zespołu, a więc to z mocy prawa dyrektorzy przedszkoli i szkół wchodzących w skład Zespołu, nie mogą zachować dotychczasowego stanowiska kierowniczego. Organ prowadzący jest w tym wypadku jedynie wykonawcą zapisów ustawy. Natomiast na stanowisko dyrektora Zespołu przeprowadzony zostanie konkurs, do którego może przystąpić także obecnie ustanowiony dyrektor przedszkola i w sytuacji uzyskania akceptacji komisji konkursowej kontynuować funkcję "dyrektora". Jednocześnie zapewniam, że nad prawidłowym funkcjonowaniem każdego przedszkola wchodzącego w skład Zespołu, funkcjonującego w odrębnej lokalizacji (budynku), czuwać będzie dodatkowo powołany **wicedyrektor Zespołu ds. przedszkola** (bez względu na liczbę prowadzonych oddziałów w tym przedszkolu), a więc w dalszym ciągu jest to stanowisko kierownicze w danej jednostce, uprawniające do zniżki obowiązkowego wymiaru godzin zajęć dydaktycznych, wychowawczych i opiekuńczych, a także dodatku funkcyjnego.

Z poważaniem

Otrzymują:

1. Adresat
2. a/a