

**Materiał na sesję Rady Miejskiej**

**INFORMACJA  
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK KOMUNALNYCH  
ZA 2018 ROK ORAZ I PÓŁROCZE 2019 ROKU**

Tarnów, sierpień 2019 r.

## Wstęp

W 2018 roku miasto Tarnów było udziałowcem (akcjonariuszem) w dziesięciu spółkach komunalnych działających na terenie Tarnowa i okolic, w tym w siedmiu spółkach było jedynym właścicielem. Większość spośród tych spółek powstało w latach dziewięćdziesiątych ubiegłego stulecia, natomiast trzy spółki z wyłącznym udziałem miasta Tarnowa funkcjonują od 2013 roku. Powstałe w wyniku komercjalizacji samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej dwie spółki, tj. Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o. oraz Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. funkcjonują od dnia 1 marca 2013 roku, natomiast utworzona na bazie zlikwidowanego Zakładu Składowania Odpadów Komunalnych spółka pn. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. rozpoczęła działalność z dniem 1 kwietnia 2013 roku.

Spółki komunalne stanowią ważny element potencjału gospodarczego Gminy Miasta Tarnowa, w których średnie zatrudnienie w 2018 roku wynosiło łącznie 1 407 etatów, natomiast w I półroczu bieżącego roku zatrudnienie zwiększyło się do 1 409 etatów.

Według stanu na koniec grudnia 2018 roku kapitał Miasta zaangażowany w spółkach wynosił 264,1 mln zł, tj. o 20,1 mln zł więcej niż w roku 2017, co stanowiło 70,7% ogólnej wartości kapitału zakładowego spółek komunalnych funkcjonujących w 2018 roku. Wzrost kapitału Miasta na koniec 2018 roku wiąże się z podwyższeniem w tym okresie kapitału zakładowego w Tarnowskim Klasterze Przemysłowym S.A., Mościckim Centrum Medycznym sp. z o.o. oraz Miejskim Zarządzie Budynków Sp. z o.o.

Sytuacja ekonomiczno - finansowa spółek komunalnych za omawiane okresy sprawozdawcze, tj. za 2018 rok oraz I półrocze 2019 roku była dobra. Spółki realizowały swoje zadania inwestycyjne zgodnie z przyjętymi planami działalności gospodarczej oraz systematycznie prowadziły działania w kierunku pozyskiwania nowych odbiorców świadczonych usług z terenu Tarnowa i okolic.

W 2018 roku spółki wygenerowały przychody ogółem na kwotę 310 mln zł, tj. o 6,2% więcej niż w 2017 roku. Wszystkie spółki komunalne z wyjątkiem Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o. zamknęły rok obrotowy 2018 dodatnim wynikiem finansowym. Wartość zysku netto wypracowana w 2018 roku stanowiła 63,2% zysku wypracowanego w 2017 roku i wyniosła ponad 12 mln zł.

Analiza wyników za I półrocze 2019 roku wykazała, iż spółki za ten okres sprawozdawczy wygenerowały przychody w wysokości ponad 163 mln zł, co oznacza ich

wzrost w porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku o 7,2%. Sumaryczny zysk spółek wyniósł blisko 9 mln zł i był o 18,2% niższy od zysku za I półrocze 2018 roku, przy czym jedna spółka, tj. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. w I półroczu 2019 roku poniosła stratę.

Podstawowe wskaźniki finansowe spółek, zarówno za 2018 rok jak i za I półrocze 2019 roku kształtowały się na dobrym poziomie. Wszystkie spółki posiadały płynność finansową i swobodnie regulowały bieżące zobowiązania.

Wypracowane nadwyżki finansowe spółki przeznaczają głównie na realizację zadań inwestycyjnych, pozwalających na ciągłe podnoszenie jakości świadczonych usług. Łączna wartość inwestycji w 2018 roku wyniosła blisko 95 mln zł, tj. o 62,6% więcej od wartości inwestycji zrealizowanych w 2017 roku, natomiast w ciągu I półrocza 2019 roku na inwestycje spółki przeznaczyły ponad 16 mln zł. W 2018 roku największe nakłady poniosło Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. przeznaczając na inwestycje 34,8 mln zł. Znaczne inwestycje zrealizowały również spółki sieciowe, tj. Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. w wysokości 18,8 mln zł oraz Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A., w wysokości blisko 13 mln zł. Znaczną kwotę nakładów inwestycyjnych 18,1 mln zł odnotowano również w Tarnowskim Klasterze Przemysłowym S.A. Na uwagę zasługuje także wartość inwestycji zrealizowanych w takich spółkach jak: Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. - 2,9 mln zł, Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o. - 2,6 mln zł, a także Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. - 2,5 mln zł. Natomiast w okresie I półrocza 2019 roku ponad połowę zrealizowanych przez spółki inwestycji stanowiły inwestycje zrealizowane przez Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. oraz Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

Niniejsza informacja prezentuje podstawowe dane ekonomiczno - finansowe poszczególnych spółek komunalnych za 2018 rok oraz za I półrocze 2019 roku obejmujące w szczególności: przychody, koszty, wynik finansowy, stan zatrudnienia i wielkość wynagrodzeń. Informacja przedstawia również zrealizowane za powyższy okres inwestycje oraz działania restrukturyzacyjne, a także plany rozwojowe spółek na najbliższe lata.

Źródłem danych są zatwierdzone przez zwyczajne zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) sprawozdania za rok obrotowy 2018 oraz informacje kwartalne spółek według stanu na dzień 30 czerwca 2019 roku.

Uzupełnieniem niniejszego dokumentu jest załączona Informacja o pozostałych spółkach, w których udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym w 2018 roku nie przekraczał 2%.

**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK  
KOMUNALNYCH ZA 2018 ROK**

Według stanu na dzień 31 grudnia 2018 roku Gmina Miasta Tarnowa posiadała udziały (akcje) w następujących spółkach o charakterze użyteczności publicznej, których głównym celem jest bieżące i nieprzerwane zaspakajanie potrzeb mieszkańców Miasta i regionu w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych:

- **Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o. (100%)**
- **Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. (100%)**
- **Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. (100%)**
- **Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o. (100%)**
- **Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. (56,1%)**
- **Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. (47,5%)**

Na koniec 2018 roku Gmina Miasta Tarnowa była wyłącznym udziałowcem w pierwszych siedmiu wyżej wymienionych spółkach, większościowym akcjonariuszem w Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej S.A. oraz mniejszościowym udziałowcem w spółce Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

Gmina Miasta Tarnowa w okresie sprawozdawczym była również właścicielem większościowego pakietu akcji (**99,7%**) w spółce **Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**

Wielkość zaangażowanego przez Miasto majątku w spółkach komunalnych wyrażona wartością udziałów (akcji) objętych przez Gminę Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym spółek w zamian za wniesioną gotówkę bądź aporty rzeczowe na koniec 2018 roku wynosiła 264 070 tys. zł, co stanowiło 70,7% łącznego kapitału zakładowego spółek miejskich, o wartości 373 428 tys. zł.

## I. Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.

W 2018 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Janusz Galas.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Grzegorz Szczerba	przedstawiciel GMT
Marek Idzkiewicz	przedstawiciel GMT
Jolanta Stanienda	przedstawiciel GMT
Alicja Pawłowska	przedstawiciel pracowników Spółki
Danuta Owca	przedstawiciel pracowników Spółki

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie, w tym sprawowanie w imieniu Gminy Miasta Tarnowa zarządu budynkami stanowiącymi mienie komunalne Gminy Miasta Tarnowa,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2018 roku Spółka zarządzała łącznie 317 obiektami, z czego 283 stanowiły budynki mieszkalne lub mieszkalno – użytkowe, natomiast 34 budynki stanowiły budynki w całości użytkowe.

Spośród tych nieruchomości:

- 147 stanowiło własność Gminy Miasta Tarnowa,
- 160 stanowiło własność wspólnot mieszkaniowych,
- 3 stanowiły własność osób fizycznych,
- 7 stanowiło współwłasność osób fizycznych i Gminy Miasta Tarnowa.

Na koniec 2018 roku:

- budynki stanowiące własność Gminy Miasta Tarnowa obejmowały: 1 061 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 44 758 m<sup>2</sup> (w tym 368 lokali socjalnych o powierzchni 10 607m<sup>2</sup>) oraz 234 lokale użytkowe o łącznej powierzchni 21 014 m<sup>2</sup>,
- budynki wspólnot mieszkaniowych obejmowały: 1 488 lokali komunalnych o łącznej powierzchni 62 545 m<sup>2</sup> (w tym 50 lokali socjalnych o powierzchni 1 591 m<sup>2</sup>), 3 837 lokali własnościowych o łącznej powierzchni 170 529 m<sup>2</sup> oraz 103 lokale użytkowe o łącznej powierzchni 10 350 m<sup>2</sup>,

- budynki stanowiące własność osób fizycznych obejmowały 14 lokali mieszkalnych oraz 1 lokal użytkowy o łącznej powierzchni 846 m<sup>2</sup>,
- budynki stanowiące współwłasność osób fizycznych i Gminy Miasta Tarnowa obejmowały 57 lokali mieszkalnych oraz 9 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 3 691 m<sup>2</sup>.

Powierzchniowy udział mieszkań wykupionych w stosunku do mieszkań ogółem stanowił 61,4%.

### Zatrudnienie i wynagrodzenie

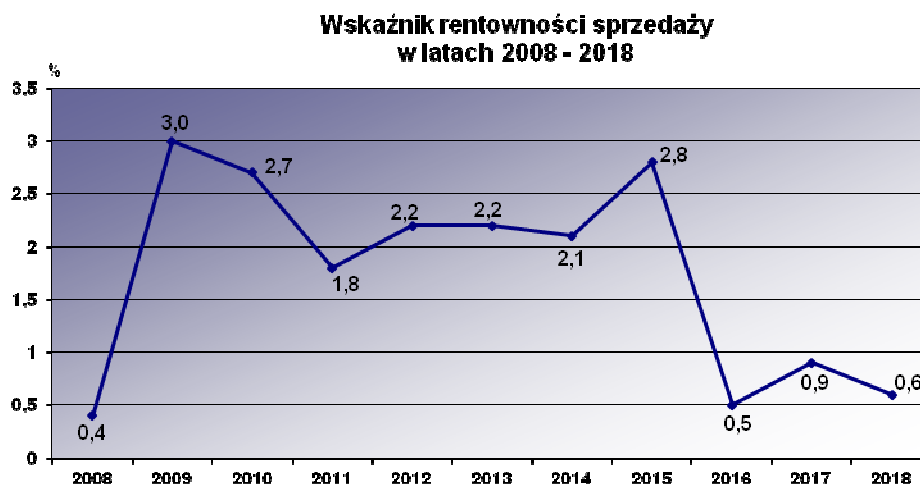
Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 57 etatów. Kadre Spółki stanowili pracownicy na stanowiskach nierobotniczych. Średnia płaca miesięczna brutto na jednego zatrudnionego liczona (podobnie jak w pozostałych, omawianych w dalszej części spółkach) bez wynagrodzenia Zarządu wynosiła 4 630 zł.

### Przychody

Przychody ogółem za 2018 rok wyniosły 20 289 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 18 778 tys. zł, tj. o 1,3% mniej od przychodów ze sprzedaży usług uzyskanych w 2017 roku.

Największą pozycję przychodów stanowiły:

- |   |               |
|---|---------------|
| ▪ czynsze z lokali mieszkalnych                             | 6 732 tys. zł |
| ▪ czynsze z lokali użytkowych                               | 3 698 tys. zł |
| ▪ przychody z tytułu zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi | 2 316 tys. zł |



## **Koszty działalności**

W okresie sprawozdawczym koszty ogółem wyniosły 20 063 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 18 326 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce – 38,2% oraz zużycie materiałów i energii – 27,0%.

## **Inwestycje i remonty**

Poniesione w 2018 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 2 619 tys. zł i dotyczyły głównie wykonania instalacji centralnego ogrzewania i centralnej ciepłej wody w budynkach, termomodernizacji budynku przy ulicy Spytki 1A oraz wykonania placu zabaw przy ulicy Spytki 1A i 1C. W okresie sprawozdawczym Spółka prowadziła również bieżące prace remontowe mające na celu utrzymanie w należytym stanie technicznym zasobów lokalowych. Nakłady remontowe ogółem wyniosły 3 612 tys. zł, w tym na remont lokali komunalnych wydatkowano 2 946 tys. zł, natomiast na remont lokali użytkowych 666 tys. zł.

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans na koniec 2018 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 13 825 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 120 tys. zł, który na podstawie uchwały Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2018 roku wynosił 3 900 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W 2018 roku nie prowadzono działań restrukturyzacyjnych.

W roku 2018 w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego oraz opracowanego na jego podstawie Gminnego Programu Rewitalizacji, Spółka rozpoczęła rewitalizację 11 budynków zlokalizowanych przy ulicy Żydowskiej. W ramach rewitalizacji wyremontowano klatki schodowe we wszystkich 11 budynkach, wykonano remont elewacji w budynkach Żydowska 4,6 i 8 od ulicy Żydowskiej i nadal kontynuowane są remonty elewacji na tych i pozostałych budynkach. Remont elewacji zakończony zostanie w roku 2019. W IV kwartale 2018 roku na wszystkich 11 budynkach przy ulicy Żydowskiej wprowadzono centralne ogrzewanie systemowe oraz centralną ciepłą wodę, likwidując tym samym piece na paliwo stałe.

W roku 2019 rozpoczęto również renowację kamienicy przy ulicy Wekslarskiej 2, indywidualnie wpisanej do rejestru zabytków. Renowacja polega na wykonaniu odwodnienia opaskowego budynku, remoncie elewacji z odtworzeniem istniejącej niegdyś sztukaterii, wymianie stolarki okiennej oraz remoncie zabytkowej klatki schodowej wraz z naświetlem dachowym. Prace te są już zawansowane w znacznym stopniu. Przewidywany termin



zakończenia remontu to 2020 rok. Do tego budynku, jak również do budynku przy ulicy Wekslarskiej 6, Rynek 17 i 22 oraz Kapitulnej 12 w roku 2019 wprowadzone zostanie centralne ogrzewanie systemowe i centralna ciepła woda.

W 2018 roku Spółka dokonała także termomodernizacji budynku socjalnego przy ulicy Spytki 1A, polegającej na dociepleniu ścian budynku, powierzchni stropodachu, wykonaniu nowej elewacji oraz wymianie stolarki okiennej. W roku 2019 planowane jest wykonanie pozostałych elementów placu rekreacyjnego przy tym budynku (obok wykonanego w 2017 roku placu zabaw dla dzieci), tj. boiska sportowego oraz miejsc wypoczynkowych dla dorosłych wraz z nasadzeniami drzew i krzewów. W roku 2020 przewidywane jest wykonanie na tym terenie odprowadzenia wód opadowych z budynków przy ulicy Spytki 1A i 1C do potoku Wątok oraz remont wewnętrznej drogi dojazdowej do budynków, a w roku 2021 wykonanie w budynku przy ulicy Spytki 1A likwidacji palenisk na paliwo stałe poprzez wykonanie centralnego ogrzewania gazowego „etażowego”.

Ponadto Spółka planuje wybudowanie budynku komunalnego z około 60 mieszkaniami przy ulicy Krzyskiej. Wyłoniona została już w formie postępowania przetargowego firma projektowa oraz zlecone zostało opracowanie projektu technicznego i kosztorysu tej inwestycji. Przewidywany termin rozpoczęcia inwestycji to rok 2020, a przewidywany termin zakończenia 2021 rok. Na częściowe sfinansowanie inwestycji Spółka będzie podejmować starania o dotację w Banku Gospodarstwa Krajowego.

Na lata następne prognozowana jest budowa kolejnych dwóch budynków przy ulicy Krzyskiej. W tym celu Spółka wystąpiła do Wydziału Planowania Przestrzennego Urzędu Miasta Tarnowa o wydanie warunków zabudowy.

## **II. Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.**

W 2018 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Wojciech Daniel.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Janina Brożek	przedstawiciel GMT
Anna Morawska	przedstawiciel GMT
Antoni Góral	przedstawiciel GMT

Przedmiotem działalności Spółki jest budowa domów mieszkalnych wielorodzinnych, kupno i sprzedaż nieruchomości oraz zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi.

W roku sprawozdawczym Spółka realizując program budowy mieszkań na wynajem prowadziła ustawiczny nabór kandydatów na najemców budowanych lokali mieszkalnych. Od rozpoczęcia kwalifikacji do dnia 31 grudnia 2018 roku do Spółki wpłynęło 2 090 wniosków od osób chcących wynająć lokale mieszkalne, z czego 68 w okresie sprawozdawczym. Na koniec 2018 roku, w wyniku dokonanej weryfikacji, na liście ubiegających się o najem lokali mieszkalnych pozostało 137 osób, które zgłosiły gotowość wpłacenia partycypacji w kosztach budowy.

W 2018 roku Tarnowskie TBS prowadziło działalność eksploatacyjną własnych zasobów mieszkaniowych. Na koniec 2018 roku Spółka posiadała jedenaście budynków (w tym jeden wykonany w ramach dwóch zadań inwestycyjnych) obejmujących 728 mieszkań o łącznej powierzchni 35 597,26 m<sup>2</sup>, 4 lokale użytkowe i 266 podziemnych miejsc postojowych. Budynki zlokalizowane są przy Osiedlu Zielonym, ul. Marii Dąbrowskiej, ul. Abp. Jerzego Ablewicza i ul. Sportowej w Tarnowie.

### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 13 etatów, w tym stanowiska nierobotnicze 5 etatów. Średnie wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 3 476 zł.

### **Przychody**

W 2018 roku przychody ogółem wyniosły 6 269 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 5 962 tys. zł, które w stosunku do roku 2017 były wyższe o 1%. Podstawowym źródłem przychodów operacyjnych były pobierane czynsze z lokali mieszkalnych i użytkowych. Przychody z tytułu opłat czynszowych z lokali mieszkalnych uzyskane zostały przez Spółkę w wyniku płacenia przez najemców czynszu w wysokości 9,25 zł/m<sup>2</sup> w okresie od 1 stycznia do 30 kwietnia 2018 roku. Od 1 maja 2018 roku stawka czynszu wynosiła 9,45 zł/m<sup>2</sup>. Powyższe stawki czynszu dotyczyły wynajmu lokali mieszkalnych w tzw. „starym zasobie mieszkaniowym” (Osiedle Zielone, ul. M. Dąbrowskiej i ul. Abpa J. Ablewicza). Stawka czynszu za wynajem lokali mieszkalnych w budynku przy ul. Sportowej 7 wynosiła 11,60 zł/m<sup>2</sup> wraz z prawem do parkowania w hali garażowej. Spółka uzyskała również przychody finansowe z tytułu odsetek od lokat bankowych w wysokości 188 tys. zł.



### **Koszty działalności**

W okresie sprawozdawczym Spółka poniosła koszty ogółem w wysokości 4 803 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej w wysokości 3 917 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiło zużycie materiałów i energii – 39,2%, wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 25,2% oraz amortyzacja – 18,9%.

Pozostałe poniesione koszty to głównie koszty finansowe w wysokości 859 tys. zł, stanowiące w większości spłacone odsetki od kredytu zaciągniętego na budowę lokali mieszkalnych.

### **Inwestycje**

Łączne nakłady inwestycyjne w 2018 roku wyniosły 2 485 tys. zł i dotyczyły głównie budowy drugiego budynku wielorodzinnego przy ul. Sportowej (Segment B). Pozostałe nakłady dotyczyły przygotowania procesu inwestycji związanej z budową trzeciego w tym rejonie budynku mieszkalnego, a także drobnych modernizacji i zakupów środków trwałych.

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans na koniec 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 104 377 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 1 290 tys. zł, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego. Kapitał zapasowy na koniec 2018 roku wynosił 15 274 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Tarnowskie TBS w 2018 roku nie prowadziło działań restrukturyzacyjnych.

W 2019 roku Spółka przyjęła nową Strategię rozwoju Tarnowskiego Towarzystwa Budownictwa Społecznego Sp. z o. o. na lata 2019 - 2023. Misją Spółki jest bycie liderem w zaspokajaniu potrzeb mieszkaniowych mieszkańców Tarnowa i jego okolic o przeciętnych dochodach, poprzez budowę i wynajem lokali mieszkalnych o umiarkowanych kosztach utrzymania.

Głównym celem jaki Spółka chce osiągnąć do 2023 roku jest dostarczenie na rynek najmu w Tarnowie około 350 lokali mieszkalnych na wynajem. Zrealizowanie tego zamierzenia planuje się poprzez budowę w latach 2019 - 2021 dwóch budynków mieszkalnych przy ul. Sportowej obejmujących 100 mieszkań, budowę w latach 2019 - 2021 sześciu budynków mieszkalnych przy ul. Jarej obejmujących 107 mieszkań oraz ponowny wynajem nowym najemcom corocznie około 25-30 lokali mieszkalnych w zasobie już wybudowanym (rotacja).

Powyższe inwestycje Spółka planuje zrealizować w wersji wyłącznie wynajmu lub z opcją docelowej własności. W przypadku budowy mieszkań wyłącznie na najem sfinansowanie budowy planuje się za pomocą „finansowania zwrotnego” (kredytu preferencyjnego), bezzwrotnych grantów z Funduszu Dopłat Banku Gospodarstwa Krajowego, wpłat przyszłych najemców oraz dokapitalizowania przez Gminę Miasta Tarnowa. W przypadku wynajmu z opcją docelowej własności sfinansowanie budowy planuje się za pomocą kredytu komercyjnego, wpłat przyszłych najemców oraz dokapitalizowania ze strony Gminy Miasta Tarnowa minimum w postaci aportu gruntowego.

### **III. Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.**

W 2018 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Mariusz Burnóg.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Patrycja Bałchanowska	przedstawiciel GMT
Piotr Wardawa	przedstawiciel GMT
Rafał Nakielny	przedstawiciel GMT
Tomasz Migala	przedstawiciel pracowników
Krzysztof Sowa	przedstawiciel pracowników

Spółka świadczy usługi w zakresie:

- mechaniczno – biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych,
- letniego i zimowego utrzymania czystości ulic i placów,
- odbioru odpadów komunalnych i przemysłowych.

Spółka świadczy wszystkie swoje usługi jako podmiot wewnętrzny w formule „in house”.

### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 135 etatów, w tym na stanowiskach nierobotniczych 21 etatów. Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 3 387 zł.

### Przychody

Spółka w 2018 roku osiągnęła przychody ogółem w wysokości 21 753 tys. zł, w tym z działalności podstawowej w wysokości 21 428 tys. zł, tj. o 17,5% wyższe od uzyskanych w 2017 roku. Największe przychody z działalności podstawowej w kwocie 12 892 tys. zł, stanowiące 60,2% przychodów ze sprzedaży usług, uzyskano świadcząc usługi związane z zagospodarowaniem odpadów. Drugą pod względem wielkości osiągniętych przychodów w kwocie 4 826 tys. zł była działalność związana z wywozem nieczystości, która stanowiła 22,5% przychodów ze sprzedaży usług, natomiast oczyszczanie ulic stanowiło 17,3% tych przychodów.



## **Koszty działalności**

Koszty ogółem poniesione przez Spółkę wyniosły 21 510 tys. zł, w tym działalności podstawowej 21 380 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce, w tym głównie opłata za składowanie odpadów – 44,1% oraz wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 34,5%.

## **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne w 2018 roku wyniosły 1 135 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu urządzeń i pojazdów niezbędnych do prowadzenia działalności podstawowej Spółki.

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans na koniec 2018 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 17 370 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 146 tys. zł, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2018 roku wynosił 7 172 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W 2018 r. Spółka nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

Natomiast w ramach działań o charakterze inwestycyjnym na najbliższe lata planuje się przede wszystkim:

- rozbudowę eksploatowanej instalacji o statusie RIPOK w zakresie mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych obejmującą:
  - modernizację części instalacji służącej do przyjmowania oraz segregacji zmieszanych odpadów komunalnych,
  - budowę placu, na którym przeprowadzany jest proces biologicznego przetwarzania odpadów celem ich ustabilizowania,
- budowę nowej instalacji do sortowania odpadów zgromadzonych przez mieszkańców w sposób selektywny,
- wprowadzenie do obecnego systemu przetwarzania odpadów modułu do produkcji paliwa alternatywnego RDF, które następnie może zostać zagospodarowane w miejskim ciepłownictwie jako produkt przeznaczony do wykorzystania w instalacji termicznego przekształcania odpadów,
- wyposażenie wszystkich mieszkańców miasta w pojemniki do gromadzenia odpadów w sposób selektywny tj. z podziałem na 5 frakcji. Obowiązek takiej organizacji zbiórki wynika z zapisów Rozporządzenia Ministra Środowiska w sprawie szczegółowego

sposobu selektywnego zbierania wybranych frakcji odpadów i rozpocznie się z dniem 1 stycznia 2021 roku.

Ponadto Spółka konsekwentnie dokonuje wymiany pojazdów na jednostki o napędzie gazowym, do czego jest zobligowana w myśl ustawy o elektromobilności. Powyższe działania, poza wypełnieniem ustawowego obowiązku, pozwalają uzyskać efekt zarówno ekologiczny jak i ekonomiczny. Cel założony na 2019 rok został osiągnięty (Spółka obecnie eksploatuje 11 jednostek zasilanych paliwem CNG), cele na kolejne lata to: 14 jednostek gazowych w 2020 roku oraz 20 jednostek gazowych w 2025 roku.

#### **IV. Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.**

W 2018 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Jerzy Wiatr.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Stanisław Dydusiak	przedstawiciel GMT
Emilia Myśko – Wiejowska	przedstawiciel GMT
Paweł Mróz	przedstawiciel GMT

Podstawową działalnością Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o. jest świadczenie usług w zakresie przewozów pasażerskich. Spółka na potrzeby działalności przewozowej prowadzi również szeroko rozwiniętą działalność pomocniczą w zakresie obsługi technicznych oraz napraw pojazdów i zespołów, badań technicznych, mycia pojazdów, a także badań psychologicznych kierowców. Dodatkowe przychody Spółka uzyskuje z prowadzenia Giełdy Samochodowej, ze sprzedaży powierzchni reklamowych na autobusach, z wynajmu posiadanych pomieszczeń, jak również ze sprzedaży paliw (oleju napędowego, etyliny i gazu LPG) oraz biletów.

Od 1 lipca 2016 roku Spółka świadczy usługi transportu miejskiego jako podmiot wewnętrzny. Spółka podpisała umowę na okres od 1 lipca 2016 roku do 30 czerwca 2026 roku z Gminą Miasta Tarnowa – Zarządem Dróg i Komunikacji w Tarnowie, w której określono zasady i warunki wykonywania przez Spółkę zadań własnych Miasta w zakresie publicznego transportu zbiorowego w zamian za rekompensatę. Zgodnie z umową Spółka świadczy usługi transportowe na liniach komunikacji miejskiej, które wchodzą w skład sieci komunikacyjnej Zarządu Dróg i Komunikacji.

W 2018 roku Spółka wykonywała na zlecenie Zarządu Dróg i Komunikacji w Tarnowie przewozy pasażerskie na 28 liniach miejskich i podmiejskich, których zakres obejmował 4 437 tys. km. Ogółem w 2018 roku autobusy Spółki wykonały 4 706 tys. km.

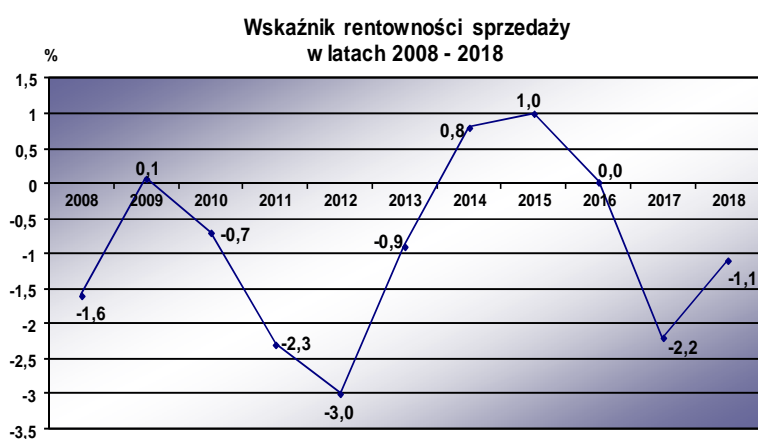
### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2018 roku wynosiło 282 etaty. Na stanowiska nierobotnicze przypadało 38 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 3 626 zł.

### Przychody

W 2018 roku przychody ogółem wyniosły 37 491 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 28 805 tys. zł, które były wyższe o 5% od uzyskanych w roku 2017. Przychody z tytułu wykonywania zadań przewozowych zleconych przez Zarząd Dróg i Komunikacji w Tarnowie stanowiły większość przychodów ze sprzedaży usług świadczonych przez Spółkę w tym zakresie.

Wpływy z wykonywania zadań przewozowych w stosunku do 2017 roku wzrosły o 4,6%. Natomiast ze sprzedaży usług działalności pomocniczej Spółka w okresie sprawozdawczym odnotowała wzrost przychodów o 15%. Przychody z tej działalności stanowiły 3% ogółu przychodów ze sprzedaży. Z kolei ze sprzedaży paliw uzyskano przychody w wysokości 4 713 tys. zł, co stanowiło 13,7% wszystkich przychodów ze sprzedaży uzyskanych przez Spółkę w okresie sprawozdawczym.





## **Koszty działalności**

W 2018 roku koszty ogółem wyniosły 37 852 tys. zł, w tym koszty na działalności operacyjnej 37 430 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowią wynagrodzenia wraz z narzutami – 49,7% oraz zużycie materiałów i energii – 25,4%.

## **Inwestycje**

W okresie sprawozdawczym w Spółce przeprowadzono inwestycje na ogólną kwotę 34 809 tys. zł, w tym najwięcej środków przeznaczono na odnowę taboru, zakupując 35 sztuk nowych autobusów.

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 60 024 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał stratę netto w wysokości 361 tys. zł, która zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników zostanie pokryta z zysków lat następnych. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2018 roku wynosił 2 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W 2018 roku Spółka prowadziła działania restrukturyzacyjne, które dotyczyły przede wszystkim obniżenia kosztów pracy poprzez redukcję zatrudnienia dostosowując je do zmniejszonego zakresu usług przewozu osób. W 2018 roku Zarząd Dróg i Komunikacji zmniejszył zakres usług przewozowych Spółki w stosunku do wykonania 2017 roku o około 169 tys. wkm liniowych. W związku z powyższym Spółka zmniejszyła stan zatrudnienia z 291 pracowników na koniec 2017 roku na 278 osób na koniec 2018 roku (spadek o 13 etatów, w tym głównie w grupie kierowców oraz pracowników warsztatu).

Oprócz działań w zakresie dostosowania zatrudnienia do zakresu wykonywanych usług Spółka dokonuje systematycznej wymiany taboru autobusowego na nowy oraz niskoemisyjny, niwelując w ten sposób wysokie koszty napraw starszych pojazdów. W 2018 roku Spółka zakupiła w ramach obecnie realizowanego projektu unijnego przede wszystkim 35 nowoczesnych autobusów o normie emisji spalin EURO VI, w tym 21 pojazdów zasilanych gazem CNG.

Obecnie Spółka jest na etapie oceny kolejnego projektu unijnego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014 - 2020 dla 4. Osi priorytetowej *Regionalna polityka energetyczna*, Działanie 4.5 *Niskoemisyjny transport miejski*, Poddziałanie 4.5.2 *Niskoemisyjny transport miejski – SPR* pod tytułem projektu: *Zakup niskoemisyjnych autobusów CNG wraz z dostosowaniem zaplecza technicznego, integracja różnych środków transportu i poprawa jakości obsługi podróżnych, budowa i modernizacja telematycznych systemów zarządzania ruchem w celu usprawnienia*

*poruszania się pojazdów komunikacji miejskiej*, który polega na realizacji zadań związanych z następującymi zakupami inwestycyjnymi:

- zakup 5 sztuk nowych autobusów o długości 10 - 11 metrów napędzanych gazem ziemnym CNG,
- zakup systemu usprawniającego ruch komunikacji miejskiej,
- zakup 16 sztuk defibrylatorów AED,
- zakup systemu integrującego rozkład jazdy MPK z rowerem miejskim,
- zakup systemu kompleksowej informacji pasażerskiej - koordynacja przesiadek,
- zakup autokomputerów – (95 sztuk + 1 oprogramowanie),
- zakup 30 sztuk systemu stałego podglądu strefy drzwi oraz umożliwienie obserwacji drogi za pojazdem w trakcie wykonywania manewru cofania,
- zakup systemu zliczania pasażerów z możliwością przekazywania dynamicznych danych – (95 sztuk + 1 oprogramowanie),
- budowa cyfrowego systemu łączności dyspozytorskiej opartej na standardzie DMR,
- przebudowa oraz dostosowanie budynku Hali Napraw Bieżących do napraw autobusów napędzanych gazem CNG.

Planowany termin rzeczowego i finansowego zakończenia realizacji projektu unijnego przypada na dzień 31 marca 2021 roku.

Oprócz realizacji wniosku unijnego plany rozwojowe Spółki związane są przede wszystkim z zakupem kolejnych autobusów. W 2019 roku Spółka zamierza nabyć 5 używanych autobusów zasilanych gazem CNG w formie umowy leasingu.

W ciągu najbliższych 10 lat Spółka zamierza nabyć 30 autobusów niskoemisyjnych (elektrycznych lub gazowych), których zakup zależy od rozwoju technologii konstrukcyjnych oraz dostępności środków wsparcia finansującego zakup pojazdów. W związku z tym, Spółka ciągle szuka nowych sposobów na dofinansowanie zakupów niskoemisyjnych pojazdów.

Oprócz pozyskiwania środków na nowe pojazdy Spółka monitoruje przepisy prawne, które regulują świadczenie usług publicznego transportu zbiorowego celem dostosowania się do nich. Obecnie regulacje prawne, głównie przepisy unijne, kładą nacisk na uwzględnianie przy zakupie pojazdów transportu drogowego czynnika energetycznego oraz jak najmniejszego oddziaływania na środowisko podczas całego cyklu użytkowania pojazdu. Nowe regulacje, które zaczną obowiązywać w Polsce w najbliższych latach, nakazują zakup autobusów wyłącznie niskoemisyjnych i elektrycznych. W związku z powyższym Spółka systematycznie dąży do realizacji zadań przewozowych na jak najwyższym poziomie przede wszystkim poprzez wymianę taboru autobusowego na nowe i niskoemisyjne pojazdy.

## V. Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.

W 2018 roku Spółką kierował dwuosobowy Zarząd w składzie:

Jarosław Kolendo	Prezes Zarządu
Anna Nowicka	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej w 2018 roku przedstawiał się następująco:

Anna Pagacz	przedstawiciel GMT
Agnieszka Łabno	przedstawiciel GMT
Witold Tarkowski	przedstawiciel GMT

Przedmiotem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia. Spółka realizuje swoje zadania w oparciu o umowy zawarte z:

- Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział Wojewódzki w Krakowie na świadczenia medyczne w zakresie: ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, rehabilitacji medycznej z kriokomorą ogólnoustrojową oraz oddziałem dziennym, świadczeń stomatologicznych oraz chirurgii szczękowo - twarzowej, podstawowej opieki zdrowotnej, leczenia psychiatrycznego z oddziałem dziennym, leczenia szpitalnego - chirurgii jednego dnia, tlenoterapii, programów prozdrowotnych i terapeutycznych,
- niepublicznymi i publicznymi zakładami opieki zdrowotnej w zakresie diagnostyki medycznej, konsultacji specjalistycznych,
- podmiotami gospodarczymi w zakresie badań profilaktycznych.

Spółka udziela również świadczeń zdrowotnych na rzecz prywatnych ubezpieczycieli oraz pacjentów komercyjnych.

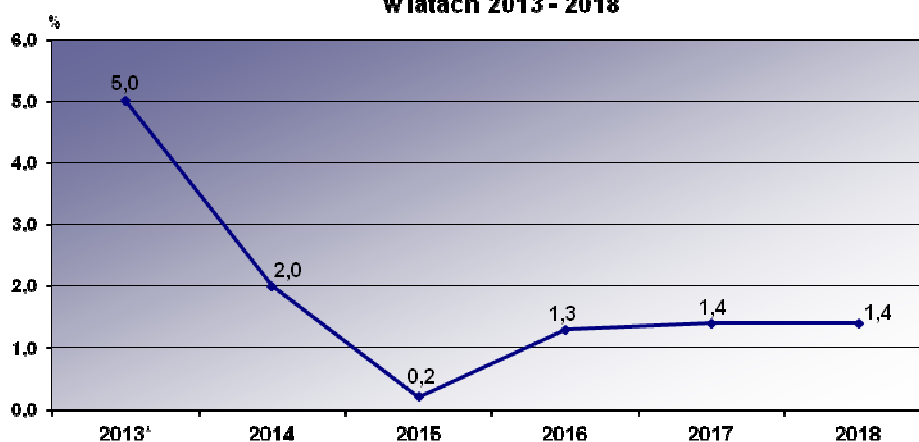
### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2018 roku wynosiło 221 etatów. Spółka zatrudniała również osoby na podstawie umów cywilnoprawnych. Na podstawie tych umów w 2018 roku zatrudnionych było 144 osób (większość tych umów stanowią tzw. umowy kontraktowe zawarte z osobami świadczącymi usługi medyczne w ramach prowadzonej przez nich działalności gospodarczej). Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego na podstawie umowy o pracę wynosiło 3 472 zł.

## Przychody

W 2018 roku przychody ogółem wyniosły 24 433 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 23 977 tys. zł, które były wyższe o 7,1% od uzyskanych w roku 2017. Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Wartość usług medycznych finansowanych ze środków NFZ wynosiła 20 044 tys. zł, co stanowiło 83,6% wartości przychodów ze sprzedaży usług. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi medyczne w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w wysokości 12 947 tys. zł. Ze świadczeń medycznych komercyjnych Spółka uzyskała przychody w wysokości 3 797 tys. zł i były one wyższe od osiągniętych w 2017 roku o 17,5%.

**Wskaźnik rentowności sprzedaży  
w latach 2013 - 2018**



\*za okres od 1.03.2013 r. do 31.12.2013 r.

## Koszty działalności

W 2018 roku koszty ogółem wyniosły 24 068 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 23 885 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 51,2% oraz usługi obce – 32,4%, na które w głównej mierze składają się wynagrodzenia lekarzy z tytułu zawieranych umów kontraktowych na świadczenie usług medycznych.

## Inwestycje

Nakłady inwestycyjne w 2018 roku wyniosły 890 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu nowoczesnego sprzętu medycznego dla potrzeb przychodni.

## Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 38 424 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości

345 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2018 roku wynosił 7 969 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Spółka w 2018 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

Plany rozwojowe Spółki na najbliższe lata to przede wszystkim:

- utworzenie Centrum Rehabilitacji w budynku przychodni przy ul. Mostowej 6,
- wprowadzenie Tarnowskich Pakietów Medycznych,
- rozwój Podstawowej Opieki Zdrowotnej,
- pełne ucyfrowienie przychodni,
- przebudowa poczekalni i rejestracji Analityki,
- wykonanie parkingu na pozyskanej działce od Gminy Miasta Tarnowa dla pracowników i pacjentów,
- pozyskanie środków finansowych na częściowe sfinansowanie wyposażenia rozbudowanej przychodni w sprzęt medyczny ze środków Unii Europejskiej w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego na lata 2014 - 2020. Złożony projekt pn. „Poprawa jakości usług poprzez rozbudowę i przebudowę budynku ZPS przy ul. Skłodowskiej-Curie w Tarnowie etap III wraz z zakupem sprzętu medycznego” został pozytywnie oceniony i oczekuje na liście rezerwowej na finansowanie.

## **VI. Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.**

W 2018 roku funkcję jednoosobowego Zarządu Spółki sprawował Pan Jan Musiał.

Skład Rady Nadzorczej w okresie sprawozdawczym przedstawiał się następująco:

Jacek Gut	przedstawiciel GMT - do dnia 20.03.2018 r.
Marek Witek	przedstawiciel GMT - od dnia 20.03.2018 r.
Marcin Kuta	przedstawiciel GMT
Małgorzata Pichla	przedstawiciel pracowników

Przedmiotem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych, a w szczególności:

- udzielanie indywidualnych i specjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- prowadzenie rehabilitacji leczniczej dzieci i dorosłych,

- prowadzenie opieki nad pacjentami w ramach Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego,
- świadczenie usług dla zakładów pracy w ramach medycyny pracy,
- prowadzenie działań z zakresu promocji zdrowia,
- prowadzenie kształcenia osób wykonujących zawód medyczny,
- prowadzenie badań psychologicznych,
- wykonywanie szczepień.

Spółka realizuje swoje zadania w dużej mierze w oparciu o umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział Wojewódzki w Krakowie.

### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2018 roku wynosiło 106 etatów. Spółka zatrudniała również osoby na podstawie umów cywilnoprawnych. Na podstawie tych umów zatrudnionych było 94 osoby (większość tych umów stanowią tzw. umowy kontraktowe zawarte z osobami świadczącymi usługi medyczne w ramach prowadzonej przez nich działalności gospodarczej). Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego na podstawie umowy o pracę wynosiło 3 409 zł.

### Przychody

W roku 2018 przychody ogółem wyniosły 12 546 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 11 673 tys. zł, które były wyższe o 13,1% od uzyskanych w roku 2017. Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Wartość usług medycznych finansowanych ze środków NFZ wynosiła 7 968 tys. zł, co stanowiło 68,3% wartości wszystkich świadczonych przez Spółkę usług. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi medyczne w ramach podstawowej opieki zdrowotnej w wysokości 2 992 tys. zł.



\*za okres od 1.03.2013 r. do 31.12.2013 r.

## **Koszty działalności**

W 2018 roku koszty ogółem wyniosły 12 470 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 12 461 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 49,3% oraz usługi obce – 31,7%, na które w większości składają się wynagrodzenia lekarzy z tytułu zawieranych umów kontraktowych na świadczenie usług medycznych.

## **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne w 2018 roku wyniosły 2 860 tys. zł i dotyczyły przede wszystkim modernizacji i przebudowy budynku przychodni oraz zakupu sprzętu medycznego i wyposażenia Spółki.

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 21 546 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 61 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2018 roku wynosił 1 011 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwoju**

W roku 2018 Spółka po gruntownej modernizacji budynku przychodni powiększyła swoją działalność o dodatkowe komercyjne łóżka w Zakładzie Opiekuńczo - Leczniczym, a także w ramach tego Zakładu wdrożony został projekt „Pomocna dłoń” z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego 2014 - 2020.

W przypadku ogłoszenia przez Narodowy Fundusz Zdrowia konkursu na specjalistykę Spółka będzie starać się o utrzymanie istniejących poradni i uzyskanie nowych w zakresie jaki będzie możliwy do wykonania, a także o poszerzenie kontraktu z NFZ dla Zakładu Opiekuńczo - Leczniczego.

Spółka planuje zakup aparatu RTG cyfrowego i ucyfrowienie istniejącego aparatu do mammografii. Nakłady na sprzęt do powyższej diagnostyki obrazowej szacuje się na kwotę około 950 tys. zł. Posiadany przez Spółkę aparat ogólnodiagnostyczny RTG analogowy - PRESTILIX 1600 X pochodzi z roku 1996 i jest mocno wyeksploatowany, co wiąże się z kosztownymi naprawami, a rynek nie oferuje już części zamiennych do tego typu urządzenia. Zakup i instalacja cyfrowego aparatu RTG oraz ucyfrowienie mammografu umożliwi objęcie pacjentów opieką skoordynowaną. Zastosowane urządzenia, a przede wszystkim ich możliwości cyfrowe poprawią jakość badań i skrócą proces diagnostyki. Wyniki zdjęć będą od razu dostępne w systemie komputerowym dla wszystkich lekarzy pracujących w Spółce, dzięki czemu ocena stanu zdrowia pacjenta będzie szybsza

i sprawniejsza. Ponadto świadczenie usług w Pracowni RTG w formie pełni cyfrowej stworzy możliwość uczestniczenia w systemie teleradiologii, co pozwoli na dokonywanie opisów i ocen badań mammograficznych i RTG w oparciu o dane medyczne przekazane lekarzowi opisującemu przez personel Pracowni drogą teletransmisji na serwer.

Z uwagi na ograniczone możliwości finansowe Spółki zrealizowanie powyższych zakupów będzie zależne w znacznym stopniu od ewentualnego dofinansowania ze strony Gminy Miasta Tarnowa.

MCM Sp. z o.o. zamierza również utworzenie jednego punktu sterylizacji dla wszystkich poradni, co niewątpliwie pozwoli na obniżenie kosztów całego procesu sterylizacji.

W planach Spółki pozostaje również rewitalizacja terenów zielonych i parkingu wewnętrznego od strony Grupy Azoty S.A. Rewitalizacja terenów zielonych jest planowana z myślą o pacjentach przebywających w Zakładzie Opiekuńczo - Leczniczym.

## **VII. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.**

W 2018 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Tomasz Gut.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Zenon Dziadoń	przedstawiciel GMT
Jan Radoń	przedstawiciel GMT
Marek Bochenek	przedstawiciel GMT

Przedmiotem działalności Spółki jest wykonywanie powierzonych Spółce przez Gminę Miasta Tarnowa zadań, które obejmują w szczególności:

- wykonywanie praw i obowiązków zarządzającego gminnym składowiskiem odpadów przy ul. Komunalnej w Tarnowie,
- zagospodarowanie odpadów komunalnych, zielonych i wielkogabarytowych pochodzących z terenu Miasta,
- prowadzenie na terenie Tarnowa punktów selektywnej zbiórki odpadów,
- utrzymanie czystości i porządku na terenie Miasta,
- letnie i zimowe utrzymanie ulic,



- prowadzenie azylu dla psów i kotów,
- utrzymanie zieleni miejskiej Miasta,
- wykonywanie robót drogowych,
- usuwanie pojazdów oraz prowadzenie dla nich parkingu strzeżonego.

W dniu 2 kwietnia 2013 roku pomiędzy Spółką i Gminą Miasta Tarnowa podpisana została na okres 10 lat umowa, w której określono zasady i warunki wykonywania przez Spółkę zadań własnych Miasta w zakresie gospodarki komunalnej. Realizując zadania powierzone przez Gminę Miasta Tarnowa Spółka jako podmiot wewnętrzny działa w formule „in house”, która pozwala pozyskiwać zlecenia bez procedur przetargowych. Poza realizacją zadań powierzonych przez Miasto Spółka może prowadzić również działalność komercyjną.

### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2018 roku wynosiło 128 etatów, w tym na stanowiskach nierobotniczych 30 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 3 292 zł.

### Przychody

W 2018 roku przychody ogółem wyniosły 24 241 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 24 049 tys. zł, które były wyższe o 32,5% od uzyskanych w roku 2017. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi w zakresie wykonywania robót drogowych w wysokości 9 795 tys. zł, jak również z tytułu utrzymywania i prowadzenia składowiska odpadów pochodzących z Tarnowa i okolic w wysokości 7 277 tys. zł. Przychody uzyskane z tytułu świadczenia usług komercyjnych stanowiły 5% przychodów ze sprzedaży usług.



\*za okres od 1.04.2013 r. do 31.12.2013 r.

## **Koszty działalności**

W 2018 roku koszty ogółem wyniosły 23 895 tys. zł, w tym koszty na działalności podstawowej 23 597 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami – 28,9%, zużycie materiałów i energii – 24,1% oraz podatki i opłaty - 22,2%.

## **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne w 2018 roku wyniosły 188 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu pojazdów i urządzeń niezbędnych do prowadzenia podstawowej działalności Spółki.

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 49 161 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 102 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2018 roku wynosił 2 477 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W 2018 roku w Spółce kontynuowano działania restrukturyzacyjne rozpoczęte w większości w latach poprzednich. Skoncentrowano się na wdrożeniu kluczowych zmian organizacyjnych, uporządkowaniu struktury organizacyjnej, zakresów obowiązków pracowników i zmianach w zarządzaniu firmą oraz wprowadzono do stosowania procedury. Równolegle do tych działań wprowadzono elementy controllingu do realizowanych przez Spółkę procesów. W obecnym roku Zarząd planuje kontynuowanie działań restrukturyzacyjnych i optymalizacyjnych w obszarze zarządzania (opracowanie nowego systemu motywacyjnego).

Rozwój Spółki zaplanowany na kolejne lata, to konsekwencja realizacji misji Spółki jako organizacji sprawnie reagującej na specyficzne i zróżnicowane potrzeby miasta Tarnowa i jego mieszkańców. Działalność Spółki jest powiązana z funkcjonowaniem miasta, jak również z jego budżetem na dany rok oraz w dłuższej perspektywie. Całość planowania determinowana jest projekcją rekompensat w całym okresie powierzenia. Biorąc pod uwagę powyższe uwarunkowania należy stwierdzić, iż Spółka wymaga podejmowania działań zapewniających jej ewolucyjny rozwój, dlatego też na lata 2019-2020 planuje się wzmożoną działalność inwestycyjną. Część z zaplanowanych inwestycji to działania wieloletnie o charakterze strategicznym, do których należą:

- rekultywacja V sektora składowiska (obecnie zakończona),
- budowa nowej kompostowni wraz z wyposażeniem,
- budowa dwóch punktów selektywnej zbiórki odpadów komunalnych.

## VIII. Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.

W okresie sprawozdawczym Spółką kierował trzyosobowy Zarząd w składzie:

Krzysztof Rodak	Prezes Zarządu
Tadeusz Sieńczak	Wiceprezes Zarządu
Beata Jagoda	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Roman Ciepela	przedstawiciel GMT
Roman Kusek	przedstawiciel GMT
Beata Baran	przedstawiciel GMT
Paulina Macherzyńska	przedstawiciel NFOŚiGW
Sylwia Sulima	przedstawiciel NFOŚiGW
Aleksandra Dańda	przedstawiciel pracowników
Andrzej Siedlik	przedstawiciel pracowników

Przedmiotem działalności gospodarczej Spółki jest w szczególności:

- produkcja, przesyłanie i dystrybucja ciepła oraz obrót ciepłem,
- wytwarzanie i sprzedaż energii elektrycznej,
- wykonywanie robót ogólnobudowlanych w zakresie przesyłowych obiektów liniowych,
- wykonywanie instalacji cieplnych, wodnych, wentylacyjnych i gazowych, instalacji elektrycznych, budowlanych.

Akcjonariuszami Spółki są: Gmina Miasta Tarnowa, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie. Wartość nominalna akcji objętych przez poszczególnych Akcjonariuszy w kapitale zakładowym wynoszącym na koniec 2018 roku 45 766 602 zł przedstawia się następująco:

▪ Gmina Miasta Tarnowa	25 681 602 zł	56,1%
▪ NFOŚ i GW w Warszawie	18 000 000 zł	39,3%
▪ WFOŚ i GW w Krakowie	2 085 000 zł	4,6%

Na dzień 31 grudnia 2018 roku Spółka eksploatowała 9 własnych źródeł ciepła. Moc zainstalowana źródeł ciepła Spółki na koniec 2018 roku wynosiła 147,908 MW<sub>t</sub> i 4,000 MW<sub>e</sub>. Stopień wykorzystania zainstalowanej mocy termicznej źródeł ciepła Spółki na dzień

31 grudnia 2018 roku kształtował się na poziomie 96,51%. Moc termiczna zamówiona na koniec okresu sprawozdawczego wynosiła 167,9534 MW<sub>t</sub>, z czego przypadło na:

- |                                |        |
|--------------------------------|--------|
| ▪ ogrzewanie budynków          | 76,40% |
| ▪ wentylację                   | 9,57%  |
| ▪ podgrzanie wody wodociągowej | 13,51% |
| ▪ podgrzanie wody basenowej    | 0,52%  |

Łączna długość eksploatowanych sieci ciepłowniczych będących własnością Spółki według stanu na koniec 2018 roku wynosiła 118 305 mb.

### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Przeciętne zatrudnienie w 2018 roku wynosiło 227 etatów, w tym na stanowiskach nieprodukcyjnych zatrudnionych było 50 osób. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 4 975 zł.

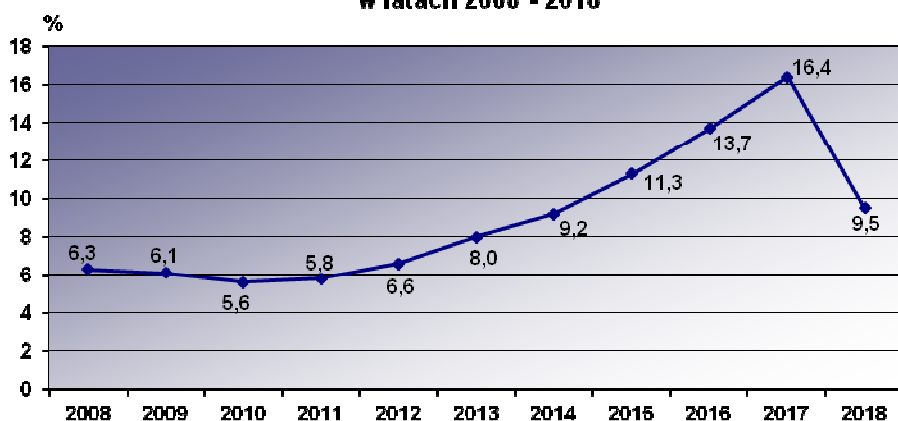
### **Przychody**

W roku 2018 wielkość przychodów ogółem wyniosła 80 483 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 64 002 tys. zł, które w porównaniu do uzyskanych w 2017 roku były niższe o 4,9%. Przychody ze sprzedaży ciepła wyniosły 55 822 tys. zł, na które złożyły się:

- |                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| ▪ wytwarzanie ciepła             | 35 259 tys. zł |
| ▪ przesył i dystrybucja ciepła   | 20 355 tys. zł |
| ▪ opłata za nośnik               | 26 tys. zł     |
| ▪ opłata za pomieszczenia węzłów | 182 tys. zł    |

W 2018 roku Spółka produkowała energię elektryczną w wysokosprawnej kogeneracji. Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej wyniosły 6 649 tys. zł.

### Wskaźnik rentowności sprzedaży w latach 2008 - 2018



### Koszty działalności

W omawianym okresie koszty ogółem wyniosły 70 848 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 70 199 tys. zł. Najwyższą pozycję w kosztach działalności operacyjnej stanowiło zużycie materiałów i energii – 44,2% oraz wynagrodzenia z narzutami na wynagrodzenia – 25,2%.

### Inwestycje

W roku 2018 na działalność inwestycyjną wydatkowano 12 997 tys. zł, z czego najwięcej środków finansowych, tj. 5 734 tys. zł przeznaczono na przyłączenie nowych odbiorców (44,1%) oraz 5 128 tys. zł na realizację programu „Centralna Ciepła Woda – Komfort i Bezpieczeństwo” (39,5%).

### Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 188 655 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 7 432 tys. zł, który uchwałą Walnego Zgromadzenia przeznaczono w całości na kapitał zapasowy Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2018 roku wynosił 87 161 tys. zł.

### Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2018 roku w przedsiębiorstwie nie prowadzono działań restrukturyzacyjnych. Działania takie nie będą także prowadzone przez Spółkę w najbliższym okresie.

Kierunki rozwoju Spółki wytycza „Strategia Spółki na lata 2016 - 2030” zatwierdzona przez Walne Zgromadzenie Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A.

Spółka zamierza utrzymać swoją aktywność w obszarze rynku ciepła systemowego. MPEC S.A. w dalszym ciągu oferuje dostawę ciepła systemowego do obszaru

techniczno - ekonomicznego oddziaływania sieci, planowana jest stopniowa rozbudowa miejskiej sieci ciepłowniczej w celu ucieplnienia nowych rejonów miasta. Rozwój sieci miejskiej ukierunkowany jest także na likwidację niskiej emisji.

W kolejnych latach zakłada się kontynuację programu „Centralna Ciepła Woda – komfort i bezpieczeństwo”. W ramach Programu CCW przyłączonych zostało dotychczas 319 wielorodzinnych budynków mieszkalnych w Tarnowie. W budynkach tych Spółka wykonała rozbudowę węzłów ciepłych, wybudowano instalacje wewnętrzne centralnej ciepłej wody, doprowadzając je do ponad 13 900 mieszkań. Szacuje się, że z Programu CCW skorzystało ponad 35 000 mieszkańców Tarnowa.

Celem aktywności Spółki w obszarze wytwarzania jest uzyskanie parametrów efektywnego systemu ciepłowniczego, dostosowanie wielkości emisji do wymagań dyrektywy IED i konkluzji BAT oraz osiągnięcie udziału ciepła z OZE w bilansie produkcji na poziomie regulacji prawnych Unii Europejskiej wynikających z dokumentów „Czysta energia dla wszystkich Europejczyków”, z tzw. „Pakietu Zimowego”.

Spółka będzie kontynuować prace nad projektem pn. „Budowa instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetworzonych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do miejskiej sieci ciepłowniczej w Tarnowie”. Uruchomiono procesy prowadzące do pozyskania preferencyjnych źródeł finansowania i montażu finansowego inwestycji. Celem projektu jest budowa nowoczesnej i ekologicznej instalacji do produkcji energii elektrycznej i ciepła w wysokosprawnej kogeneracji z wykorzystaniem nienadających się do recyklingu, przetworzonych odpadów komunalnych, tzw. paliwa pre-RDF. Projekt jest procedowany w ramach Tarnowskiego Klastra Energii, którego koordynatorem jest MPEC S.A. Spółka uzyskała decyzję o środowiskowych uwarunkowaniach inwestycji.

MPEC S.A. prowadzi rozmowy z Grupą Azoty S.A. o możliwości zasilania ciepłem odpadowym miejskiej sieci ciepłowniczej.

## **IX. Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.**

W 2018 roku Zarząd Spółki był trzyosobowy w składzie:

Tadeusz Rzepecki	Prezes Zarządu
Piotr Frysztak	Wiceprezes Zarządu
Ryszard Kowalczyk	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Piotr Augustyński	przedstawiciel GMT
Sławomir Kolasiński	przedstawiciel GMT
Agnieszka Jeleń	przedstawiciel Gminy Tarnów
Joanna Siedlik	przedstawiciel Gminy Skrzyszów
Piotr Wyroba	przedstawiciel Grupy Azoty S.A.
Rafał Kawula	przedstawiciel pracowników
Wiesława Marszałek	przedstawiciel pracowników

Spółka jest jedynym przedsiębiorstwem wodociągowo – kanalizacyjnym w rozumieniu ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków prowadzącym działalność w tym zakresie na zlecenie Gminy Miasta Tarnowa, Gminy Tarnów i Gminy Skrzyszów. Jest to największa pod względem wielkości posiadanego majątku Spółka z udziałem Gminy Miasta Tarnowa.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31 grudnia 2018 roku wynosił 169 875 500 zł, a wartość nominalna udziałów objętych przez poszczególnych Wspólników przedstawiała się następująco:

▪ Gmina Miasta Tarnowa	80 731 500 zł	47,5%
▪ Gmina Tarnów	40 912 000 zł	24,1%
▪ Gmina Skrzyszów	27 182 000 zł	16,0%
▪ Zakłady Azotowe	21 050 000 zł	12,4 %

Spółka dysponuje znacznym potencjałem technicznym w postaci wydajnych źródeł pozyskania wody oraz rozległej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Zdolność produkcyjna wszystkich ujęć wynosi około 56 tys. m<sup>3</sup> na dobę i w pełni pokrywa zapotrzebowanie.

Łączna długość eksploatowanych przez Spółkę sieci i przyłączy (własnych i dzierżawionych) na koniec 2018 roku wynosiła 2 219 km, w tym sieci wodociągowej 1 296 km, natomiast sieci kanalizacyjnej 923 km.

### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Średnie zatrudnienie w 2018 roku wynosiło 232 etaty, w tym stanowiska nierobotnicze 77 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 5 393 zł.

### **Przychody**

W 2018 roku Spółka osiągnęła przychody ogółem w wysokości 73 713 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług wyniosły 66 457 tys. zł, które były wyższe w stosunku do przychodów osiągniętych w 2017 roku o 1%. Wartość przychodów z tytułu sprzedaży wody wyniosła 25 437 tys. zł, co stanowi 38,3% przychodów ze sprzedaży usług, natomiast przychody z tytułu odprowadzania ścieków wyniosły 38 719 tys. zł i stanowiły 58,3% uzyskanych przez Spółkę przychodów z tytułu sprzedanych usług. Z tytułu świadczonych robót odpłatnych Spółka osiągnęła przychody w wysokości 2 302 tys. zł.



### **Koszty działalności**

W omawianym okresie koszty ogółem wyniosły 69 802 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 66 384 tys. zł. Najwyższy udział w strukturze rodzajowej kosztów przypada na amortyzację - 28,1% oraz wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia - 28%.

### **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne ogółem w 2018 roku wyniosły 18 807 tys. zł. w tym najwięcej nakładów poniesiono na rozbudowę i modernizację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. (74%). Znaczne środki finansowe wydatkowano również na modernizację Zakładu Oczyszczalni Ścieków oraz Stacji Uzdatniania Wody (15,7%).

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 410 940 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie



2 779 tys. zł, który Zgromadzenie Wspólników postanowiło przeznaczyć na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2018 roku wynosił 39 279 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Spółka kontynuuje zadania podjęte i realizowane w latach 2008 - 2019 określone w przyjętej przez Zgromadzenie Wspólników Spółki w 2008 roku „Strategii Spółki Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. na lata 2008 – 2020” oraz Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych na lata 2017 - 2022.

Prowadzone przez TW Sp. z o.o. w 2019 roku oraz planowane w najbliższym czasie działania restrukturyzacyjne to przede wszystkim:

- doskonalenie struktury organizacyjnej Spółki celem jeszcze efektywniejszej realizacji nowych zadań stojących przed Spółką, programu redukcji kosztów zaopatrzenia w wodę i odprowadzania i oczyszczania ścieków,
- doskonalenie systemu zarządzania przedsiębiorstwem w oparciu o jednolity system typu ERP wraz z budową mapy cyfrowej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- dalszy postęp automatyzacji procesów produkcji i dystrybucji wody oraz odprowadzania ścieków celem wykorzystania posiadanych zasobów pracowników do wzrastających potrzeb obsługi sieci dystrybucyjnej wody (hydrofornie) i odprowadzania ścieków (pompownie ścieków),
- maksymalizacja realizacji inwestycji sieciowych siłami własnymi celem zmniejszenia kosztów utrzymania i eksploatacji sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz zmniejszenia tempa wzrostu kosztów jednostkowych sprzedaży wody i odprowadzania ścieków,
- podjęcie współpracy z sąsiednimi gminami w zakresie usług tzw. „outsourcingu” w dziedzinie gospodarki wodno – ściekowej oraz doradztwa w tym zakresie.

W 2019 roku i w latach następnych Spółka będzie realizować następujące zadania:

- aktywne wdrażanie nowych obowiązków wynikających z wprowadzonego nowego prawa wodnego oraz znowelizowanej ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków,
- zapewnienie bezpieczeństwa zasilania w wodę systemu wodociągowego aglomeracji tarnowskiej poprzez opracowanie analizy ryzyka oraz Planu Bezpieczeństwa, zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego i z realizacją dyrektyw UE,
- realizacja systemu zarządzania siecią wodociągową pod kątem wczesnego wykrywania nieszczelności sieci i optymalizacji strat wody,

- aktywne i dynamiczne poszukiwanie nowych rynków zbytu usług dostawy wody w gminach sąsiadujących z terenami dotychczas obsługiwanymi przez Spółkę, rozwój sieci wodociągowej do gminy Pleśna, miasta i gminy Ryglice, gminy Czarna, Gminy Tuchów, gminy Wierzchosławice, gminy Radłów, gminy Zakliczyn,
- aktywne poszukiwanie nowych rynków zbytu usług odprowadzania ścieków w gminach sąsiadujących z terenami dotychczas obsługiwanymi przez Spółkę – przewidywane jest zwiększenie ilości ścieków z gmin Żabno, Lisia Góra, Wierzchosławice, Wojnicz, Pleśna, Ryglice i pozyskanie ścieków z gminy Tuchów, gminy Czarna i gminy Pilzno,
- rozwój systemu gospodarki osadami ściekowymi z maksymalizacją wykorzystania zawartej w nich energii elektrycznej i cieplnej, a także rozwinięcie kofermentacji z wysokoenergetycznymi odpadami generującymi duże ilości biogazu,
- rozwój rynku zbiórki osadów ściekowych w subregionie tarnowskim i poza nim,
- rozwój dalszych, głębszych metod gospodarowania osadami ściekowymi po procesie fermentacji prowadzonym na terenie oczyszczalni ścieków w Tarnowie.

## **X. Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**

W 2018 roku funkcję Prezesa Zarządu Spółki do dnia 5 listopada pełniła Pani Magdalena Gadecka – Bukalo. Od dnia 6 listopada 2018 roku do dnia 5 lutego 2019 roku oraz od dnia 15 lutego 2019 roku do dnia 28 marca 2019 roku czynności Prezesa Zarządu pełnił delegowany przez Radę Nadzorczą do wykonywania tych czynności Przewodniczący Rady Pan Andrzej Wyrobiec. Od dnia 1 kwietnia 2019 roku funkcję Prezesa Zarządu pełni Pan Robert Wardzała.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Marek Witek	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego do dnia 19 marca 2018 r.
Andrzej Wyrobiec	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego od dnia 21 marca 2018 r.
Piotr Wojnarski	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego
Marian Szafran	przedstawiciel wszystkich akcjonariuszy

Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31 grudnia 2018 roku wynosił 45 645 600 zł, w tym udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale wynosił 99,72%.

Przedmiotem działalności Spółki są przedsięwzięcia i działania związane z rozwojem społecznym i gospodarczym regionu tarnowskiego. Głównym zadaniem Spółki jest tworzenie warunków i klimatu rozwoju przedsiębiorczości. Swoje zasoby i kompetencje Spółka dedykuje zarówno firmom działającym na rynku od lat jak i tym dopiero startującym, umożliwiając rozwój nowych i dojrzałych biznesów. Spółka swoją misję realizuje w czterech Parkach Przemysłowych: Mechaniczny będący w Strefie Aktywności Gospodarczej, Czysta, Kryształowa oraz Traktorowa. Większość tych terenów objęta jest Specjalną Strefą Ekonomiczną.

Najistotniejsze działania Spółki w 2018 roku skierowane były na:

- zarządzanie terenami przemysłowymi,
- administrowanie majątkiem Spółki i polepszaniem stanu technicznego jego składników,
- kompleksową obsługę inwestorów,
- pozyskiwanie nowych przedsiębiorców i inwestycji, poprzez prowadzenie szeregu rozmów z potencjalnymi inwestorami zainteresowanymi uruchomieniem inwestycji na terenie Tarnowa oraz utworzeniem nowych miejsc pracy.

Rok 2018 był czasem intensywnej pracy ukierunkowanej na pozyskiwanie inwestorów. Kluczowymi zadaniami był wynajem powierzchni w Inkubatorze Przedsiębiorczości. Spółka prowadziła również negocjacje dotyczące sprzedaży działek na terenach Parków Przemysłowych. W okresie sprawozdawczym Spółka zawarła cztery umowy w zakresie sprzedaży nieruchomości o łącznej powierzchni 3,1798 ha.

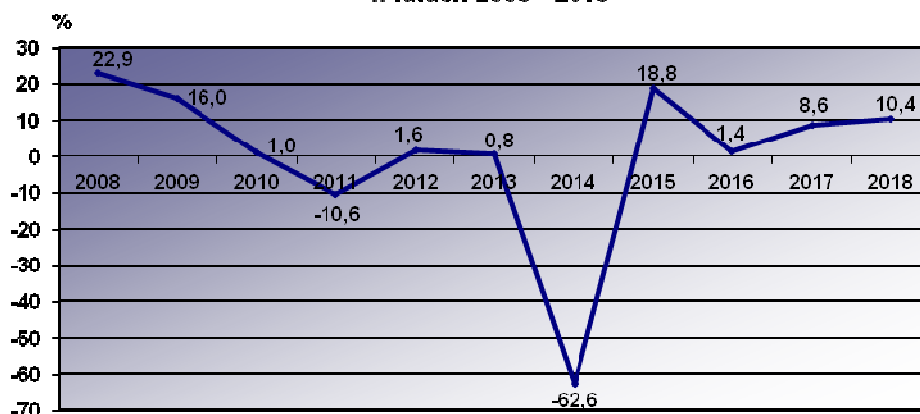
### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Przeciętne zatrudnienie w Spółce wynosiło 6 etatów (stanowiska nierobotnicze). Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 3 345 zł.

### **Przychody**

Przychody ogółem w roku 2018 wyniosły 4 500 tys. zł, w tym ze sprzedaży usług 3 165 tys. zł, które były o 3,0% wyższe od uzyskanych w 2017 roku. Przychody z działalności podstawowej to głównie przychody uzyskane z tytułu wynajmu pomieszczeń zlokalizowanych w kompleksie inwestycyjnym „Mechaniczne” (w tym Inkubator Przedsiębiorczości). Spółka uzyskała również przychody z tytułu sprzedaży nieruchomości w kwocie 2 620 tys. zł.

### Wskaźnik rentowności sprzedaży w latach 2008 - 2018



### Koszty działalności

Koszty ogółem poniesione przez Spółkę wyniosły 4 165 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 3 901 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce – 25,3%, zużycie materiałów i energii – 23,6% oraz podatki i opłaty – 18,7%.

### Inwestycje

Zrealizowane w 2018 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 18 128 tys. zł i dotyczyły głównie nakładów na Inkubator Przedsiębiorczości, które znacznie zwiększyły wartość majątku Spółki, w związku z wniesionym przez Gminę Miasta Tarnowa aportem w postaci wierzytelności Gminy wobec Spółki z tytułu poniesionych nakładów, w zamian za objęcie dodatkowych akcji w podwyższonym kapitale zakładowym Spółki. Pozostałe nakłady inwestycyjne dotyczyły poprawy stanu technicznego budynków na terenie Parku Przemysłowego „Mechaniczne”.

### Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans na koniec 2018 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 46 953 tys. zł. Rachunek zysków i strat zamknął się zyskiem w kwocie 336 tys. zł, z której 34 tys. zł Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy, pozostałą kwotę 302 tys. zł postanowiono przeznaczyć na pokrycie strat z lat poprzednich. Kapitał zapasowy na koniec 2018 roku wynosił 641 tys. zł.

### Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe

W 2018 roku nie prowadzono działań restrukturyzacyjnych.

W 2019 roku oraz w następnych latach Spółka będzie realizować następujące zadania:

- nabywanie i scalanie nieruchomości gruntowych znajdujących się obecnie poza obszarem działalności Spółki,
- sprzedaż istniejących terenów będących w zainteresowaniu nowych inwestorów, z uwzględnieniem funkcjonujących w parkach technologicznych przedsiębiorców,
- modernizacja budynków będących w posiadaniu Spółki w Parku Przemysłowym „Mechaniczne”,
- doprowadzenie do całkowitego zasiedlenia obiektu przy ulicy Kochanowskiego 32; obecnie w budynku na parterze trwają prace modernizacyjne, których zakończenie przewidziano pod koniec 2019 roku. Docelowo planuje się przeniesienie siedziby Spółki z budynku przy ulicy Słowackiego do w/w budynku,
- wykonanie projektu oraz modernizacji budynku hali 204 w Parku Przemysłowym „Mechaniczne” pod planowany Inkubator Przedsiębiorczości II.

### **Wykaz załączników:**

1. Struktura kapitałowa spółek według stanu na dzień 31 grudnia 2018 roku.
2. Wynik finansowy spółek w latach 2008-2018.
3. Wielkość zatrudnienia w spółkach w latach 2008-2018.
4. Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach w 2018 roku.
5. Wykaz uchwał podjętych przez zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) w 2018 roku.

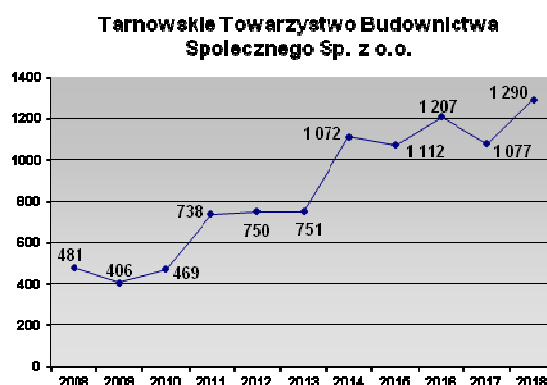
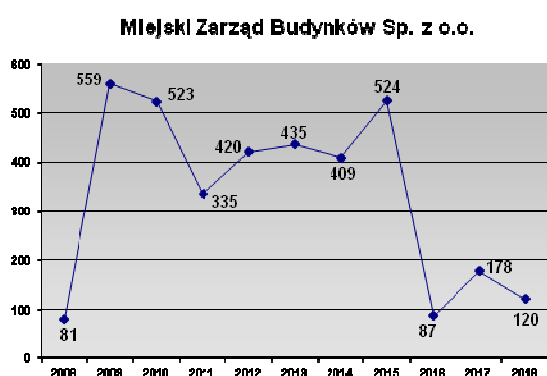
**Struktura kapitałowa spółek  
według stanu na dzień 31 grudnia 2018 roku**

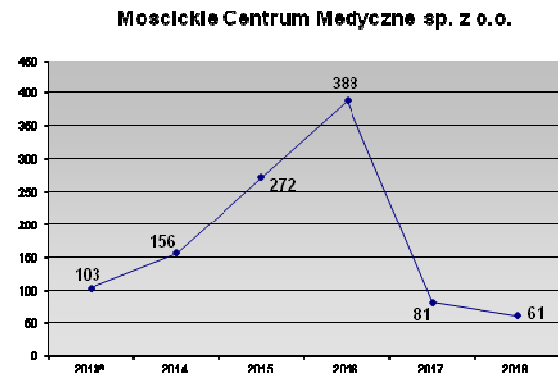
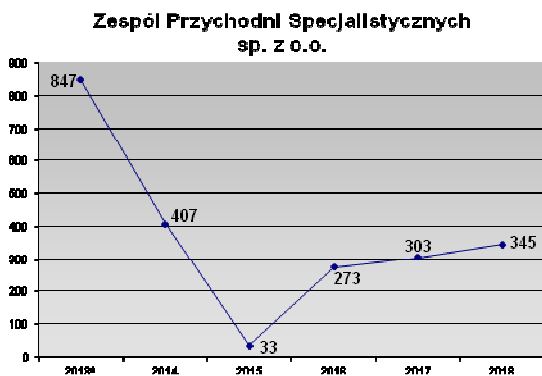
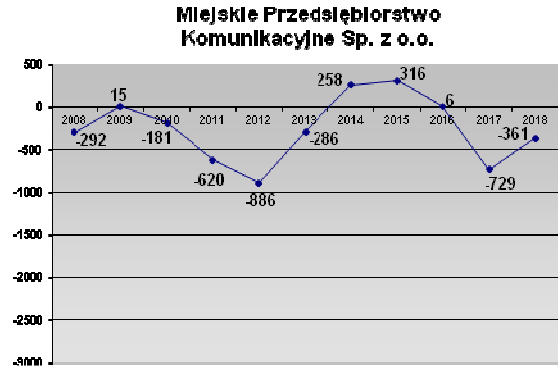
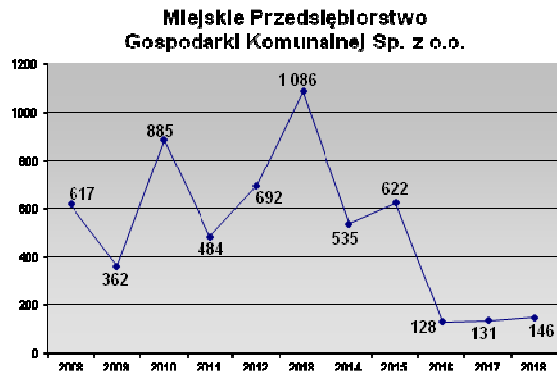
<b>Lp.</b>	<b>Nazwa spółki</b>	<b>Nazwa podmiotu (wspólnika/akcjonariusza)</b>	<b>Wartość udziałów/akcji w zł (%-wy udział w kapitale zakładowym ogółem)</b>
1	Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	GMT	<b>1 167 500</b> (100%)
2	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	GMT	<b>28 005 500</b> (100%)
3	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	GMT	<b>3 195 500</b> (100%)
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	GMT	<b>7 778 000</b> (100%)
5	Zespół Przychodni Specjalistycznych spółka z o.o.	GMT	<b>21 986 500</b> (100%)
6	Mościckie Centrum Medyczne spółka z o.o.	GMT	<b>17 273 500</b> (100%)
7	Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych spółka z o.o.	GMT	<b>32 733 500</b> (100%)

8	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	<p>GMT 25 681 602 (56,1%)</p> <p>NFOŚiGW w Warszawie 18 000 000 (39,3%)</p> <p>WFOŚiGW w Krakowie 2 085 000 (4,6%)</p> <p><b>Ogółem</b> 45 766 602</p>
9	Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	<p>GMT 80 731 500 (47,5%)</p> <p>Gmina Tarnów 40 912 000 (24,1%)</p> <p>Gmina Skrzyszów 27 182 000 (16,0%)</p> <p>Grupa Azoty S.A. 21 050 000 (12,4%)</p> <p><b>Ogółem</b> 169 875 500</p>
10	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	<p>GMT 45 517 100 (99,7%)</p> <p>Pozostali akcjonariusze 128 500 (0,3%)</p> <p><b>Ogółem</b> 45 645 600</p>

Załącznik nr 2

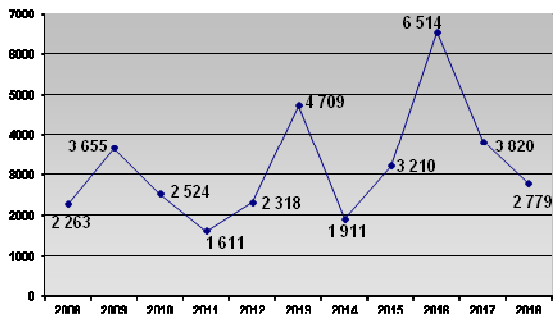
### Wynik finansowy spółek w latach 2008 – 2018 (w tys. zł)



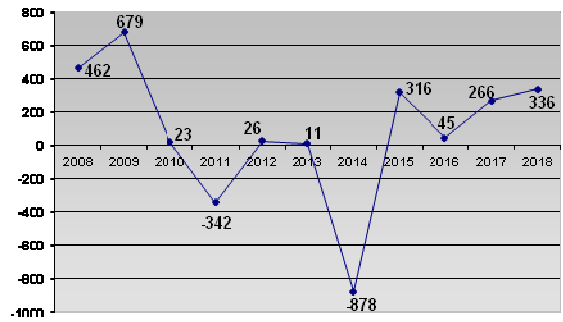




**Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.**



**Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**

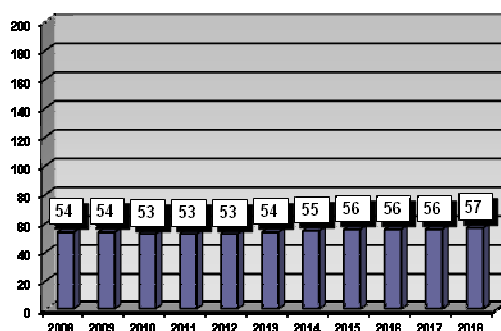


\* za okres od dnia 1 marca 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

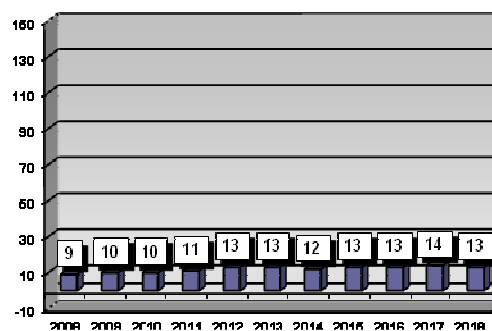
\*\* za okres od dnia 1 kwietnia 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

## Wielkość zatrudnienia w spółkach w latach 2008 – 2018 (w etatach)

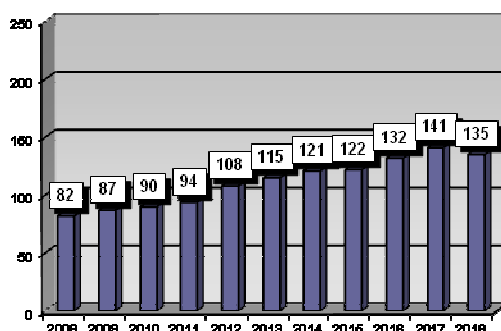
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.



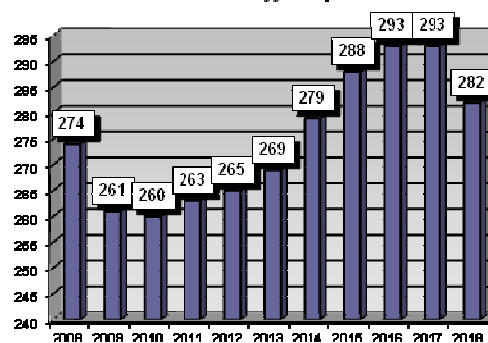
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.



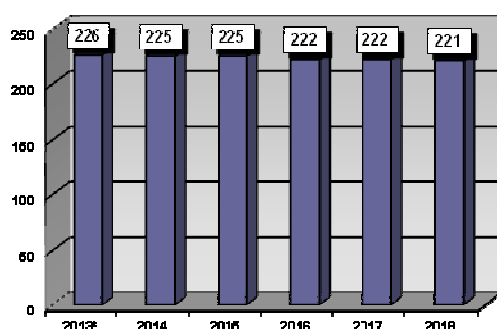
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.



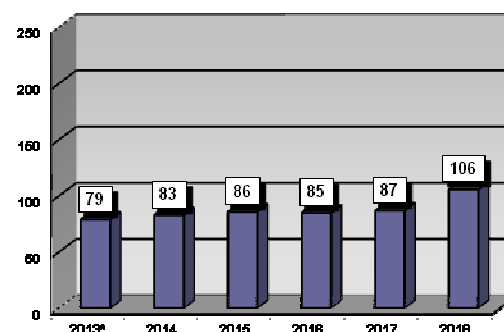
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.



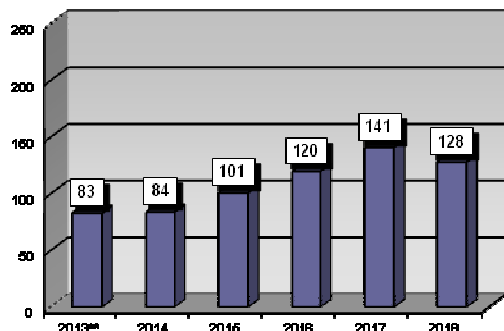
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.



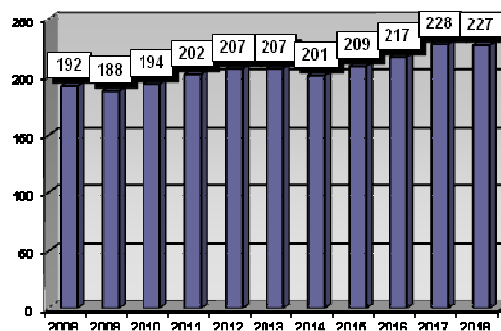
Mosickie Centrum Medyczne sp. z o.o.



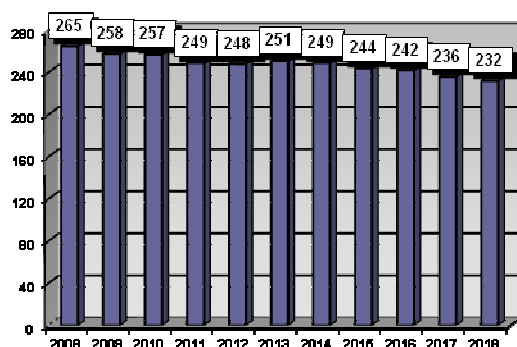
**Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych  
sp. z o.o.**



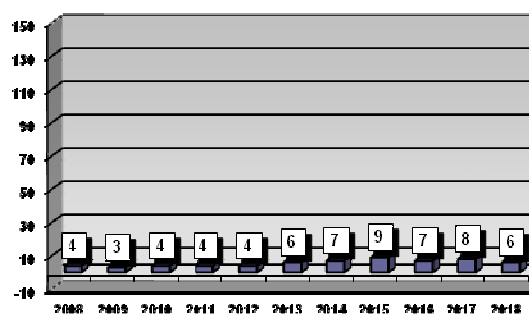
**Miejskie Przedsiębiorstwo  
Energetyki Ciepłej S.A.**



**Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.**



**Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**



\* za okres od dnia 1 marca 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

\*\* za okres od dnia 1 kwietnia 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

## Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach w 2018 roku

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	wykonanie instalacji centralnego ogrzewania i centralnej ciepłej wody	1 684
	termomodernizacja budynku przy ulicy Spytki 1A	385
	wykonanie placu zabaw przy ulicy Spytki 1A i 1C	181
	wykonanie projektu i przystosowanie pomieszczeń dla celów placówki wsparcia dziennego	109
	docieplenie ścian zewnętrznych – ulica Polna 11	91
	zakup programu komputerowego DOM5	89
	wykonanie instalacji gazowej – ulica M.B. Fatimskiej 87	30
	wykonanie obudowy wiaty – ulica Do Huty 17	12
	wykonanie projektu wizualizacji budynku mieszkalnego – ulica Krzyska	12
	pozostałe nakłady	26
	<b>RAZEM</b>	<b>2 619</b>
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	budowa budynku mieszkalnego przy ulicy Sportowej w Tarnowie – Segment B	2 435
	przygotowanie procesu inwestycyjnego związanego z budową budynku mieszkalnego przy ulicy Sportowej w Tarnowie – Segment C	10
	pozostałe nakłady na modernizację i zakup środków trwałych	33
	zakup komputera oraz modernizacja strony internetowej	7
	<b>RAZEM</b>	<b>2 485</b>

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	zakup samochodów przeznaczonych do wywozu odpadów	748
	zakup wózka widłowego z kabiną, kontenera biurowego – sortownia, zamgławiacza przewoźnego – sortownia, samochodu Fiat Fiorino – sortownia, pojemników na odpady	163
	zakup pojazdów do oczyszczania ulic	118
	prace modernizacyjne	78
	pozostałe wydatki	28
	<b>RAZEM</b>	<b>1 135</b>
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	zakup 35 nowych autobusów oraz: 55 sztuk sterowników sygnalizacji świetlnej na skrzyżowaniach, 55 sztuk wewnętrznych tablic informacyjnych LCD do autobusów, 8 sztuk monitoringów wizyjnych do autobusów oraz interaktywnej informacji pasażerskiej – integracja systemów PKP - MPK	34 615
	budowa stanowiska do tankowania autobusów (rozbudowa stacji Mpetrol)	81
	montaż klimatyzatorów w autobusach	51
	zakup zestawu komputerowego, urządzenia klimatyzacyjnego oraz defibrylatorów	40
	modernizacja hali napraw bieżących (doposażenie stanowisk remontowych do obsługi autobusów CNG)	12
	pozostałe nakłady	10
	<b>RAZEM</b>	<b>34 809</b>
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	zakup zestawu endoskopowego wraz z wyposażeniem, myjnią	402
	zakup sprzętu komputerowego i licencji komputerowych	134
	zakup sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego	92
	zakup kabiny do fototerapii, lamp terapeutycznych szt. 2	70
	zakup unitów stomatologicznych szt. 2	57
	zakup aparatu USG przenośnego z videoprinterem, sondy kardiologicznej	43

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
	zakup tonometru bezdotykowego z pachymetrem	37
	wykonanie pomieszczenia higieniczno-sanitarnego dla potrzeb Pracowni Endoskopowej oraz balustrad	34
	zakup wyposażenia, klimatyzatorów i audiometru przenośnego	21
	<b>RAZEM</b>	<b>890</b>
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	prace budowlane zwiększające wartość budynku przychodni	2 484
	zakup sprzętu medycznego i wyposażenia przychodni	212
	zakup sprzętu komputerowego, oprogramowania i licencji	96
	pozostałe wydatki (zakup pętli indukcyjnej dla osób niesłyszących, system alarmowy do przywoływania personelu, szatnia w holu dla pacjentów)	68
	<b>RAZEM</b>	<b>2 860</b>
Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.	zakup trzech samochodów Renault Kangoo ZE	106
	zakup ładowarki Hanomag 60E	60
	pozostałe nakłady (zbiornik ON 9000 1 oraz wybieg dla zwierząt - Azyl)	22
	<b>RAZEM</b>	<b>188</b>
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	przyłączenie nowych odbiorców	5 734
	realizacja Programu Centralna Ciepła Woda – Komfort i Bezpieczeństwo	5 128
	modernizacja sieci i węzłów ciepłowniczych oraz kotłowni gazowej w Żabnie	1 237
	modernizacja systemu automatyki EC Piaskówka	403
	zakup środków trwałych i wartości niematerialnych i prawnych	241
	projektowanie zadań inwestycyjnych planowanych do realizacji w latach następnych	195
	zakup środków transportu	50
	budowa efektywnego systemu energetycznego miasta Tarnowa z wykorzystaniem energii odnawialnej i skojarzonego wytwarzania ciepła i energii elektrycznej	9
	<b>RAZEM</b>	<b>12 997</b>

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	13 920
	modernizacja Zakładu Oczyszczalni Ścieków	2 084
	modernizacja Stacji Uzdatniania Wody	865
	usprzętowanie (zakup samochodów, drobnego sprzętu)	742
	modernizacja obiektów budowlanych i energetycznych	529
	modernizacja przepompowni ścieków	187
	zakup sprzętu komputerowego i oprogramowania	158
	monitoring obiektów ruchomych na sieci wodociągowo - kanalizacyjnej	158
	modernizacja hydroforni	134
	sieć światłowodowa	30
	<b>RAZEM</b>	<b>18 807</b>
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	nakłady na Inkubator Przedsiębiorczości	17 976
	nakłady na hale w Parku Mechaniczne	89
	zakup sprzętu i urządzeń	63
	<b>RAZEM</b>	<b>18 128</b>
<b>Razem nakłady inwestycyjne w spółkach</b>		<b>94 918</b>

## Wykaz uchwał podjętych przez zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) w 2018 roku

Lp.	Nazwa Spółki	Wykaz uchwał
1.	Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	<p><b>12 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2018 rok</li> </ul> <p><b>6 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>23 października</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki</li> </ul> <p><b>18 grudnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2019 rok</li> </ul>
2.	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	<p><b>19 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie ustalenia stawek czynszu w zasobach mieszkaniowych Spółki</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno-ekonomicznego Spółki na 2018 rok</li> </ul> <p><b>26 marca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmiany Aktu założycielskiego Spółki</li> </ul> <p><b>20 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul>
3.	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	<p><b>24 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2018 rok</li> </ul> <p><b>20 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na zwiększenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>10 grudnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie zobowiązania przez Zarząd Spółki</li> </ul>



4.	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	<p><b>6 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2018 rok,</li> </ul> <p><b>28 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017 określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (stratę postanowiono pokryć z zysków lat następnych)</li> </ul>
5.	Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	<p><b>29 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo – finansowego Spółki na 2018 r.</li> </ul> <p><b>13 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul>
6.	Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	<p><b>10 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zabezpieczenie spłaty pożyczki</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo – finansowego Spółki na 2018 r.</li> </ul> <p><b>20 marca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie odwołania członka Rady Nadzorczej Spółki</li> <li>▪ uchwała w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej Spółki</li> </ul> <p><b>18 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> <li>▪ uchwała w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki</li> </ul>
7.	Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.	<p><b>29 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2018 r.</li> </ul> <p><b>11 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>25 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Zarząd Spółki zobowiązania oraz zabezpieczenia spłaty kredytu</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zawarcie przez Spółkę umowy o dofinansowanie projektu „System Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Tarnowie”</li> </ul>

		<p><b>20 sierpnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na przyjęcie dofinansowania na realizację projektu pn. „System Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Tarnowie”</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie zabezpieczenia zobowiązań wynikających z umowy o dofinansowanie projektu „System Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych w Tarnowie”</li> </ul>
8.	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	<p><b>15 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 395 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>6 grudnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Planu techniczno – ekonomicznego Spółki na rok 2019</li> </ul>
9.	Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	<p><b>28 marca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Planu Działalności Gospodarczej Spółki na 2018 r.</li> </ul> <p><b>19 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 231 §2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>13 listopada</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Aneksu do Planu Działalności Gospodarczej Spółki na 2018 r.</li> </ul>
10.	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	<p><b>21 marca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej</li> </ul> <p><b>28 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2017, określone w art. 395 §2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (8% zysku, tj. 21 257,67 zł przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki, a pozostałą kwotę 244 463,22 zł przeznaczono na pokrycie strat z lat poprzednich)</li> <li>▪ uchwała w sprawie uchylenia uchwały nr 6/2017 NWZ z dnia 5 grudnia 2017 r. w sprawie obniżenia kapitału zakładowego i zmiany Statutu Tarnowskiego Klastera Przemysłowego S.A.</li> <li>▪ uchwała w sprawie uchylenia uchwały nr 5/2017 NWZ z dnia 5 grudnia 2017 r. w sprawie umorzenia 1 889 akcji własnych Tarnowskiego Klastera Przemysłowego S.A.</li> <li>▪ uchwała w sprawie umorzenia 1 889 akcji własnych Tarnowskiego Klastera Przemysłowego S.A.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>▪ uchwała w sprawie obniżenia kapitału zakładowego z jednoczesnym podwyższeniem kapitału zakładowego (z pozbawieniem prawa poboru) oraz zmiany Statutu Tarnowskiego Klastera Przemysłowego S.A.</li><li>▪ uchwała w sprawie zmiany Statutu Spółki</li><li>▪ uchwała w sprawie ustalenia liczebności Rady Nadzorczej Spółki Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A. kolejnej (ósmej) kadencji</li><li>▪ uchwały w sprawie powołania członków Rady Nadzorczej na ósmą wspólną kadencję</li></ul>
--	--	---

**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK  
KOMUNALNYCH W I PÓŁROCZU 2019 ROKU**

Na koniec I półrocza 2019 roku dziewięć spółek komunalnych osiągnęło dodatni wynik finansowy, stratę poniosła jedna spółka, tj. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.

Najlepszy wynik finansowy - zysk netto w wysokości 4 458 tys. zł osiągnięto w **Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej S.A.** Wynik ten był niższy o 42,6% od wypracowanego w I półroczu 2018 roku. Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 34 252 tys. zł, natomiast przychody ze sprzedaży ogółem osiągnięto na poziomie 39 303 tys. zł i były one niższe od ubiegłorocznych o 6,9%, przy wyższych kosztach działalności operacyjnej o 3,5%. W rezultacie osiągnięty poziom zysku ze sprzedaży wyniósł 4 401 tys. zł i był o blisko połowę niższy w porównaniu z okresem I półrocza 2018 roku. Na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 585 tys. zł, na działalności finansowej 399 tys. zł. Wszystkie podstawowe wskaźniki finansowe kształtowały się na dobrym poziomie. Wysokość nakładów inwestycyjnych jakie Spółka poniosła od początku 2019 roku wyniosła 5 542 tys. zł, w tym największe nakłady poniesiono na modernizację sieci i węzłów cieplnych. Na remonty wydatkowano kwotę 503 tys. zł.

Drugi pod względem wielkości dodatni wynik finansowy osiągnięto w **Tarnowskim Klasterze Przemysłowym S.A.** Spółka zamknęła I półrocze 2019 roku zyskiem netto w wysokości 1 633 tys. zł, za analogiczny okres ubiegłego roku Spółka również wypracowała zysk w wysokości 55 tys. zł. Uzyskane przychody ze sprzedaży usług wyniosły 2 094 tys. zł i były wyższe od osiągniętych przychodów z tego tytułu za I półrocze ubiegłego roku o 33,0%, przy wyższych o 57,5% kosztach rodzajowych. W rezultacie Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w kwocie 708 tys. zł (za I półrocze 2018 roku strata ze sprzedaży wyniosła 347 tys. zł). Wzrost kosztów rodzajowych dotyczył głównie kosztów amortyzacji, a także mediów oraz usług obcych (głównie remonty). Na pozostałej działalności operacyjnej oraz działalności finansowej Spółka odnotowała dodatni wynik finansowy, wynoszący odpowiednio 2 651 tys. zł oraz 54 tys. zł. Znaczny zysk na pozostałej działalności operacyjnej jak i na całej działalności gospodarczej Spółki jest wynikiem sprzedaży działek na łączną kwotę 6 192 tys. zł. Zwiększona kwota zysku i uzyskane ze sprzedaży działek środki finansowe wpłynęły na znaczny wzrost poziomu wskaźników zyskowności i płynności finansowej. Spółka lokuje wolne środki pieniężne na rachunkach bankowych, których stan na koniec I półrocza 2019 roku wynosił 10 719 tys. zł. Wydatki inwestycyjne Spółki w okresie I półrocza 2019 roku wyniosły 9 tys. zł i dotyczyły zakupu klimatyzatorów. Nakłady remontowe wyniosły 572 tys. zł.

Dotadni wynik finansowy odnotowano również w **Tarnowskim Towarzystwie Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.** w wysokości 843 tys. zł. Kwota zysku netto była o 4,6% wyższa w porównaniu z okresem I półrocza 2018 roku. Przychody ze sprzedaży uzyskane z tytułu pobieranych czynszów za wynajem lokali mieszkalnych i użytkowych wyniosły 3 158 tys. zł i były wyższe w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 1,2%, a odpowiadające im koszty operacyjne wyższe o 3,9%. Spółka ze sprzedaży osiągnęła dodatni wynik finansowy w wysokości 1 193 tys. zł, tj. o 1,8% wyższy w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Pozostałe przychody operacyjne były niewielkie, podobnie jak pozostałe koszty operacyjne, natomiast na działalności finansowej odnotowano stratę w wysokości 329 tys. zł (odsetki od kredytów bankowych i obligacji). Wskaźniki finansowe utrzymują się na dobrym poziomie. Poniesione w Spółce od początku 2019 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 2 120 tys. zł i dotyczyły głównie przygotowania procesu inwestycyjnego związanego z budową kolejnego budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Sportowej w Tarnowie (Segment B). Nakłady remontowe wyniosły 31 tys. zł.

**Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.** wypracowało zysk netto w wysokości 553 tys. zł (za I półrocze 2018 roku Spółka wypracowała zysk w kwocie 798 tys. zł). Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 12 219 tys. zł i były o 9,8% wyższe od osiągniętych w I półroczu 2018 roku, przy wyższych kosztach działalności podstawowej o 14,7% w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Zysk ze sprzedaży wyniósł 395 tys. zł i był on o ponad połowę niższy od zysku za I półrocze 2018 roku. Poziom osiągniętego wyniku ze sprzedaży wynika głównie z dużego wolumenu usług wykonanych w ramach zimowego utrzymania ulic (działalności charakteryzującej się wysoką rentownością), a także niskiej ceny zakupu zagospodarowania odpadów stanowiących pozostałość z procesu MBP w stosunku do średniej ceny przyjętej na cały 2019 rok. Na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 197 tys. zł, natomiast na działalności finansowej odnotowano stratę w kwocie 19 tys. zł. Wskaźniki finansowe kształtują się na dobrym poziomie. Z uwagi na niższą kwotę zysku wskaźniki zyskowności uległy zmniejszeniu. Nakłady inwestycyjne poniesione przez Spółkę od początku 2019 roku wyniosły 136 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu samochodu osobowego, nadwozia oraz urządzeń potrzebnych do prowadzenia działalności podstawowej Spółki. Nakłady remontowe zamknęły się kwotą 117 tys. zł.

**Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.** I półrocze 2019 roku zamknęło zyskiem w wysokości 548 tys. zł, który był o 14,4% wyższy od uzyskanego za I półrocze ubiegłego roku, na co wpływ miało między innymi: ilość wykonanych

wozokilometrów (Spółka wykonała o 34 tysiące wozokilometrów więcej niż planowała) oraz przesunięcie w czasie kosztów z tytułu odpraw i nagród jubileuszowych na II półrocze bieżącego roku. Przychody ze sprzedaży uzyskane w analizowanym okresie wyniosły 19 067 tys. zł (w tym ze sprzedaży usług przewozowych 15 863 tys. zł, ze sprzedaży towarów i materiałów – głównie paliw 2 945 tys. zł) i były wyższe od ubiegłorocznych o 8,9%, przy również wyższych kosztach działalności operacyjnej o 13,1%. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 933 tys. zł (strata ze sprzedaży za I półrocze 2018 roku wynosiła 180 tys. zł). Należy podkreślić, iż od początku roku utrzymuje się bardzo wysoki poziom cen paliw. W planie działalności Spółki na 2019 rok założono średnią cenę zakupu za litr oleju napędowego na poziomie 3,60 zł netto, zaś faktyczna średnia cena zakupu paliwa w I półroczu bieżącego roku wyniosła 3,80 zł netto. Na działalności finansowej również poniesiono stratę w wysokości 166 tys. zł, natomiast pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 1 721 tys. zł (wysokie przychody pozaoperacyjne wynikają przede wszystkim z rozliczenia dotacji). Wskaźniki rentowności, płynności finansowej i sprawności działania utrzymują się na dobrym poziomie. Spółka reguluje na bieżąco wszystkie zobowiązania. W I półroczu 2019 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 445 tys. zł i dotyczyły między innymi budowy stanowiska do tankowania autobusów oraz modernizacji placów przy siedzibie Spółki. Wielkość nakładów remontowych wyniosła 1 980 tys. zł.

**Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.** wypracowały zysk netto w wysokości 543 tys. zł, tj. na poziomie o 67,9% niższym od uzyskanego za I półrocze 2018 roku. Przychody ze sprzedaży usług w analizowanym okresie ukształtowały się na poziomie 33 201 tys. zł, natomiast przychody ze sprzedaży ogółem wyniosły 33 596 tys. zł i były wyższe w stosunku do ubiegłorocznych o 4,3%. Wzrostowi przychodów ze sprzedaży towarzyszył wzrost kosztów działalności operacyjnej o 3,4%, w efekcie czego Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w kwocie 528 tys. zł (za I półrocze ubiegłego roku Spółka ze sprzedaży poniosła również stratę w kwocie 773 tys. zł). Na pozostałej działalności operacyjnej uzyskano dodatni wynik finansowy w kwocie 1 580 tys. zł, na który w głównej mierze wpływ miało rozliczenie dotacji, natomiast na działalności finansowej Spółka poniosła stratę w wysokości 382 tys. zł. Podstawowe wskaźniki finansowe utrzymują się na dobrym poziomie. Wielkość nakładów inwestycyjnych za I półrocze 2019 roku wyniosła 4 952 tys. zł i dotyczyła głównie rozbudowy i modernizacji sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz modernizacji Zakładu Oczyszczalni Ścieków. Na cele remontowe wydatkowano kwotę 656 tys. zł.

**Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.** na koniec I półrocza 2019 roku wypracowało zysk w kwocie 275 tys. zł (na koniec I półrocza 2018 roku Spółka odnotowała

stratę w kwocie 366 tys. zł). Spółka w I półroczu 2019 roku uzyskała przychody ze sprzedaży usług w wysokości 6 610 tys. zł, tj. o 25,1% wyższe od ubiegłorocznych, przy również wyższych o 23,9% kosztach działalności podstawowej, które wyniosły 7 146 tys. zł. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 447 tys. zł (za analogiczny okres roku ubiegłego Spółka ze sprzedaży również poniosła stratę w wysokości 402 tys. zł). Na pozostałej działalności operacyjnej oraz na działalności finansowej Spółka osiągnęła dodatni wynik, odpowiednio w kwocie 742 tys. zł oraz 4 tys. zł. Znaczny przychód z działalności pozaoperacyjnej stanowiło dofinansowanie wynagrodzeń dla pracowników niepełnosprawnych oraz rozliczenie dotacji. Wskaźniki zyskowności przybrały wartości dodatnie z uwagi na wypracowany zysk. Pozostałe wskaźniki kształtują się również na dobrym poziomie. Wydatki inwestycyjne w I półroczu 2019 roku wyniosły 17 tys. zł i dotyczyły przede wszystkim zakupu sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem. Nakładów remontowych w tym okresie nie poniesiono.

**W Miejskim Zarządzie Budynków Sp. z o.o.** zysk netto za I półrocze 2019 roku wyniósł 19 tys. zł, co oznacza iż kwota zysku stanowiła jedynie 3% zysku osiągniętego za analogiczny okres roku ubiegłego. Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 9 288 tys. zł, a ich poziom był porównywalny do uzyskanych za I półrocze ubiegłego roku, natomiast poniesione przez Spółkę koszty operacyjne były znacznie wyższe od poniesionych za analogiczny okres ubiegłego roku. Nastąpił wzrost kosztów operacyjnych o 15,1%, głównie z powodu dużych nakładów remontowych (wzrost o 1 195 tys. zł), zrealizowanych przez Spółkę a współfinansowanych ze środków zewnętrznych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego. W efekcie powyższego Spółka odnotowała ujemny wynik ze sprzedaży w wysokości 448 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna zamknęła się dodatnim wynikiem w wysokości 402 tys. zł, przy czym główną pozycję przychodów pozaoperacyjnych stanowiła kwota otrzymanej dotacji. Na działalności finansowej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 75 tys. zł. Wskaźniki rentowności wykazały niższe wartości w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku z uwagi na niższy wynik finansowy. Zmniejszeniu uległy również wskaźniki płynności. Nakłady inwestycyjne od początku 2019 roku wyniosły 135 tys. zł i dotyczyły wykonania instalacji gazowych, centralnej ciepłej wody i centralnego ogrzewania. Na cele remontowe wydatkowano kwotę 2 641 tys. zł.

**Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.** I półrocze 2019 roku zamknął zyskiem w kwocie 1 tys. zł (za I półrocze ubiegłego roku Spółka poniosła stratę w wysokości 217 tys. zł). Spółka w I półroczu 2019 roku uzyskała przychody ze sprzedaży usług w kwocie 11 764 tys. zł, tj. na poziomie o 8,2% wyższym w porównaniu do analogicznego okresu roku



ubiegłego, natomiast koszty operacyjne wyniosły 12 472 tys. zł i były o 8,8% wyższe od kosztów poniesionych w I półroczu 2018 roku. Spółka poniosła stratę ze sprzedaży w wysokości 168 tys. zł, co stanowiło 59,8% wysokości straty poniesionej za analogiczny okres roku ubiegłego. Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem w wysokości 252 tys. zł, natomiast na działalności finansowej poniesiono stratę w kwocie 18 tys. zł. Z uwagi na minimalny zysk na działalności gospodarczej wskaźniki rentowności wykazały nieznaczne dodatnie wartości, pozostałe wskaźniki finansowe kształtowały się na właściwym poziomie. Wydatki inwestycyjne w I półroczu 2019 roku wyniosły 1 301 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu sprzętu medycznego, w tym dwóch aparatów ultrasonograficznych oraz 10 koncentratorów tlenu. Nakładów remontowych w tym okresie nie poniesiono.

**Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.** I półrocze 2019 roku zamknęło stratą w kwocie 127 tys. zł, tj. o 80% niższą od straty poniesionej za I półrocze 2018 roku. Poniesiona strata wynika głównie z niższych rekompensat na niektórych zadaniach w stosunku do przedstawionych przez Spółkę projekcji finansowych oraz z wysokich kosztów wykonywania robót drogowych. Spółka w analizowanym okresie uzyskała przychody ze sprzedaży usług na poziomie 11 676 tys. zł, tj. o 11,6% wyższe od uzyskanych w I półroczu 2018 roku. Koszty działalności operacyjnej natomiast wyniosły 11 697 tys. zł i były wyższe od ubiegłorocznych o 6,9%. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 22 tys. zł (w I półroczu ubiegłego roku Spółka ze sprzedaży również poniosła stratę w wysokości 478 tys. zł). Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem finansowym w kwocie 47 tys. zł, natomiast działalność finansowa stratą w wysokości 30 tys. zł. Wskaźniki zyskowności z uwagi na poniesioną stratę uzyskały wartości ujemne, natomiast pozostałe wskaźniki finansowe kształtują się na właściwym poziomie. Wydatki inwestycyjne od początku 2019 roku wyniosły 1 588 tys. zł i dotyczyły rekultywacji sektora V oraz zakupu środków trwałych potrzebnych do prowadzenia działalności podstawowej Spółki. Nakłady remontowe wyniosły 137 tys. zł.

## I półrocze 2019 r.

Lp.	Nazwa spółki	Średnie zatrudnienie na koniec I półr. 2019 r. w etatach	Średnie wynagrodzenie na koniec I półr. 2019 r. w zł	Zysk (strata) netto w tys. zł		6:5 w %	Środki finansowe w tys. zł	Zobowiązania krótkoterm. w tys. zł	Zobowiązania długoterm. w tys. zł	Wskaźnik zyskowności sprzedaży netto w %	Wskaźnik płynności bieżącej w %	Wskaźnik obsługi zadłużenia w %
				I półrocze 2018 r.	I półrocze 2019 r.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	215	4 214	7 767	4 458	57,4	53 984	7 142	21	12,7	10,5	21,7
2	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	6	3 560	55	1 633	2 968,0	10 719	1 052	-	78,0	12,4	3,8
3	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	13	3 383	806	843	104,6	8 575	1 169	56 762	26,7	7,5	56,4
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	128	3 490	798	553	69,3	2 405	2 641	347	4,5	2,0	36,2
5	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.	282	3 994	479	548	114,4	461	5 951	7 565	2,9	1,0	87,1
6	Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	236	4 879	1 693	543	32,1	13 430	8 580	82 555	1,6	2,6	43,1
7	Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	124	3 721	-366	275	-	1 620	1 595	-	4,2	2,0	15,6
8	Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	57	4 331	642	19	3,0	600	1 946	2 759	0,2	3,1	58,9
9	Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	221	3 516	-217	1	-	2 737	3 113	1 011	0,01	1,7	18,1
10	Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.	127	3 333	- 630	<b>-127</b>	20,1	10 815	7 031	1 511	-1,1	2,2	21,4

## Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach komunalnych w I półroczu 2019 roku

Nazwa spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	dostosowanie kotłów węglowych do poziomu emisji określonych w dyrektywie IED oraz konkluzjach BAT	5 542
	modernizacja sieci i węzłów ciepłych	
	przyłączenia nowych odbiorców do systemu ciepłowniczego Spółki	
	realizacja Programu „Centralna Ciepła Woda – Komfort i Bezpieczeństwo”	
	projektowanie zadań inwestycyjnych planowanych do realizacji w latach następnych	
	zakup środków trwałych	
Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowych i kanalizacyjnych	4 952
	modernizacja Zakładu Oczyszczalni Ścieków, Stacji Uzdatniania Wody, obiektów budowlanych i energetycznych, przepompowni ścieków, hydroforni i obiektów ruchowych na sieci	
	zakupy związane z usprzętowieniem i komputeryzacją	
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	zakup nadwozia (samochód do obsługi selektywnej zbiórki odpadów)	136
	prace modernizacyjne na terenie eksploatowanej przez Spółkę Regionalnej Instalacji Przetwarzania Odpadów Komunalnych	
	zakup urządzenia diagnostycznego do kontroli elektronicznych układów sterowania w użytkowanych pojazdach	
	zakup samochodu osobowego na potrzeby administracji	
Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	budowa instalacji gazowej, instalacji centralnej ciepłej wody i centralnego ogrzewania	135

Nazwa spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	realizacja inwestycji w postaci budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Sportowej w Tarnowie – Segment B	2 120
	przygotowanie procesu inwestycyjnego w postaci budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Sportowej w Tarnowie – Segment C	
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	zakup sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem oraz licencji komputerowych	17
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	zakup dwóch klimatyzatorów do Inkubatora Przedsiębiorczości	9
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	zakup dwóch aparatów ultrasonograficznych oraz 10 szt. koncentratorów tlenu	1 301
	zakup dwóch serwerów z macierzą dyskową i biblioteką taśmową oraz serwera archiwum dokumentacji medycznej	
	zakup pozostałego sprzętu medycznego i wyposażenia	
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	budowa stanowiska do tankowania autobusów	445
	modernizacja placów przy siedzibie Spółki	
	zakup myjni jednoszczotkowej do autobusów oraz systemu podnoszenia pokrywy butli CNG	
	wykonanie monitoringu wizyjnego na Lakierni	
Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.	rekultywacja sektora V	1 588
	zakup samochodu ciężarowego IVECO oraz kosiarki Peruzzo	
<b>Razem nakłady inwestycyjne w spółkach</b>		<b>16 245</b>

**Składy zarządów spółek z udziałem Gminy Miasta Tarnowa  
wg stanu na dzień 1 sierpnia 2019 roku**

<b>Nazwa spółki</b>	<b>Skład Zarządu</b>
<b>Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.</b>	Janusz Galas – Prezes Zarządu
<b>Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.</b>	Wojciech Daniel – Prezes Zarządu
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.</b>	Mariusz Burnóg – Prezes Zarządu
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.</b>	Jerzy Wiatr – Prezes Zarządu
<b>Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.</b>	1. Jarosław Kolendo – Prezes Zarządu 2. Anna Nowicka – Członek Zarządu
<b>Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.</b>	Jan Musiał – Prezes Zarządu
<b>Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.</b>	Marian Ogrodnik – Prezes Zarządu Tomasz Gut – Członek Zarządu
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.</b>	1. Krzysztof Rodak – Prezes Zarządu 2. Tadeusz Sieńczak – Wiceprezes Zarządu 3. Beata Jagoda – Członek Zarządu
<b>Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.</b>	1. Tadeusz Rzepecki – Prezes Zarządu 2. Piotr Frysztak – Wiceprezes Zarządu 3. Ryszard Kowalczyk – Członek Zarządu
<b>Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.</b>	Robert Wardzała – Prezes Zarządu

**Składy rad nadzorczych spółek Gminy Miasta Tarnowa  
wg stanu na dzień 1 sierpnia 2019 roku**

<b>Nazwa spółki</b>	<b>Skład rady nadzorczej</b>
<b>Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grzegorz Szczerba - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Marek Idzkiewicz - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Sławomir Błaszczak - przedstawiciel GMT</li> <li>4. Danuta Owca - przedstawiciel pracowników</li> <li>5. Alicja Pawłowska - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Janina Brożek - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Antoni Góral - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Anna Morawska - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Patrycja Bałchanowska - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Rafał Nakielny - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Piotr Wardawa - przedstawiciel GMT</li> <li>4. Tomasz Migała - przedstawiciel pracowników</li> <li>5. Krzysztof Sowa - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Stanisław Dydusiak - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Paweł Mróz - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Emilia Myśko - Wiejowska - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Zespół Przychodni Specjalistycznych spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agnieszka Łabno - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Anna Pagacz - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Witold Tarkowski - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Mościckie Centrum Medyczne spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marek Witek - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Marcin Kuta - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Małgorzata Pichla - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tadeusz Kwiatkowski - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Bartłomiej Babuśka - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Marek Bochenek - przedstawiciel GMT</li> </ol>

<b>Nazwa spółki</b>	<b>Skład rady nadzorczej</b>
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Piotr Augustyński - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Roman Kusek - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Beata Baran - przedstawiciel GMT</li> <li>4. Inez Ratańska - przedstawiciel NFOŚiGW</li> <li>5. Katarzyna Sionek - przedstawiciel NFOŚiGW</li> <li>6. Aleksandra Dańda - przedstawiciel pracowników</li> <li>7. Andrzej Siedlik - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kazimierz Kępowicz - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Sławomir Kolasiński - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Agnieszka Jeleń - przedstawiciel Gminy Tarnów</li> <li>4. Joanna Siedlik - przedstawiciel Gminy Skrzyszów</li> <li>5. Piotr Wyroba - przedstawiciel Grupy Azoty S.A.</li> <li>6. Rafał Kawula - przedstawiciel pracowników</li> <li>7. Wiesława Marszałek - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Andrzej Wyrobiec - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Piotr Wojnarski - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Marian Szafran - przedstawiciel ogółu akcjonariuszy</li> </ol>

## **Informacja o pozostałych spółkach, w których Gmina Miasta Tarnowa posiadała akcje w 2018 roku**

Na dzień 31 grudnia 2018 roku Gmina Miasta Tarnowa posiadała akcje w trzech spółkach, w których udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym nie przekraczał 2%.

### **1. Małopolski Rynek Hurtowy S.A. w likwidacji z siedzibą w Tarnowie**

W 2018 roku funkcję Prezesa Zarządu pełnili:

- Pan Marek Grunkiewicz do dnia 11 czerwca 2018 roku,
- Pan Jerzy Orzeł od dnia 11 czerwca 2018 roku, który obecnie jest Likwidatorem Spółki.

Obecny skład Rady Nadzorczej VIII kadencji przedstawia się następująco:

1. Robert Szumski – przedstawiciel Skarbu Państwa
2. Agnieszka Zach - przedstawiciel gmin
3. Ryszard Czaicki - przedstawiciel Małopolskiej Izby Rolniczej
4. Michał Pałasz - przedstawiciel Rolno – Spożywczego Rynku Hurtowego S.A. w Radomiu
5. Paweł Fedorczyk - przedstawiciel ogółu Akcjonariuszy.

Spółka prowadzi działalność gospodarczą polegającą na obsłudze i wynajmie nieruchomości własnych (budynków i placów). Dodatkową formą działalności generującą przychody jest pobieranie opłat targowych, opłat za wjazd na teren giełdy owocowo – warzywnej oraz opłat parkingowych. Dodatkowe przychody pozaoperacyjne Spółka uzyskuje także ze sprzedaży nieruchomości. W 2018 roku Spółka sprzedała dwie nieruchomości za łączną kwotę 750 tys. zł brutto.

Kapitał podstawowy Spółki wynosi 4 053 720 zł. Największym Akcjonariuszem Spółki jest Skarb Państwa posiadający 36,07% w kapitale zakładowym i 37,77% głosów na Walnym Zgromadzeniu. Udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale podstawowym wynosi 1,9%.



### Struktura akcjonariatu Małopolskiego Rynku Hurtowego S.A. w likwidacji

Akcjonariusz	Liczba akcji	Wartość akcji (w zł)	Udział w kapitale akcyjnym (w %)	Liczba głosów	Udział głosów (w %)
Seria A					
Skarb Państwa – Minister Rolnictwa i Rozwoju Wsi	48 733	1 461 990	36,07	83 966	37,77
Województwo Małopolskie	28 551	856 530	21,13	43 077	19,38
<b>Seria A razem</b>	<b>77 284</b>	<b>2 318 520</b>	<b>57,20</b>	<b>127 043</b>	<b>57,15</b>
Seria B					
<b>Gminy</b>	<b>16 788</b>	<b>503 640</b>	<b>12,42</b>	<b>19 328</b>	<b>8,70</b>
Seria C					
<b>Producenci rolni</b>	<b>295</b>	<b>8 850</b>	<b>0,22</b>	<b>295</b>	<b>0,13</b>
Seria D					
Rolno-Spożywczy Rynek Hurtowy S.A. w Radomiu	33 333	999 990	24,67	66 666	30,00
Inne podmioty	7 424	222 720	5,49	8 958	4,02
<b>Seria D razem</b>	<b>40 757</b>	<b>1 222 710</b>	<b>30,16</b>	<b>75 624</b>	<b>34,02</b>
<b>Łącznie</b>	<b>135 124</b>	<b>4 053 720</b>	<b>100,00</b>	<b>222 290</b>	<b>100,00</b>

Rachunek zysków i strat za okres od 1.01.2018 roku do 31.12.2018 roku wykazał stratę na działalności w wysokości 773 tys. zł (za rok 2017 strata wyniosła 55 tys. zł), którą Walne Zgromadzenie postanowiło pozostawić jako nierozliczony wynik finansowy. Przychody ze sprzedaży wyniosły 530 tys. zł i były o 6,5% wyższe od przychodów z roku 2017. Koszty działalności operacyjnej wyniosły 1 091 tys. zł, w tym największy udział w kosztach rodzajowych przypadła na wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia (54,2%). W rezultacie na działalności podstawowej Spółka poniosła stratę w wysokości 560 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna zakończyła się stratą w kwocie 193 tys. zł, działalność finansowa również stratą w wysokości 9 tys. zł.

Bilans na koniec 2018 roku zamknął się sumą 4 282 tys. zł. Kapitał własny Spółki na dzień 31 grudnia 2018 roku wynosił 3 049 tys. zł, w tym kapitał podstawowy 4 054 tys. zł, strata z lat ubiegłych 231 tys. zł. Spółka na koniec 2018 roku nie posiadała kapitału zapasowego. Pozostałe pozycje bilansu na dzień 31.12.2018 roku:

Rzeczowe aktywa trwałe	3 954 tys. zł
Aktywa obrotowe	283 tys. zł, w tym:
<i>należności krótkoterminowe</i>	126 tys. zł
<i>inwestycje krótkoterminowe</i>	154 tys. zł
Zobowiązania	1 233 tys. zł, w tym:
<i>długoterminowe</i>	167 tys. zł
<i>krótkoterminowe</i>	309 tys. zł

Na dzień 31 grudnia 2018 roku Spółka za podstawie umowy o pracę zatrudniała 1 osobę.

W dniu 25 stycznia 2019 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Małopolskiego Rynku Hurtowego S.A. podjęło uchwałę w sprawie wyrażenia zgody na rozwiązanie Spółki poprzez jej likwidację oraz uchwałę w sprawie powołania likwidatora, uznając iż utrzymywanie obecnego stanu może doprowadzić w krótkim okresie czasu do utraty płynności finansowej, uszczuplenia majątku Spółki oraz konieczności ogłoszenia jej upadłości. Należy nadmienić, iż znaczne pogorszenie sytuacji finansowej Spółki nastąpiło na skutek nałożenia na MRH S.A. kar finansowych za wycięcie drzew z działek będących własnością Spółki bez wymaganego zezwolenia.

## **2. Tarnowska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. z siedzibą w Tarnowie**

W 2018 roku Spółką kierował dwuosobowy Zarząd w składzie: Pan Leszek Nowicki – Prezes Zarządu oraz Pan Andrzej Jarocho – Wiceprezes Zarządu. Obecny skład Zarządu to: Pan Sławomir Pater – Prezes Zarządu oraz Pan Tomasz Całka – Wiceprezes Zarządu.

Aktualny skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

- 1) Pan Antoni Barwacz – przedstawiciel Województwa Małopolskiego,
- 2) Pani Katarzyna Panek - przedstawiciel Województwa Małopolskiego,
- 3) Pan Piotr Socha – przedstawiciel Województwa Małopolskiego,

- 4) Pan Rafał Chmiel - przedstawiciel Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. w Warszawie,
- 5) Pan Marcin Skowyrza – przedstawiciel pozostałych akcjonariuszy.

Kapitał zakładowy TARR S.A. na koniec 2018 roku wynosił 17 050 tys. zł, a jego struktura przedstawiała się następująco:

▪ Województwo Małopolskie	77,95%
▪ Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego w Krakowie S.A.	11,73%
▪ WFOŚiGW w Krakowie	2,93%
▪ Gmina Czchów	2,05%
▪ Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	1,76%
▪ Gmina Miasta Tarnowa	1,47%
▪ Powiat Tarnowski	0,88%
▪ pozostali akcjonariusze	1,23%

Na koniec 2018 roku Spółka liczyła 34 akcjonariuszy, przy czym największy udział posiadało Województwo Małopolskie posiadające pakiet wynoszący 77,95%.

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- wspieranie firm sektora MŚP i inwestorów,
- gospodarowanie nieruchomościami będącymi własnością Spółki,
- prowadzenie ustawicznego kształcenia w ramach Wszechnicy Edukacyjnej.

W roku 2018 Spółka kontynuowała działania mające na celu pobudzenie i wspieranie przedsiębiorczości w regionie oraz tworzenie nowych miejsc pracy. Spółka zapewniała przedsiębiorcom skuteczne i kompleksowe wsparcie poprzez promocyjny wynajem pomieszczeń, szkolenia i doradztwo oraz pomoc finansową skierowaną do mikro, małych i średnich przedsiębiorców, którą stanowiły instrumenty inżynierii finansowej w postaci wyodrębnionych księgowo funduszy poręczeniowych i pożyczkowych, takich jak:

- 1) Fundusz Poręczeń Kredytowych - w 2018 roku ze środków Funduszu udzielono 1 poręczenie na kwotę 249 tys. zł, poręczając spłatę kredytów bankowych o wartości 449 tys. zł,
- 2) Fundusz Pożyczkowy dla mikro i małych przedsiębiorców z terenu województwa małopolskiego – w 2018 roku udzielono 11 pożyczek na łączną kwotę 484 tys. zł,
- 3) Fundusz Pożyczkowo – Restrukturyzacyjny – w 2018 roku udzielono 24 pożyczki na łączną kwotę 2 635 tys. zł.

W ramach Wszechnicy Edukacyjnej w 2018 roku zorganizowano 9 kursów i szkoleń. W sumie przeszkolono 83 osoby, w tym 67 kobiet i 16 mężczyzn. Przychody z działalności szkoleniowej zamknęły się kwotą 149 tys. zł.

Ważnym obszarem działalności w 2018 roku pozostawało gospodarowanie nieruchomościami będącymi własnością Spółki. Spółka posiada również dwie nieruchomości zlokalizowane w Tarnowie przy ul. Szujskiego 66 (siedziba Spółki) i Rynek 16. W 2018 roku Spółka zanotowała łączne wpływy z tytułu wynajmu lokali na kwotę 531 tys. zł.

Spółka zakończyła rok obrotowy 2018 stratą w wysokości 934 tys. zł.

Przychody ogółem w 2018 roku wyniosły 1 270 tys. zł, w tym ze sprzedaży 783 tys. zł, natomiast koszty działalności operacyjnej wyniosły 2 169 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 63,4%. Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w wysokości 1 387 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 113 tys. zł, działalność finansowa również dodatnim wynikiem w wysokości 339 tys. zł.

Bilans na koniec roku 2018 zamknął się sumą 24 597 tys. zł. Kapitał własny wynosił 19 861 tys. zł, kapitał zapasowy 3 745 tys. zł. Pozostałe pozycje bilansu na dzień 31.12.2018 roku:

Rzeczowe aktywa trwałe	746 tys. zł
Inwestycje długoterminowe	6 898 tys. zł
Aktywa obrotowe, w tym:	16 903 tys. zł
<i>zapasy</i>	1 859 tys. zł
<i>należności krótkoterminowe</i>	3 115 tys. zł
<i>inwestycje krótkoterminowe</i>	11 914 tys. zł
Zobowiązania, w tym:	4 736 tys. zł
<i>długoterminowe</i>	3 566 tys. zł
<i>krótkoterminowe</i>	54 tys. zł

Poniesioną stratę na działalności za 2018 rok Walne Zgromadzenie postanowiło pokryć z kapitału zapasowego Spółki.

Zatrudnienie na dzień 31 grudnia 2018 roku wynosiło 17 osób (etatów).

### 3. Concorde Investissement S.A. w likwidacji z siedzibą w Warszawie

Spółka Concorde Investissement S.A. z siedzibą w Warszawie wpisana jest do Krajowego Rejestru Sądowego pod nr KRS 0000077976. Gmina Miasta Tarnowa jest właścicielem 16 638 akcji Concorde Investissement S.A. o wartości nominalnej 16 638 zł, które stanowią 0,13% kapitału zakładowego. Kapitał zakładowy na koniec 2018 roku wynosił 12 282 tys. zł. Głównym akcjonariuszem Spółki jest cypryjski inwestor zagraniczny (52%), a ponadto: krajowe osoby prawne, zagraniczne osoby prawne oraz krajowe osoby fizyczne.

Gmina Miasta Tarnowa nabyła akcje Towarzystwa Handlu i Nieruchomości PEWEX S.A. w wyniku ugody bankowej, podpisanej w dniu 28 listopada 1995 roku, przeprowadzonej w oparciu o przepisy art. 5 - 37 ustawy z dnia 3 lutego 1993 roku o restrukturyzacji finansowej przedsiębiorstw i banków oraz o zmianie niektórych ustaw. Zarząd Miasta Tarnowa na posiedzeniu w dniu 22 października 1996 roku wyraził zgodę na nabycie akcji Towarzystwa Handlu i Nieruchomości PEWEX S.A. W dniu 14 stycznia 2003 roku Walne Zgromadzenie Towarzystwa Handlu i Nieruchomości "PEWEX" S.A. oraz Concorde Investissement S.A. podjęły uchwały w sprawie połączenia spółek. Połączenie nastąpiło poprzez przeniesienie całego majątku Towarzystwa Handlu i Nieruchomości PEWEX S.A. na Concorde Investissement S.A. Zgodnie z planem połączenia podpisanym przez Zarządy obu spółek w dniu 23 października 2002 roku, opublikowanym w Monitorze Sądowym i Gospodarczym w dniu 12 listopada 2002 roku, w zamian za 1 akcję THN "PEWEX" S.A. zostały przyznane 2 akcje Concorde Investissement S.A.

Przedmiotem działalności Spółki jest doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania, jak również wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi, kupno i sprzedaż nieruchomości. Aktualnie Spółka nie prowadzi żadnej istotnej działalności operacyjnej. Osiągnięty za 2018 rok zysk netto w kwocie 1 370 tys. zł jest wynikiem rozwiązania rezerw na należności i ryzyko finansowe.

Rachunek zysków i strat za 2018 rok wykazuje:

Przychody ogółem, w tym:	1 736 tys. zł
<i>przychody ze sprzedaży usług</i>	159 tys. zł
Koszty działalności operacyjnej	304 tys. zł
Strata ze sprzedaży	-149 tys. zł
Zysk netto	1 370 tys. zł

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2018 roku wykazuje sumę bilansową w kwocie 1 088 tys. zł. Kapitał własny wynosi 989 tys. zł, w tym kapitał podstawowy 12 282 tys. zł, kapitał zapasowy 12 125 tys. zł, strata z lat ubiegłych – 24 788 tys. zł. Pozostałe pozycje bilansu na dzień 31.12.2018 roku:

Rzeczowe aktywa trwałe	- tys. zł
Aktywa obrotowe	978 tys. zł, w tym:
<i>inwestycje krótkoterminowe</i>	963 tys. zł
Zobowiązania	99 tys. zł, w tym:
<i>długoterminowe</i>	- tys. zł
<i>krótkoterminowe</i>	14 tys. zł

W dniu 24 maja 2019 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki podjęło uchwałę o jej likwidacji oraz uchwałę o powołaniu likwidatora.

Opracował: