

**Materiał na sesję Rady Miejskiej**

**INFORMACJA  
Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK KOMUNALNYCH  
ZA 2021 ROK ORAZ I PÓŁROCZE 2022 ROKU**

Tarnów, sierpień 2022 r.

## Wstęp

W 2021 roku miasto Tarnów było udziałowcem (akcjonariuszem) w dziesięciu spółkach komunalnych działających na terenie Tarnowa i okolic, w tym w siedmiu spółkach było jedynym właścicielem. Większość spośród tych spółek powstało w latach dziewięćdziesiątych ubiegłego stulecia, natomiast trzy spółki z wyłącznym udziałem miasta Tarnowa, tj.: Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o., Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. i Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. rozpoczęły działalność w 2013 roku.

Spółki komunalne stanowią ważny element potencjału gospodarczego Gminy Miasta Tarnowa, w których średnie zatrudnienie w 2021 roku wynosiło łącznie 1 368 etatów, natomiast w I półroczu bieżącego roku zatrudnienie zmniejszyło się do 1 344 etatów.

Według stanu na koniec grudnia 2021 roku kapitał Miasta zaangażowany w spółkach wynosił 287,9 mln zł, tj. o 11,1 mln zł więcej niż w roku 2020, co stanowiło 75,9% ogólnej wartości kapitału zakładowego spółek komunalnych funkcjonujących w 2021 roku. Wzrost kapitału Miasta na koniec 2021 roku wiąże się z podwyższeniem w tym okresie kapitału zakładowego w Miejskim Zarządzie Budynków Sp. z o.o. i Tarnowskim Towarzystwie Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.

Sytuacja ekonomiczno - finansowa spółek komunalnych za 2021 rok była dobra. Spółki realizowały swoje zadania inwestycyjne zgodnie z przyjętymi planami działalności gospodarczej oraz systematycznie prowadziły działania w kierunku pozyskiwania nowych odbiorców świadczonych usług z terenu Tarnowa i okolic.

W 2021 roku spółki wygenerowały przychody ogółem na kwotę 351 mln zł, tj. o 8,6% więcej niż w 2020 roku. Wszystkie spółki komunalne zamknęły rok obrotowy 2021 dodatnim wynikiem finansowym. Wartość zysku netto wypracowana w 2021 roku była o 28,9% niższa od zysku wypracowanego w 2020 roku i wyniosła blisko 5,5 mln zł.

Na koniec I półrocza 2021 roku miasto Tarnów było udziałowcem (akcjonariuszem) w dziewięciu spółkach komunalnych. Wynika to z faktu, iż w dniu 1 kwietnia 2022 roku nastąpiło połączenie dwóch spółek, tj. Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. i Przedsiębiorstwa Usług Komunalnych sp. z o.o. Połączenie zostało dokonane poprzez przeniesienie całego majątku MPGK Sp. z o.o. jako spółki przejmowanej na PUK sp. z o.o. jako spółkę przejmującą, w zamian za udziały, które w tej spółce objęła Gmina Miasta Tarnowa. Równocześnie spółka przejmująca (PUK sp. z o.o.) zmieniła nazwę na Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

Analiza wyników za I półrocze 2022 roku wykazała, iż spółki za ten okres sprawozdawczy wygenerowały przychody w wysokości 188 mln zł, co oznacza ich wzrost w porównaniu do analogicznego okresu ubiegłego roku o 11,5%. Sumaryczny zysk spółek

wyniósł blisko 2 mln zł i stanowił około 40% zysku za I półrocze 2021 roku. Za okres I półrocza bieżącego roku trzy spółki odnotowały stratę na działalności gospodarczej, tj.: Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o., Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A. oraz Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.

Podstawowe wskaźniki finansowe spółek, zarówno za 2021 rok jak i za I półrocze 2022 roku kształtowały się na dobrym poziomie. Wszystkie spółki posiadały płynność finansową i swobodnie regulowały bieżące zobowiązania.

Wypracowane nadwyżki finansowe spółki przeznaczają głównie na realizację zadań inwestycyjnych, pozwalających na ciągłe podnoszenie jakości świadczonych usług. Łączna wartość inwestycji w 2021 roku wyniosła 58,5 mln zł, tj. o 31,8% więcej od wartości inwestycji zrealizowanych w 2020 roku, natomiast w ciągu I półrocza 2022 roku na inwestycje spółki przeznaczyły blisko 24 mln zł. W 2021 roku największe inwestycje zrealizowały: Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. w wysokości 19,2 mln zł, Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. w wysokości 16,9 mln zł oraz Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. w wysokości 8,4 mln zł. Natomiast w okresie I półrocza 2022 największe inwestycje zrealizowały Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o., Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. oraz Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.

Niniejsza informacja prezentuje podstawowe dane ekonomiczno - finansowe poszczególnych spółek komunalnych za 2021 rok oraz za I półrocze 2022 roku obejmujące w szczególności: przychody, koszty, wynik finansowy, stan zatrudnienia i wielkość wynagrodzeń. Informacja przedstawia również zrealizowane za powyższy okres inwestycje oraz działania restrukturyzacyjne, a także plany rozwojowe spółek na najbliższe lata.

Źródłem danych są zatwierdzone przez zwyczajne zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) sprawozdania za rok obrotowy 2021 oraz informacje kwartalne spółek według stanu na dzień 30 czerwca 2022 roku.

Uzupełnieniem niniejszego dokumentu jest załączona Informacja o działalności w 2021 roku Tarnowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. W Spółce tej udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym wynosi 1,5%.

Do dnia 16 lutego 2021 roku Gmina Miasta Tarnowa była właścicielem 16 638 akcji Concorde Investissement S.A. w likwidacji z siedzibą w Warszawie, o wartości nominalnej 16 638 zł, które stanowiły 0,13% kapitału zakładowego. Spółka Concorde Investissement S.A. została wykreślona z Krajowego Rejestru Sądowego z dniem 16 lutego 2021 roku.

**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK  
KOMUNALNYCH ZA 2021 ROK**

Według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku Gmina Miasta Tarnowa posiadała udziały (akcje) w następujących spółkach o charakterze użyteczności publicznej, których głównym celem jest bieżące i nieprzerwane zaspakajanie potrzeb mieszkańców Miasta i regionu w drodze świadczenia usług powszechnie dostępnych:

- **Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o. (100%)**
- **Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o. (100%)**
- **Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. (100%)**
- **Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o. (100%)**
- **Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o. (100%)**
- **Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A. (92,5%)**
- **Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. (47,5%)**

Na koniec 2021 roku Gmina Miasta Tarnowa była wyłącznym udziałowcem w pierwszych siedmiu wyżej wymienionych spółkach, większościowym akcjonariuszem w Miejskim Przedsiębiorstwie Energetyki Ciepłej S.A. oraz mniejszościowym udziałowcem w spółce Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

Gmina Miasta Tarnowa w okresie sprawozdawczym była również właścicielem większościowego pakietu akcji **(99,8%)** w spółce **Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**

Wielkość zaangażowanego przez Miasto majątku w spółkach komunalnych wyrażona wartością udziałów (akcji) objętych przez Gminę Miasta Tarnowa w kapitale zakładowym spółek w zamian za wniesioną gotówkę bądź aporty rzeczowe na koniec 2021 roku wynosiła 287 888 tys. zł, co stanowiło 75,9% łącznego kapitału zakładowego spółek miejskich, o wartości 379 211 tys. zł.

## I. Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.

W 2021 roku Zarząd Spółki działał w składzie:

Pan Piotr Augustyński	Prezes Zarządu (do dnia 31 października)
Pan Bernard Karasiewicz	Prezes Zarządu (od dnia 1 listopada)
Pan Janusz Galas	Wiceprezes Zarządu

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Grzegorz Szczerba	przedstawiciel GMT
Marek Idzkiewicz	przedstawiciel GMT
Sławomir Błaszczak	przedstawiciel GMT
Alicja Pawłowska	przedstawiciel pracowników Spółki
Danuta Owca	przedstawiciel pracowników Spółki

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- zarządzanie nieruchomościami wykonywane na zlecenie, w tym sprawowanie w imieniu Gminy Miasta Tarnowa zarządu budynkami stanowiącymi mienie komunalne Gminy Miasta Tarnowa,
- wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi.

Według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku Spółka zarządzała łącznie 317 obiektami, z czego 282 stanowiły budynki mieszkalne lub mieszkalno – użytkowe, natomiast 35 budynków stanowiły budynki w całości użytkowe.

Spośród tych nieruchomości:

- 142 stanowiły własność Gminy Miasta Tarnowa,
- 161 stanowiło własność wspólnot mieszkaniowych,
- 6 stanowiło współwłasność osób fizycznych i Gminy Miasta Tarnowa,
- 1 stanowiła własność osób fizycznych,
- 7 stanowiło własność Spółki.

Na koniec 2021 roku:

- budynki stanowiące własność Gminy Miasta Tarnowa obejmowały: 1 050 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 44 427 m<sup>2</sup> (w tym 141 lokali najmu socjalnego i pomieszczeń tymczasowych o powierzchni 3 628 m<sup>2</sup>) oraz 207 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 17 521 m<sup>2</sup>,

- budynki wspólnot mieszkaniowych obejmowały: 1 415 lokali komunalnych o łącznej powierzchni 59 413 m<sup>2</sup> (w tym 18 lokali najmu socjalnego o powierzchni 602 m<sup>2</sup>), 3 928 lokali własnościowych o łącznej powierzchni 173 764 m<sup>2</sup> oraz 111 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 10 474 m<sup>2</sup>,
- budynki stanowiące współwłasność osób fizycznych i Gminy Miasta Tarnowa obejmowały 51 lokali mieszkalnych oraz 5 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 3 186 m<sup>2</sup>,
- budynki stanowiące własność osób fizycznych obejmowały 6 lokali mieszkalnych o łącznej powierzchni 343 m<sup>2</sup>,
- budynki stanowiące własność Spółki obejmowały 3 lokale mieszkalne i 32 lokale użytkowe o łącznej powierzchni 3 830 m<sup>2</sup>.

Powierzchniowy udział mieszkań wykupionych w stosunku do mieszkań ogółem stanowił 62,6%.

### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

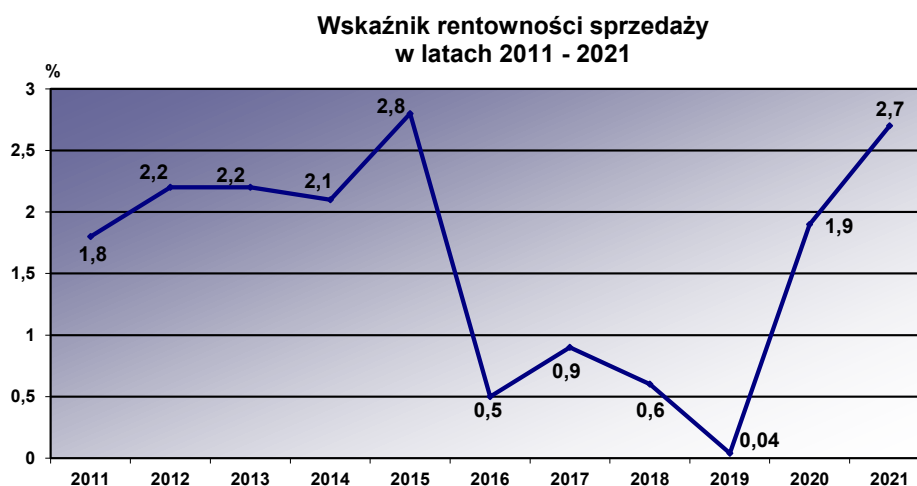
Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 58 etatów. Kadre Spółki stanowili pracownicy na stanowiskach nierobotniczych. Średnia płaca miesięczna brutto na jednego zatrudnionego liczona (podobnie jak w pozostałych, omawianych w dalszej części spółkach) bez wynagrodzenia Zarządu wynosiła 5 109 zł.

### **Przychody**

Przychody ogółem za 2021 rok wyniosły 22 820 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 21 468 tys. zł, tj. o 8,5% więcej od przychodów ze sprzedaży usług uzyskanych w 2020 roku.

Największą pozycję przychodów stanowiły:

- |   |               |
|---|---------------|
| ▪ czynsze z lokali mieszkalnych                             | 8 039 tys. zł |
| ▪ czynsze z lokali użytkowych                               | 3 615 tys. zł |
| ▪ przychody z tytułu zarządzania wspólnotami mieszkaniowymi | 2 758 tys. zł |



### **Koszty działalności**

W okresie sprawozdawczym koszty ogółem wyniosły 22 067 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 20 984 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce - 34,3%, zużycie materiałów i energii - 26% oraz wynagrodzenia z narzutami - 23,3%.

### **Inwestycje i remonty**

Poniesione w 2021 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 3 306 tys. zł i dotyczyły głównie wykonania instalacji centralnego ogrzewania i centralnej ciepłej wody w budynkach oraz rozpoczęcia inwestycji budowy budynku mieszkalnego przy ul. Krzyskiej. W okresie sprawozdawczym Spółka prowadziła również bieżące prace remontowe mające na celu utrzymanie w należytym stanie technicznym zasobów lokalowych. Nakłady remontowe ogółem wyniosły 2 831 tys. zł, w tym na remont lokali komunalnych wydatkowano 2 367 tys. zł, natomiast na remont lokali użytkowych 423 tys. zł.

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans na koniec 2021 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 41 483 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 588 tys. zł, który na podstawie uchwały Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na pokrycie strat z lat ubiegłych oraz podwyższenie kapitału zapasowego Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2021 roku wynosił 4 028 tys. zł.



## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W związku z likwidacją Wydziału Mieszkalnictwa Urzędu Miasta Tarnowa, Spółka od dnia 1 listopada 2021 roku przejęła realizację następujących zadań tego Wydziału, zatrudniając w tym celu czterech jego dotychczasowych pracowników:

- przyjmowanie i weryfikacja wniosków o przydział mieszkań komunalnych i najmu socjalnego oraz prowadzenie list osób uprawnionych,
- sporządzanie skierowań do przydziałów mieszkań komunalnych i najmu socjalnego i przekazywanie ich do Wydziału Geodezji i Nieruchomości UMT do zatwierdzenia,
- sporządzanie ofert lokali do realizacji wyroków eksmisyjnych i ich przekazywanie do Wydziału Geodezji i Nieruchomości UMT,
- przyjmowanie i weryfikacja wniosków o przydział mieszkań w ramach programu „Mieszkanie za remont” oraz sporządzanie list przydziałów tych mieszkań,
- prowadzenie banku zamiany mieszkań,
- regulacja tytułów prawnych mieszkań zamieszkałych przez wstępujących w stosunek najmu.

Ponadto – zgodnie z Zarządzeniem nr 150/2022 Prezydenta Miasta Tarnowa z dnia 25 marca 2022 roku i Uchwałą Rady Miejskiej w Tarnowie nr LXII/609/2022 z dnia 31 marca 2022 roku Spółka realizuje dodatkowo zadania w zakresie wynikającym z Rozporządzenia Rady Ministrów z 15 marca 2022 roku w sprawie maksymalnej wysokości świadczenia pieniężnego przysługującego z tytułu zapewnienia zakwaterowania i wyżywienia obywatelom Ukrainy oraz warunków przyznania tego świadczenia i przedłużenia jego wypłaty. W ramach tych obowiązków Spółka dokonuje:

- przyjmowania wniosków od mieszkańców Miasta Tarnowa zapewniających zakwaterowanie i wyżywienie obywatelom Ukrainy,
- kontroli wiarygodności tych wniosków poprzez wizytacje warunków zamieszkiwania,
- wypłaty należności z tego tytułu mieszkańcom miasta Tarnowa,
- sporządzania sprawozdawczości z powyższych zadań do Małopolskiego Urzędu Wojewódzkiego.

W związku z przyjęciem tych zadań Spółka zmuszona była uruchomić w lokalu przy ul. Wałowej 16 w Tarnowie punkt przyjmowania wniosków oraz zatrudnić 3 osoby (obywateli Ukrainy) do wykonywania powyższych czynności. W najbliższym czasie Spółka nie planuje dalszych działań restrukturyzacyjnych.

Spółka zaplanowała likwidację niskiej emisji spalin w całości zarządzanych zasobów. W roku 2022 zrealizowane zostanie podłączenie do ciepła systemowego budynku przy ul. Lwowskiej 3, a w roku 2023 do budynków przy ul. Krótkiej 6 i Bernardyńskiej 8. Ponadto

w budynkach, w których występują „pustostany” realizowane jest centralne ogrzewanie gazowe etażowe, a gdzie nie pozwalają na to warunki techniczne, ogrzewanie elektryczne, przy zastosowaniu energooszczędnych grzejników. Elektryczne ogrzewanie wprowadzone zostanie również w roku 2022 w całym budynku przy ul. Grottgera 25.

W czerwcu 2023 roku Spółka planuje oddanie do użytkowania 62 mieszkania w nowo budowanym budynku przy ul. Krzyskiej o metrażu od 25 do 45 m<sup>2</sup>. Budynek wyposażony będzie w windy osobowe w każdej klatce schodowej. Mieszkania dostosowane będą do możliwości zamieszkania w nich osób niepełnosprawnych i starszych. Każde mieszkanie posiadać będzie balkon. W budynku tym zaprojektowany został również klub seniora i samoobsługowa pralnia lokatorska wyposażona w maszyny pralnicze. Koszt budowy budynku wynosi 11 862 166 zł. Spółka skorzystała z dotacji z Funduszu Dopłat w wysokości 80% kosztów budowy. Pozostałe 20% pokryte zostanie z nisko oprocentowanego kredytu inwestycyjnego, zaciągniętego w Banku Gospodarstwa Krajowego, który spłacany będzie ze środków Gminy Miasta Tarnowa. Rada Miasta Tarnowa podjęła stosowną uchwałę o corocznym dofinansowaniu Spółki na spłatę zaciągniętego kredytu, a tym samym zwiększeniu udziałów Gminy w Spółce.

Spółka planuje również budowę kolejnego budynku komunalnego przy ul. Krzyskiej w Tarnowie, w miejscu istniejących budynków Krzyska 13 i 13A. Budynki te są w bardzo złym stanie technicznym i podlegać będą wyburzeniu. Spółka posiada już warunki zabudowy tego terenu. W miejscu tym powstanie budynek w części cztero, a w części trzykondygnacyjny, z 80 mieszkaniami, o metrażu od 18 do 60 m<sup>2</sup>. Rozpoczęcie budowy zaplanowano w 2023 roku, natomiast zakończenie w 2025 roku.

MZB Sp. z o.o. planuje także nadbudowę budynku przy ul. Sowińskiego 4. Aktualnie w budynku dwukondygnacyjnym istnieją cztery mieszkania i lokal użytkowy. Planowana jest nadbudowa trzeciej kondygnacji, w której byłyby kolejne cztery mieszkania. Obecnie zlecono przeprowadzenie ekspertyzy wytrzymałości fundamentów oraz ekspertyzy geologicznej gruntu. W przypadku pozytywnych wyników ekspertyz nadbudowa zostanie wykonana w 2023 roku. W obu przypadkach Spółka chciałaby skorzystać z dotacji z Funduszu Dopłat.

Ważnym czynnikiem zewnętrznym, który ma i będzie miał wpływ na realizację zadań i efektywność zarządzania zasobami lokalowymi przez Spółkę są niekorzystne uregulowania prawne odnośnie windykacji należności z tytułu opłat niezależnych od właściciela (Gminy), tj. opłat za dostawę do lokalu energii cieplnej, dostawę wody i odprowadzenie ścieków, jak również opłat za usuwanie odpadów komunalnych. Opłaty te stanowiąć będą ponad 50% kosztów utrzymania mieszkania. Straty z tytułu nieściągalnych należności za te usługi obciążą wynik finansowy Spółki, bez ponoszenia jakichkolwiek strat przez dostawców tych usług. Szczególnie bardzo wysoki wzrost cen za dostawę ciepła do celów centralnego

ogrzewania i podgrzania ciepłej wody użytkowej (ok. 30% w roku 2022) będzie miał wpływ na to, że pewna grupa mieszkańców mieszkań komunalnych będzie miała problemy z opłacaniem należności za użytkowanie mieszkań.

## **II. Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.**

W 2021 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnił Pan Wojciech Daniel.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Janina Brożek	przedstawiciel GMT
Anna Morawska	przedstawiciel GMT
Antoni Góral	przedstawiciel GMT

Przedmiotem działalności Spółki jest budowa domów mieszkalnych wielorodzinnych, kupno i sprzedaż nieruchomości oraz zarządzanie nieruchomościami mieszkalnymi.

W roku sprawozdawczym Spółka realizując program budowy mieszkań na wynajem prowadziła ustawiczny nabór kandydatów na najemców budowanych lokali mieszkalnych. Od rozpoczęcia kwalifikacji do dnia 31 grudnia 2021 roku do Spółki wpłynęło 2 303 wnioski od osób chcących wynająć lokale mieszkalne, z czego 57 w okresie sprawozdawczym. Na koniec 2021 roku, w wyniku dokonanej weryfikacji, na liście ubiegających się o najem lokali mieszkalnych pozostało 122 osoby, które zgłosiły gotowość wpłacenia partycypacji w kosztach budowy.

W 2021 roku Tarnowskie TBS prowadziło działalność eksploatacyjną własnych zasobów mieszkaniowych. Na koniec 2021 roku Spółka posiadała 12 budynków (w tym jeden wykonany w ramach dwóch zadań inwestycyjnych) obejmujących 776 mieszkań o łącznej powierzchni 37 819,29 m<sup>2</sup>, 4 lokale użytkowe i 304 podziemne miejsca postojowe. Budynki zlokalizowane są przy Osiedlu Zielonym, ul. Marii Dąbrowskiej, ul. Abp. Jerzego Ablewicza i ul. Sportowej w Tarnowie.

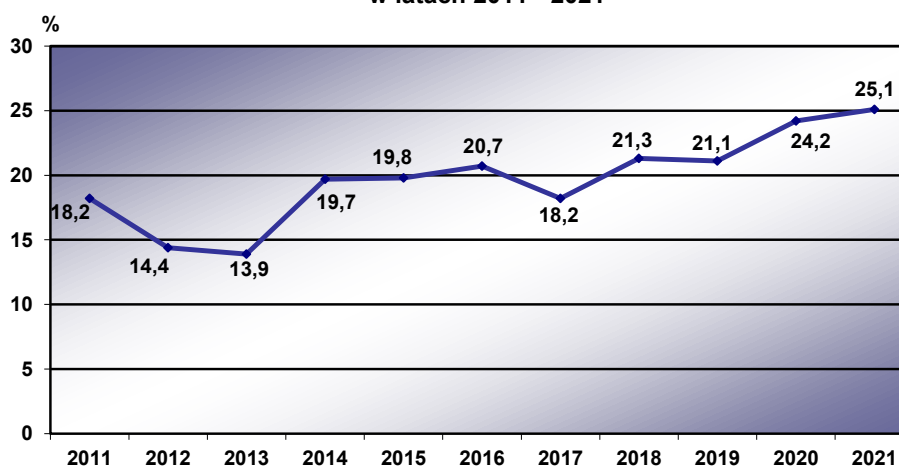
## Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 13 etatów, w tym stanowiska nierobotnicze 5 etatów. Średnie wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 4 059 zł.

## Przychody

W 2021 roku przychody ogółem wyniosły 7 507 tys. zł, w tym z działalności podstawowej 7 358 tys. zł, które w stosunku do roku 2020 były wyższe o 7,6%. Podstawowym źródłem przychodów operacyjnych były pobierane czynsze z lokali mieszkalnych i użytkowych. Przychody z tytułu opłat czynszowych z lokali mieszkalnych uzyskane zostały przez Spółkę w wyniku płacenia przez najemców czynszu w wysokości 9,95 zł/m<sup>2</sup> w okresie od 1 stycznia do 30 kwietnia 2021 roku. Od 1 maja 2021 roku stawka czynszu wynosiła 10,30 zł/m<sup>2</sup>. Powyższe stawki czynszu dotyczyły wynajmu lokali mieszkalnych w tzw. „starym zasobie mieszkaniowym” (Osiedle Zielone, ul. M. Dąbrowskiej i ul. Abpa J. Ablewicza). Stawka czynszu za wynajem lokali mieszkalnych w budynku przy ul. Sportowej 7 wynosiła 12,10 zł/m<sup>2</sup>, natomiast w budynku przy ul. Sportowej 7A wynosiła 12,50 zł/m<sup>2</sup> wraz z prawem do parkowania w hali garażowej. Spółka uzyskała również przychody finansowe z tytułu odsetek od lokat bankowych w wysokości 10 tys. zł.

Wskaźnik rentowności sprzedaży  
w latach 2011 - 2021



## Koszty działalności

W okresie sprawozdawczym Spółka poniosła koszty ogółem w wysokości 5 464 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej w wysokości 5 054 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiło zużycie materiałów i energii – 37,8%, wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 22% oraz amortyzacja – 16,5%.

Pozostałe poniesione koszty to głównie koszty finansowe w wysokości 340 tys. zł, stanowiące w większości spłacone odsetki od kredytu zaciągniętego na budowę lokali mieszkalnych.

### **Inwestycje**

Łączne nakłady inwestycyjne w 2021 roku wyniosły 4 126 tys. zł i dotyczyły głównie budowy kolejnego, trzeciego budynku wielorodzinnego przy ul. Sportowej (Segment C). Pozostałe nakłady dotyczyły placu zabaw przy ul. Abp J. Ablewicza, drobnych modernizacji i zakupów środków trwałych, a także dokumentacji projektowej planowanej inwestycji w rejonie ulic Jarej - Błotnej w Tarnowie.

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans na koniec 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 120 757 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 1 866 tys. zł, który uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego. Kapitał zapasowy na koniec 2021 roku wynosił 19 561 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Tarnowskie TBS Sp. z o.o. w 2021 roku nie prowadziło działań restrukturyzacyjnych.

Aktualnie Spółka realizuje Strategię Rozwoju Tarnowskiego TBS Sp. z o. o. na lata 2019 - 2023. Misją Spółki jest bycie liderem w zaspokajaniu potrzeb mieszkaniowych mieszkańców Tarnowa i jego okolic o przeciętnych dochodach, poprzez budowę i wynajem lokali mieszkalnych o umiarkowanych kosztach utrzymania.

Głównym celem jaki Spółka chce osiągnąć do 2023 roku jest dostarczenie na rynek najmu w Tarnowie około 350 lokali mieszkalnych na wynajem. Zrealizowanie tego zamierzenia planuje się poprzez:

- zakończenie w październiku 2022 roku, a rozpoczętej w lutym 2021 roku budowy ostatniego już spośród trzech zaplanowanych w rejonie ulicy Sportowej w Tarnowie budynków mieszkalnych. W marcu 2020 roku Spółka zgodnie z przyjętym planem wprowadziła do użytkowania drugi budynek przy ul. Sportowej 7A obejmujący 48 mieszkań i 38 miejsc postojowych,
- w czerwcu 2021 r. Gmina Miasta Tarnowa podjęła uchwałę o wyrażeniu zgody na dokapitalizowanie Spółki w formie pieniężnej i aportu w postaci działki gruntowej przy ul. Jarej – Błotnej. Spółka w 2022 r. uzyskała decyzję pozwolenie na budowę zespołu budynków w tej lokalizacji, liczącego sześć budynków mieszkalnych obejmujących 109 mieszkań. Termin rozpoczęcia inwestycji przewidziany jest w I kwartale 2023 roku, po uzyskaniu pozytywnych decyzji z Banku Gospodarstwa Krajowego

w Warszawie w sprawie uzyskania kredytu i bezzwrotnego wsparcia finansowego w postaci grantu,

- na podstawie wykonania za rok 2021 i planu na 2022 rok przewiduje się, że oprócz budowy nowych lokali mieszkalnych Spółka wynajmie też w ciągu najbliższych dwóch lat około 50 lokali z zasobu już istniejącego.

Do roku 2024 Spółka wykona zadania przyjęte w strategii. Spółka konsekwentnie realizuje przyjęty plan rozwoju zwiększając własny zasób czynszowy, a tym samym zaspokajając potrzeby mieszkaniowe lokalnej społeczności.

### III. Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

W 2021 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu sprawował Pan Mariusz Burnóg.

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Patrycja Bałchanowska	przedstawiciel GMT
Piotr Wardawa	przedstawiciel GMT
Rafał Nakielny	przedstawiciel GMT
Dorota Skowron	przedstawiciel pracowników
Krzysztof Szczepanik	przedstawiciel pracowników

W 2021 roku Spółka świadczyła swoje usługi jako podmiot wewnętrzny w formule „in house”, w zakresie:

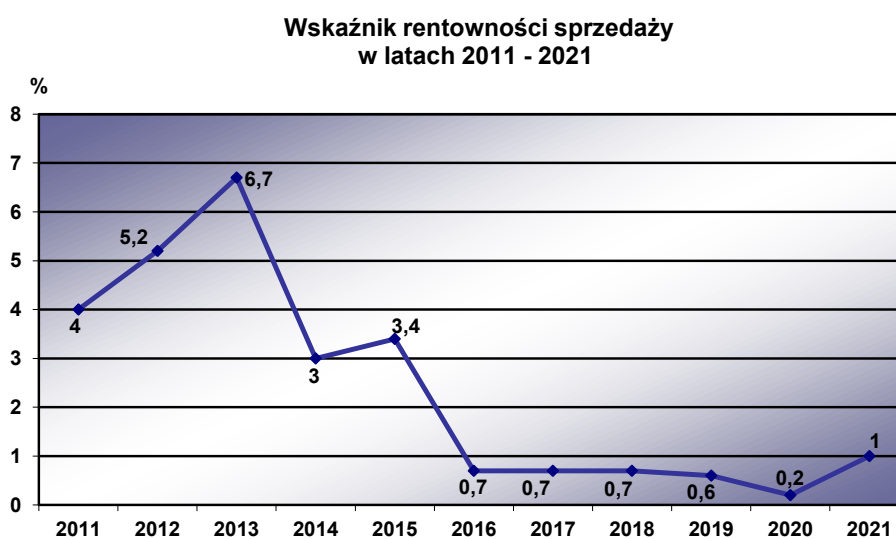
- mechaniczno – biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych,
- letniego i zimowego utrzymania czystości ulic i placów,
- odbioru odpadów komunalnych.

#### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce w omawianym okresie wynosiło 144 etaty, w tym na stanowiskach nierobotniczych 18 etatów. Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 4 520 zł.

## Przychody

Spółka w 2021 roku osiągnęła przychody ogółem w wysokości 28 986 tys. zł, w tym z działalności podstawowej w wysokości 28 928 tys. zł, tj. o 0,5% niższe od uzyskanych w 2020 roku. Największe przychody z działalności podstawowej w kwocie 17 954 tys. zł, stanowiące 62,1% przychodów ze sprzedaży usług, uzyskano świadcząc usługi związane z zagospodarowaniem odpadów. Drugą pod względem wielkości osiągniętych przychodów w kwocie 7 223 tys. zł była działalność związana z odbiorem odpadów, która stanowiła 25% przychodów ze sprzedaży usług, natomiast oczyszczanie ulic stanowiło 13% tych przychodów.



## Koszty działalności

Koszty ogółem poniesione przez Spółkę wyniosły 28 636 tys. zł, w tym działalności podstawowej 28 574 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce, w tym głównie opłata za składowanie odpadów – 45,6% oraz wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 35,9%.

## Inwestycje

Nakłady inwestycyjne w 2021 roku wyniosły 1 271 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu pojazdów niezbędnych do prowadzenia działalności podstawowej Spółki i budowy infrastruktury w obrębie instalacji do przetwarzania odpadów.

## Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans na koniec 2021 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 21 548 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 296 tys. zł, który

uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2021 roku wynosił 8 806 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W roku 2021 Spółka rozpoczęła przygotowania do planowanej konsolidacji z inną spółką komunalną, której właścicielem jest Gmina Miasta Tarnowa, wykonującą pokrewne działalności, tj. Przedsiębiorstwem Usług Komunalnych spółka z o.o.

Połączenie spółek zostało dokonane w drodze sukcesji uniwersalnej, poprzez przeniesienie całego majątku Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. jako spółki przejmowanej na Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. jako spółki przejmującej, w zamian za udziały, które w spółce przejmującej objęła Gmina Miasta Tarnowa. Połączenie nastąpiło z dniem 1 kwietnia 2022 roku, z którym to dniem Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. zostało wykreślone z Krajowego Rejestru Sądowego.

## **IV. Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.**

W 2021 roku Zarząd Spółki był jednoosobowy. Funkcję Prezesa Zarządu pełnili:

Jerzy Wiatr (do dnia 26 lutego)

Anna Reising (od dnia 27 lutego)

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Stanisław Dydusiak przedstawiciel GMT

Emilia Myśko – Wiejowska przedstawiciel GMT

Paweł Mróz przedstawiciel GMT (do dnia 22 kwietnia)

Marek Surowiak przedstawiciel GMT (od dnia 22 kwietnia)

Podstawową działalnością Miejskiego Przedsiębiorstwa Komunikacyjnego Sp. z o.o. jest świadczenie usług w zakresie przewozów pasażerskich. Spółka prowadzi również sprzedaż pozostałych usług, które w dużej mierze stanowią działalność pomocniczą. Do pozostałych usług należą: usługi diagnostyczne, sprzedaż powierzchni reklamowych na autobusach, wynajem posiadanych pomieszczeń, badania psychologiczne kierowców oraz



usługi myjni pojazdów. Spółka osiąga również przychody ze sprzedaży towarów, tj. ze sprzedaży paliw (oleju napędowego, etyliny i gazu LPG) oraz biletów.

Od 1 lipca 2016 roku Spółka świadczy usługi transportu miejskiego jako podmiot wewnętrzny. Spółka podpisała umowę na okres od 1 lipca 2016 roku do 30 czerwca 2026 roku z Gminą Miasta Tarnowa – Zarządem Dróg i Komunikacji w Tarnowie, w której określono zasady i warunki wykonywania przez Spółkę zadań własnych Miasta w zakresie publicznego transportu zbiorowego w zamian za rekompensatę. Zgodnie z umową Spółka świadczy usługi transportowe na liniach komunikacji miejskiej, które wchodzą w skład sieci komunikacyjnej Zarządu Dróg i Komunikacji.

W 2021 roku Spółka wykonywała na zlecenie Zarządu Dróg i Komunikacji w Tarnowie przewozy pasażerskie na 19 liniach miejskich, których zakres obejmował 3 076 tys. wozokilometrów. Ogółem w 2021 roku autobusy Spółki wykonały 3 311 tys. wozokilometrów.

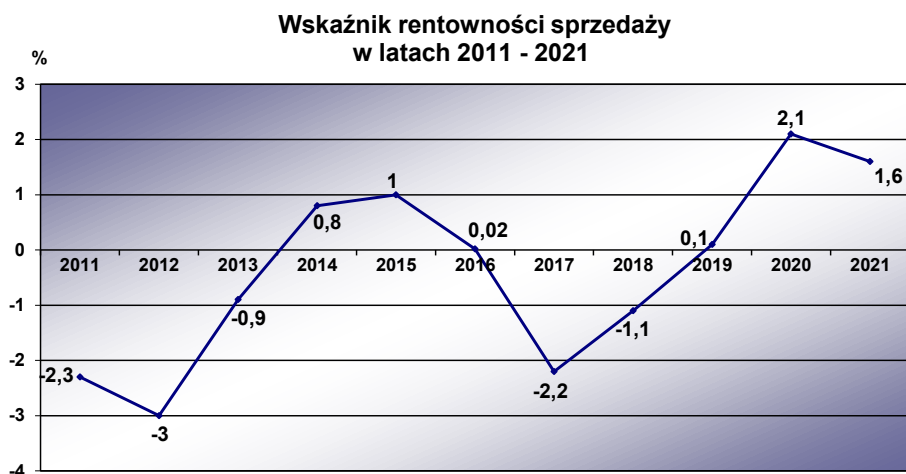
### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2021 roku wynosiło 240 etatów. Na stanowiska nierobotnicze przypadało 39 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 4 124 zł.

### **Przychody**

W 2020 roku przychody ogółem wyniosły 35 140 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 26 050 tys. zł, które były niższe o 12,1% od uzyskanych w roku 2020. Przychody z tytułu wykonywania zadań przewozowych zleconych przez Zarząd Dróg i Komunikacji w Tarnowie stanowiły większość przychodów ze sprzedaży usług świadczonych przez Spółkę w tym zakresie.

Wpływy z wykonywania zadań przewozowych w stosunku do 2020 roku zmalały o 12,6%, natomiast przychody ze sprzedaży usług działalności pomocniczej wzrosły o 1%. Przychody z tej działalności stanowiły 3,7% ogółu przychodów ze sprzedaży. Z kolei ze sprzedaży paliw uzyskano przychody wyższe o 17%, tj. w wysokości 4 621 tys. zł, co stanowiło 14,8% wszystkich przychodów ze sprzedaży uzyskanych przez Spółkę w okresie sprawozdawczym.



### **Koszty działalności**

W 2021 roku koszty ogółem wyniosły 34 652 tys. zł, w tym koszty na działalności operacyjnej 34 089 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami – 53,5%, zużycie materiałów i energii – 20,2% oraz amortyzacja – 17,4%.

### **Inwestycje**

W okresie sprawozdawczym w Spółce przeprowadzono inwestycje na ogólną kwotę 600 tys. zł, w tym najwięcej środków przeznaczono na budowę cyfrowego systemu łączności dyspozytorskiej oraz zakupu systemu stałego podglądu.

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 51 375 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 487 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników został przeznaczony na pokrycie strat z lat ubiegłych. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2021 roku wynosił 2 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W 2021 roku oraz I półroczu 2022 roku Spółka kontynuowała rozpoczęte w 2019 roku działania restrukturyzacyjne, polegające na odnowie majątku Spółki poprzez inwestycje w wyposażenie autobusów w ramach projektu unijnego z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Małopolskiego. W 2021 roku Spółka zakończyła realizację w/w projektu poprzez zakup i montaż:

- systemu stałego podglądu – kamer cofania do autobusów,
- cyfrowego systemu łączności dyspozytorskiej opartej na standardzie DMR (radiostacja).

Spółka w 2021 roku wykonała również prace mające na celu poprawę infrastruktury technicznej Spółki, poprzez zakup sprzętu komputerowego, montaż tablicy reklamowej oraz zmodernizowanie informatora drogowego.

W I półroczu 2022 roku wymieniony został przestarzały serwer na nowoczesny technologicznie serwer bazodanowy. W związku z trudną sytuacją spowodowaną wysoką inflacją, a co za tym idzie coraz wyższymi cenami paliw oraz kosztami finansowymi, Spółka wstrzymała większość inwestycji.

Pod koniec 2020 roku Spółka rozpoczęła działania restrukturyzacyjne w zakresie zatrudnienia, z uwagi na zmniejszenie zakresu działalności Spółki spowodowane odejściem trzech gmin: Gmina Tarnów, Lisia Góra oraz Pleśna od organizacji przewozu przez Gminę Miasta Tarnowa. W związku z tym w 2021 roku Spółka obsługiwała wyłącznie obszar Gminy Miasta Tarnowa. Spółka zmniejszyła zatrudnienie o 48 etatów na koniec 2021 roku, co zostało zrealizowane etapowo:

- w grudniu 2020 roku dziewięciu kierowcom autobusów nie zostały przedłużone umowy na czas określony,
- w styczniu 2021 roku czterech kierowców autobusów otrzymało jednomiesięczne wypowiedzenia,
- w kwietniu i lipcu 2021 roku siedmiu pracowników warsztatu otrzymało trzymiesięczne wypowiedzenia,
- w trakcie 2021 roku na emeryturę oraz rentę przeszło szesnastu pracowników,
- z innych przyczyn zatrudnienie zmniejszyło się o kolejnych dwunastu pracowników.

Wobec powyższego ostatecznie stan zatrudnienia na 31 grudnia 2021 roku wyniósł 228 osób. W I półroczu 2022 roku w związku z przejściem pracowników na emeryturę oraz z innych przyczyn zatrudnienie zmniejszyło się o kolejnych dwunastu pracowników. Pracownicy na stanowisku kierowcy autobusu odchodzą z pracy z uwagi na niskie wynagrodzenia w Spółce, w związku z czym Spółka obecnie poszukuje pracowników, a tym samym nie planuje już redukcji etatów. Ostatecznie na dzień 30 czerwca 2022 roku zatrudnienie w MPK Sp. z o.o. wyniosło 220 osób.

Konflikt zbrojny na Ukrainie oraz podnoszenie się gospodarek światowych z pandemii COVID-19 wraz z realną możliwością jej powrotu powodują niepewność ogólnej sytuacji gospodarczej. Ciągłe wzrastająca inflacja, a co za tym idzie szalejące ceny paliw, generują bardzo wysokie koszty działalności bieżącej Spółki. Pomimo tych trudności Spółka będzie dążyła do wymiany taboru autobusowego. Celem Spółki jest utrzymanie wysokiej jakości usług publicznego transportu pasażerskiego oraz ochrona środowiska. W ciągu

najbliższych 10 lat Spółka zamierza dokonywać systematycznej wymiany taboru na ekologiczne pojazdy, szczególnie tych z normą spalin EURO 3 i 4 (17 sztuk na stanie). W związku z tym Spółka szuka nowych sposobów na dofinansowanie zakupów nowych pojazdów, monitorując przepisy prawne regulujące świadczenie usług publicznego transportu zbiorowego, celem dostosowania się do nich. Brane są pod uwagę środki finansowe unijne oraz rządowe wynikające z Krajowego Planu Odbudowy. Tworzące się obecnie przepisy prawne, warunkujące dofinansowanie inwestycji w tabor miejski, dopuszczają zakup autobusów z jak najmniejszym oddziaływaniem na środowisko, preferując tym samym dofinansowanie pojazdów elektrycznych, wodorowych oraz CNG. W związku z tym Spółka w ciągu najbliższych 10 lat dołoży wszelkich starań, w celu zastosowania się do wymogów stawianych przepisami ustawy o elektromobilności, aby olej napędowy był zastępowany energią elektryczną lub wodorem. Ewentualna możliwość zakupu autobusów elektrycznych będzie poprzedzona analizą związaną z wyborem najlepszego rozwiązania technologicznego takiego autobusu do obsługi linii komunikacyjnej. Przedmiotem analizy będą więc typy baterii do autobusów, ich trwałość oraz dostępna pojemność energetyczna. Przy zakupie rozważać się będzie również zużycie energii, istniejące rozwiązania techniczne ogrzewania i klimatyzacji oraz zasięg pojazdu. Spółka coraz poważniej rozważa zakup autobusów napędzanych wodorem. Tutaj decyzje mogą zapadać wraz z rozwojem możliwości zakupu czystego wodoru i dostępności stacji do jego ładowania.

## **V. Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.**

W 2021 roku Spółką kierował jednoosobowy Zarząd:

Jarosław Kolendo	Prezes Zarządu (do dnia 6 lipca)
Jan Musiał	Prezes Zarządu (od dnia 8 lipca do dnia 31 października)
Piotr Augustyński	Prezes Zarządu (od dnia 1 listopada)

Skład Rady Nadzorczej w 2021 roku przedstawiał się następująco:

Anna Pagacz	przedstawiciel GMT
Janina Brożek	przedstawiciel GMT
Stanisław Dydusiak	przedstawiciel GMT

Przedmiotem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych i promocja zdrowia. Spółka realizuje swoje zadania w oparciu o umowy zawarte z:

- Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział Wojewódzki w Krakowie na świadczenia medyczne w zakresie: ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, rehabilitacji medycznej z kriokomorą ogólnoustrojową oraz oddziałem dziennym, świadczeń stomatologicznych oraz chirurgii szczękowo - twarzowej, podstawowej opieki zdrowotnej, leczenia psychiatrycznego dla dzieci i młodzieży, tlenoterapii, leczenia szpitalnego - chirurgii ogólnej – hospitalizacja planowa,
- niepublicznymi i publicznymi zakładami opieki zdrowotnej w zakresie diagnostyki medycznej, konsultacji specjalistycznych,
- Szpitalem Wojewódzkim im. Św. Łukasza SP ZOZ w Tarnowie na świadczenia medyczne w zakresie realizacji zadań w ramach programu pilotażowego w Centrum Zdrowia Psychicznego w rodzaju opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
- podmiotami gospodarczymi w zakresie badań profilaktycznych.

Spółka udziela również świadczeń zdrowotnych na rzecz prywatnych ubezpieczycieli oraz pacjentów komercyjnych.

### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2021 roku wynosiło 219 etatów. Spółka zatrudniała również osoby na podstawie umów cywilnoprawnych. Na podstawie tych umów w 2021 roku zatrudnionych było 176 osób (większość tych umów stanowią tzw. umowy kontraktowe zawarte z osobami świadczącymi usługi medyczne w ramach prowadzonej przez nich działalności gospodarczej). Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego na podstawie umowy o pracę wynosiło 4 799 zł.

### **Przychody**

W 2021 roku przychody ogółem wyniosły 33 520 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 34 061 tys. zł, które były wyższe o 33,7% od uzyskanych w roku 2020. Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Wartość usług medycznych finansowanych ze środków NFZ wynosiła 30 719 tys. zł, co stanowiło 90,2% wartości przychodów ze sprzedaży usług. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi medyczne w ramach ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w wysokości 19 047 tys. zł. Ze świadczeń medycznych komercyjnych Spółka uzyskała przychody w wysokości 3 152 tys. zł i były one wyższe od osiągniętych w 2020 roku o 26,1%.



\*za okres od 1.03.2013 r. do 31.12.2013 r.

### **Koszty działalności**

W 2021 roku koszty ogółem wyniosły 32 452 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 32 434 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 51,3% oraz usługi obce – 35%, na które w głównej mierze składają się wynagrodzenia lekarzy z tytułu zawieranych umów kontraktowych na świadczenie usług medycznych.

### **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne w 2021 roku wyniosły 1 182 tys. zł i dotyczyły między innymi przebudowy parkingu i wykonania ogrodzenia przy ul. M. Skłodowskiej – Curie oraz zakupu sprzętu medycznego, rehabilitacyjnego i komputerowego dla potrzeb przychodni.

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 39 830 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 758 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2021 roku wynosił 9 010 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Spółka w 2021 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

Plany rozwojowe Spółki na najbliższe lata to przede wszystkim:

- modernizacja pracowni analitycznej,
- unowocześnienie Działu Fizjoterapii i I piętra w budynku przy ul. Marii Skłodowskiej – Curie 1

- unowocześnienie Bloku Operacyjnego,
- modernizacja pomieszczeń Ośrodka Rehabilitacji Diennej,
- zakup audiometru i tympanometru wraz z kabiną ciszy,
- zakup aparatu USG kardiologicznego,
- zakup kriokomory ogólnoustrojowej,
- zakup lasera skalingowego,
- montaż instalacji fotowoltaicznej na budynku przy ul. Marii Skłodowskiej – Curie 1.

## **VI. Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.**

W 2021 roku funkcję jednoosobowego Zarządu Spółki sprawował Pan Jan Musiał.

Skład Rady Nadzorczej w okresie sprawozdawczym przedstawiał się następująco:

Marek Witek	przedstawiciel GMT
Marcin Kuta	przedstawiciel GMT
Małgorzata Pichla	przedstawiciel pracowników

Przedmiotem działalności Spółki jest udzielanie świadczeń zdrowotnych, a w szczególności:

- udzielanie indywidualnych i specjalistycznych świadczeń zdrowotnych,
- prowadzenie rehabilitacji leczniczej dzieci i dorosłych,
- prowadzenie opieki nad pacjentami w ramach Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego,
- świadczenie usług dla zakładów pracy w ramach medycyny pracy,
- prowadzenie działań z zakresu promocji zdrowia,
- prowadzenie kształcenia osób wykonujących zawód medyczny,
- prowadzenie badań psychologicznych,
- wykonywanie szczepień.

Spółka realizuje swoje zadania w dużej mierze w oparciu o umowy z Narodowym Funduszem Zdrowia Oddział Wojewódzki w Krakowie.

### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2021 roku wynosiło 146 etatów. Spółka zatrudniała również osoby na podstawie umów cywilnoprawnych. Na podstawie tych umów

zatrudnionych było 86 osób (większość tych umów stanowią tzw. umowy kontraktowe zawarte z osobami świadczącymi usługi medyczne w ramach prowadzonej przez nich działalności gospodarczej). Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego na podstawie umowy o pracę wynosiło 4 532 zł.

## Przychody

W roku 2021 przychody ogółem wyniosły 18 365 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 17 542 tys. zł, które były wyższe o 27,1% od uzyskanych w roku 2020. Głównym źródłem finansowania działalności Spółki jest Narodowy Fundusz Zdrowia. Wartość usług medycznych finansowanych ze środków NFZ wynosiła 12 908 tys. zł, co stanowiło 73,6% wartości wszystkich świadczonych przez Spółkę usług. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi medyczne w ramach podstawowej opieki zdrowotnej w wysokości 4 247 tys. zł.



\*za okres od 1.03.2013 r. do 31.12.2013 r.

## Koszty działalności

W 2021 roku koszty ogółem wyniosły 18 223 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 18 196 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 60,2% oraz usługi obce – 27,8%, na które w większości składają się wynagrodzenia lekarzy z tytułu zawieranych umów kontraktowych na świadczenie usług medycznych.



## **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne w 2021 roku wyniosły 1 136 tys. zł i dotyczyły przede wszystkim zakupu mammografu cyfrowego i innego sprzętu medycznego oraz sprzętu komputerowego wraz z licencjami i oprogramowaniem, a także modernizacji II piętra Zakładu Opiekuńczo – Leczniczego i Fizjoterapii.

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 23 961 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 65 tys. zł, który zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2021 roku wyniósł 1 523 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwoju**

Spółka w 2021 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

Spółka konsekwentnie realizuje zatwierdzony plan strategiczny na lata 2020 – 2022. Obecnie MCM Sp. z o.o. otrzymała kontrakt z Narodowym Funduszem Zdrowia na usługi w zakresie działalności Hospicjum Stacjonarnego na 12 łóżek. Kontrakt obowiązuje od 1 lipca 2022 do 30 czerwca 2027 roku. Działalność Hospicjum będzie realizowana w ramach miejsc (łóżek), które były przypisane działalności komercyjnej Zakładu Opiekuńczo Leczniczego. Spółka nie posiadała kontraktu z NFZ na wszystkie miejsca, tj. 81 łóżek, dlatego wystartowała do ogłoszonego konkursu na działalność opieki paliatywnej i hospicyjnej.

Mościckie Centrum Medyczne Sp. z o.o. jest w trakcie przygotowywania dokumentacji do ogłoszenia przetargu na wykonanie instalacji fotowoltaicznej. Wykonanie instalacji pozwoli obniżyć koszty energii elektrycznej. Koszt wykonania instalacji szacuje się na około 300 tys. zł.

Spółka przygotowuje się również do gruntownego remontu pomieszczenia po starej ciemni RTG. W zmodernizowanym pomieszczeniu ma powstać gabinet dla poradni chirurgicznej. Koszt modernizacji pomieszczenia wyniesie około 100 tys. zł.

Spółka będzie starać się o utrzymanie istniejących i uzyskanie nowych poradni w zakresie jaki będzie możliwy do zrealizowania.

## VII. Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.

W 2021 roku Zarząd Spółki działał w składzie:

Pan Marian Ogrodnik	Prezes Zarządu (do dnia 15 kwietnia)
Pan Tomasz Gut	Członek Zarządu (do dnia 15 kwietnia)
Pan Mariusz Burnóg	Prezes Zarządu (od dnia 15 kwietnia)

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Tadeusz Kwiatkowski	przedstawiciel GMT
Bartłomiej Babuška	przedstawiciel GMT
Marek Bochenek	przedstawiciel GMT

W 2021 roku przedmiotem działalności Spółki było wykonywanie powierzonych Spółce przez Gminę Miasta Tarnowa zadań, które obejmują w szczególności:

- wykonywanie praw i obowiązków zarządzającego gminnym składowiskiem odpadów przy ul. Komunalnej w Tarnowie,
- zagospodarowanie odpadów komunalnych, zielonych i wielkogabarytowych pochodzących z terenu Miasta,
- prowadzenie na terenie Tarnowa punktów selektywnej zbiórki odpadów,
- utrzymanie czystości i porządku na terenie Miasta,
- letnie i zimowe utrzymanie ulic,
- prowadzenie azylu dla psów i kotów,
- utrzymanie zieleni miejskiej Miasta,
- wykonywanie robót drogowych,
- usuwanie pojazdów oraz prowadzenie dla nich parkingów strzeżonych.

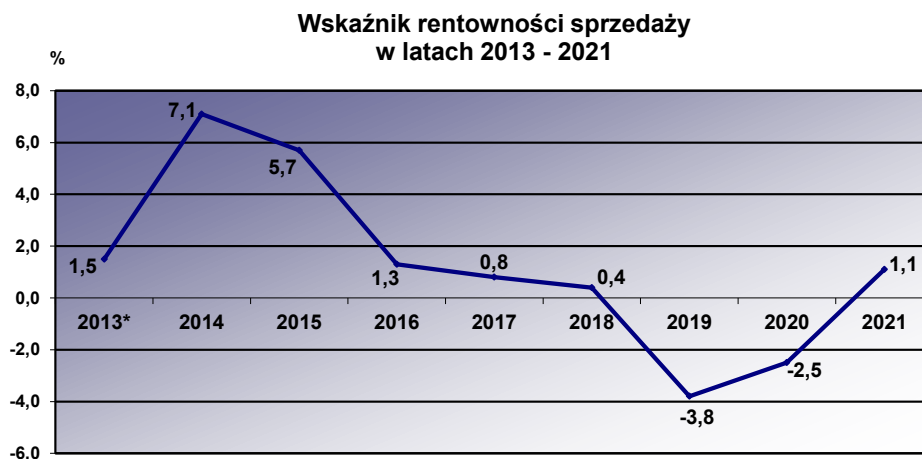
W dniu 2 kwietnia 2013 roku pomiędzy Spółką i Gminą Miasta Tarnowa podpisana została na okres 10 lat umowa, na podstawie której Spółka realizuje zadania powierzone przez Miasto. Spółka jako podmiot wewnętrzny działa w formule „in house”, która pozwala pozyskiwać zlecenia bez procedur przetargowych. Poza realizacją zadań powierzonych przez Miasto Spółka może prowadzić również działalność komercyjną.

### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Średnie miesięczne zatrudnienie w 2021 roku wynosiło 111 etatów, w tym na stanowiskach nierobotniczych 19 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 4 116 zł.

## Przychody

W 2021 roku przychody ogółem wyniosły 26 392 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 24 855 tys. zł, które były wyższe o 9,2% od uzyskanych w roku 2020. Największe przychody Spółka uzyskała świadcząc usługi z tytułu utrzymywania i prowadzenia składowiska odpadów pochodzących z Tarnowa i okolic w wysokości 8 163 tys. zł oraz w zakresie wykonywania robót drogowych w wysokości 7 139 tys. zł.



\*za okres od 1.04.2013 r. do 31.12.2013 r.

## Koszty działalności

W 2021 roku koszty ogółem wyniosły 25 778 tys. zł, w tym koszty działalności podstawowej 24 468 tys. zł. Największą pozycję w kosztach w układzie rodzajowym stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami – 31,2%, usługi obce – 22% oraz zużycie materiałów i energii – 18,3%.

## Inwestycje

Nakłady inwestycyjne wyniosły 8 400 tys. zł i dotyczyły głównie budowy Punktów Selektywnego Zbierania Odpadów Komunalnych oraz zakupu urządzeń do prowadzenia działalności operacyjnej Spółki.

## Bilans i rachunek zysków i strat

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 56 491 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w wysokości 272 tys. zł, którą zgodnie z uchwałą Zgromadzenia Wspólników przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki. Kapitał zapasowy Spółki na koniec 2021 roku wynosił 1 022 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

W roku 2021 Spółka rozpoczęła proces konsolidacji z inną spółką komunalną, której właścicielem jest Gmina Miasta Tarnowa, wykonującą pokrewne działalności, tj. Miejskim Przedsiębiorstwem Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.

Połączenie zostało dokonane w drodze sukcesji uniwersalnej, poprzez przeniesienie całego majątku Miejskiego Przedsiębiorstwa Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. jako spółki przejmowanej na Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o. jako spółki przejmującej, w zamian za udziały, które w spółce przejmującej objęła Gmina Miasta Tarnowa. Celem połączenia obu spółek miejskich była optymalizacja funkcjonowania sfery komunalnej, głównie w zakresie gospodarki odpadami oraz utrzymania dróg na terenie miasta Tarnowa.

Połączenie spółek zostało potwierdzone wpisem w Krajowym Rejestrze Sądowym w dniu 1 kwietnia 2022 roku. Równocześnie spółka przejmująca (PUK sp. z o.o.) zmieniła nazwę na Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.

Po połączeniu spółek planowane działania inwestycyjne obejmują:

- przyjęcie do eksploatacji rozbudowanej instalacji komunalnej do mechaniczno-biologicznego przetwarzania odpadów komunalnych,
- budowę nowej, w pełni zautomatyzowanej, instalacji do segregacji odpadów komunalnych zawierających surowce wtórne pochodzących z selektywnej zbiórki,
- zakończenie procesu budowy i rozpoczęcie eksploatacji nowej kompostowni bioodpadów (projekt współfinansowany z funduszy europejskich),
- rozpoczęcie procesu budowy VII sektora składowiska odpadów (przygotowanie dokumentacji),
- budowę oczyszczalni hydrofitowej na składowisku odpadów,
- sukcesywną wymianę pojazdów głównie o napędzie gazowym, do czego obligują zapisy ustawy o elektromobilności.

## **VIII. Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.**

W okresie sprawozdawczym Spółką kierował Zarząd w składzie:

Krzysztof Rodak	Prezes Zarządu (do dnia 2 lipca)
Tadeusz Sieńczak	Wiceprezes Zarządu (do dnia 28 sierpnia)
	Prezes Zarządu (od dnia 28 sierpnia)
Beata Jagoda	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Piotr Augustyński	przedstawiciel GMT	
Roman Kusek	przedstawiciel GMT	(do dnia 14 czerwca)
Beata Baran	przedstawiciel GMT	
Jarosław Górczyński	przedstawiciel GMT	(od dnia 15 czerwca)
Jarosław Roliński	przedstawiciel NFOŚiGW	(do dnia 30 czerwca)
Anna Pekar	przedstawiciel NFOŚiGW	(do dnia 30 czerwca)
Aleksandra Dańda	przedstawiciel pracowników	
Andrzej Siedlik	przedstawiciel pracowników	(do dnia 2 lipca)
Tadeusz Jakosz	przedstawiciel pracowników	(od dnia 2 lipca)

Przedmiotem działalności gospodarczej Spółki jest w szczególności:

- produkcja, przesyłanie i dystrybucja ciepła oraz obrót ciepłem,
- wytwarzanie i sprzedaż energii elektrycznej,
- wykonywanie robót ogólnobudowlanych w zakresie przesyłowych obiektów liniowych,
- wykonywanie instalacji cieplnych, wodnych, wentylacyjnych i gazowych, instalacji elektrycznych, budowlanych.

Akcjonariuszami Spółki w 2021 roku do dnia 30 czerwca byli: Gmina Miasta Tarnowa, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Warszawie oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie. Wartość nominalna akcji objętych przez poszczególnych Akcjonariuszy w kapitale zakładowym wynoszącym 45 766 602 zł przedstawiała się następująco:

▪ Gmina Miasta Tarnowa	25 681 602 zł	56,1%
▪ NFOŚ i GW w Warszawie	18 000 000 zł	39,3%
▪ WFOŚ i GW w Krakowie	2 085 000 zł	4,6%

Z dniem 1 lipca 2021 roku w związku z umorzeniem akcji NFOŚ i GW w Warszawie i obniżeniem kapitału zakładowego o kwotę 18 000 000 zł, wartość nominalna akcji i struktura kapitałowa Spółki przedstawia się następująco:

▪ Gmina Miasta Tarnowa	25 681 602 zł	92,5%
▪ WFOŚ i GW w Krakowie	2 085 000 zł	7,5%

Na dzień 31 grudnia 2021 roku Spółka eksploatowała 9 własnych źródeł ciepła. Moc zainstalowana źródeł ciepła Spółki na koniec 2021 roku wynosiła 147,704 MW<sub>t</sub> i 4,000 MW<sub>e</sub>. Stopień wykorzystania zainstalowanej mocy termicznej źródeł ciepła Spółki na dzień

31 grudnia 2021 roku kształtował się na poziomie 96,18%. Moc termiczna zamówiona na koniec okresu sprawozdawczego wynosiła 168,1516 MW<sub>t</sub>, z czego na:

- ogrzewanie budynków przypadają 74,44%
- wentylację 10,28%
- podgrzanie wody wodociągowej 14,76%
- podgrzanie wody basenowej 0,52%

Łączna długość eksploatowanych sieci ciepłowniczych będących własnością Spółki według stanu na koniec 2021 roku wynosiła 124 481 mb.

### Zatrudnienie i wynagrodzenie

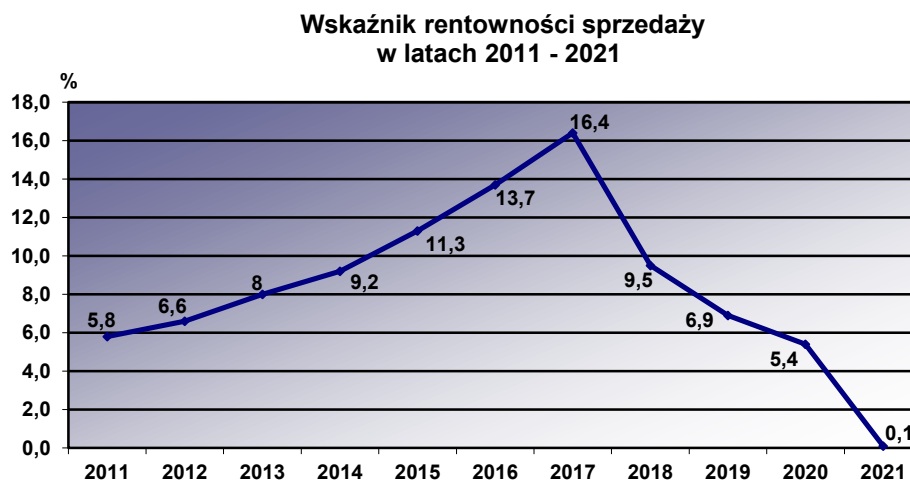
Przeciętne zatrudnienie w 2021 roku wynosiło 193 etatów, w tym na stanowiskach nieprodukcyjnych zatrudnionych było 48 osób. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 5 736 zł.

### Przychody

W roku 2021 wielkość przychodów ogółem wyniosła 93 801 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług 85 742 tys. zł, które w porównaniu do uzyskanych w 2020 roku były wyższe o 26,2%. Przychody ze sprzedaży ciepła wyniosły 75 816 tys. zł, na które złożyły się:

- wytwarzanie ciepła 49 402 tys. zł
- przesył i dystrybucja ciepła 26 194 tys. zł
- opłata za nośnik 30 tys. zł
- opłata za pomieszczenia węzłów 190 tys. zł

W 2021 roku Spółka produkowała energię elektryczną w wysokosprawnej kogeneracji. Przychody ze sprzedaży energii elektrycznej wyniosły 8 685 tys. zł.



## **Koszty działalności**

W omawianym okresie koszty ogółem wyniosły 92 013 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 90 837 tys. zł. Najwyższą pozycję w kosztach działalności operacyjnej stanowiło zużycie materiałów i energii – 38,5%, amortyzacja – 30,2% oraz wynagrodzenia z narzutami na wynagrodzenia – 19%.

## **Inwestycje**

W roku 2021 na działalność inwestycyjną wydatkowano 19 229 tys. zł, z czego najwięcej środków finansowych przeznaczono na zamianę paliwa na gaz w kotle WR 25 nr K-1 (23,1%), modernizację sieci i węzłów (20,5%), przyłączenie nowych odbiorców (19,8%) oraz modernizację systemu oczyszczania spalin kotła WR 25 nr K-3 etap I (16,9%).

## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 156 786 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 67 tys. zł, który uchwałą Walnego Zgromadzenia został przeznaczony na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy na koniec 2021 roku wynosił 75 468 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Kierunki rozwoju Spółki wytycza „Strategia Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Tarnowie na lata 2016-2030” zatwierdzona uchwałą Nr 1/2016 z dnia 21 września 2016 roku przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A., zmieniona „Ewaluacją Strategii Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Tarnowie na lata 2016-2030” zatwierdzoną uchwałą Nr 2/2019 z dnia 11 grudnia 2019 roku Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. Podstawowe obszary rozwojowe zgodne z obowiązującą strategią obejmują:

### **1. Obszar emisji przemysłowych**

MPEC S.A. w Tarnowie realizuje program dostosowania Elektrociepłowni „Piaskówka” do wymagań ochrony środowiska w zakresie emisji przemysłowych. Podejmowane działania są niezbędne dla utrzymania ciągłości wytwarzania ciepła w EC „Piaskówka” i osiągnięcia przez źródło granicznych dopuszczalnych w przepisach wielkości emisji pyłów, dwutlenku siarki i tlenków azotu (niedostosowanie wielkości emisji w określonych prawem terminach granicznych będzie skutkowało zamknięciem instalacji, a w konsekwencji zatrzymaniem produkcji ciepła).

W programie modernizacji założono wyeliminowanie spalania węgla energetycznego w dwóch kotłach K-1 i K-2, konwersję paliwa węglowego na paliwo gazowe w kotle K-1 oraz budowę nowoczesnej instalacji oczyszczania spalin na trzecim kotle węglowym K-3. Inwestycje modernizacyjne zaplanowane zostały na etapy.

- Pierwszy etap zrealizowano w 2021 roku. W jego wyniku kocioł węglowy K-1 został zmodernizowany na kocioł opalany gazem ziemnym, powstała także nowoczesna stacja redukcyjna gazu. Dla kotła węglowego K-3 wybudowano nowoczesną instalację odpylania spalin.

Efekty ekologiczne inwestycji zrealizowanych w 2021 roku:

- ograniczenie emisji pyłu o 68,47 Mg/rok
- ograniczenie emisji dwutlenku węgla o 3911,6 Mg/rok
- ograniczenie emisji dwutlenku siarki o 47,70 Mg/rok
- ograniczenie emisji tlenku azotu o 4,7 Mg/rok

Projekty zamiany paliwa węglowego na gaz w kotle K-1 oraz budowy instalacji oczyszczania spalin dla kotła węglowego K-3 zostały dofinansowane w formie pożyczki ze środków Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Łączna wartość dofinansowania w formie pożyczki wyniosła 10 mln zł.

- Drugi etap modernizacji elektrociepłowni obejmuje likwidację kotła węglowego K-2 i zakończony zostanie do końca 2022 roku. Od 1 stycznia 2023 roku w EC „Piaskówka” będzie pracował już tylko jeden kocioł węglowy K-3.
- Ostatni etap programu modernizacji obejmie budowę instalacji odsiarczania spalin na pozostawionym kotle węglowym K-3 prowadzącą do ograniczenia poziomów emisji:
  - do 31 grudnia 2024 roku - SO<sub>2</sub> do 1100 mg/Nm<sup>3</sup>
  - do 31 grudnia 2029 roku - SO<sub>2</sub> do 400 mg/Nm<sup>3</sup>

Należy podkreślić, że cel ograniczenia emisji pyłów w EC „Piaskówka” do 100 mg/Nm<sup>3</sup> (wymagany w przepisach prawa do dnia 31 grudnia 2022 roku) został zrealizowany przez Spółkę w 2021 roku.

## **2. Obszar dostosowań do wymagań polityki klimatyczno-energetycznej**

Kolejnym wyzwaniem stojącym przed Spółką jest dostosowanie bazy wytwórczej do aktualnej polityki klimatyczno-energetycznej Unii Europejskiej przedstawionej w dyrektywach unijnych zaliczanych do pakietu „Czysta energia dla wszystkich Europejczyków”. Pomimo że Spółka dysponuje jednym z najnowocześniejszych systemów przesyłu i dystrybucji ciepła, to nie spełnia parametrów efektywnego systemu



ciepłowniczego, tj. nie wykorzystuje co najmniej: w 50% energii ze źródeł odnawialnych lub w 50% ciepła odpadowego lub w 75% ciepła pochodzącego z kogeneracji lub w 50% połączenia ww. energii i ciepła. Transformacja energetyczna Spółki jest konieczna dla zachowania dynamiki rozwoju i optymalizacji kosztów produkcji. Brak aktywności inwestycyjnej w tym obszarze uniemożliwi w przyszłości przyłączanie nowych obiektów, wysoce prawdopodobne jest również ponoszenie dodatkowych opłat w związku z niespełnianiem parametrów efektywnego systemu ciepłowniczego.

- Kluczowym projektem w zakresie uzyskania parametrów efektywnego systemu ciepłowniczego jest projekt *Budowy instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetworzonych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do sieci ciepłowniczej w Tarnowie* (tzw. spalarni odpadów pre-RDF). Stanowi on kompleksowe rozwiązanie wymagań, jakie stoją przed tarnowskim ciepłownictwem i gospodarką komunalną w obszarach: konieczności ograniczenia spalania paliw kopalnych i zwiększenia udziału energii odnawialnej, restrykcyjnych norm emisji w procesach produkcji energii oraz poprawy standardów w gospodarce odpadami. Projekt wpisuje się w przedstawiony w pakiecie dyrektyw „Czysta energia dla wszystkich Europejczyków” europejski model rozwoju społeczności energetycznych.

W obliczu wojny na Ukrainie, zaburzeń na europejskim rynku wydobywania i dostaw paliw kopalnych, a w konsekwencji globalnego kryzysu energetycznego budowa instalacji kogeneracji do produkcji energii z przetworzonych odpadów komunalnych z wykorzystaniem ciepła do sieci ciepłowniczej w Tarnowie znajduje szczególne uzasadnienie. Budowa spalarni pre-RDF zapewni wyższy poziom bezpieczeństwa energetycznego i ekonomicznego mieszkańców Tarnowa, znacząco ograniczając zapotrzebowanie na paliwa kopalne oraz wpływ rosnących kosztów ich zakupu na poziom cen ciepła systemowego.

Spółka proceduje uzyskanie decyzji środowiskowej dla realizacji inwestycji w Tarnowie.

- Kolejnym projektem, który ma na celu poprawę parametrów efektywnego systemu ciepłowniczego, dostosowanie bazy wytwórczej Spółki do wymagań ochrony środowiska oraz poprawę jakości powietrza jest budowa silników gazowych do skojarzonego wytwarzania energii elektrycznej i ciepła. W latach 2022 – 2024 planowana jest budowa dwóch silników gazowych o łącznej mocy cieplnej 9 MWt oraz mocy elektrycznej 9 MWe. Wyprodukowana energia cieplna przekazywana będzie do miejskiej sieci ciepłowniczej, energia elektryczna sprzedawana będzie do zewnętrznej sieci dystrybucyjnej. Obok korzyści ekologicznych projekt wpłynie na poprawę współczynnika nakładu nieodnawialnej energii pierwotnej dla wytwarzanego ciepła.

### 3. Obszar rynku ciepła

MPEC S.A. w Tarnowie oferuje dostawę ciepła systemowego do obszarów pozostających w techniczno – ekonomicznym oddziaływaniu sieci ciepłowniczej. W perspektywie najbliższych lat Spółka zamierza utrzymywać aktywność w obszarze rozwoju rynku ciepła systemowego oraz sukcesywnie rozwijać sieć ciepłowniczą w mieście. Realizowane i planowane programy ucieplnienia Tarnowa pozostają w korelacji z likwidacją niskiej emisji, w szczególności w rejonie tarnowskiej starówki.

W dniu 30 czerwca 2021 roku doszło do umorzenia akcji Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. należących do Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Od 1 lipca 2021 roku Akcjonariuszami Spółki pozostają Gmina Miasta Tarnowa oraz Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Krakowie.

W związku ze zmianą z dniem 2 września 2021 roku Statutu Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Ciepłej S.A. w Tarnowie został powołany dwuosobowy Zarząd Spółki, wprowadzono nową strukturę organizacyjną przedsiębiorstwa. Bez zmian pozostawiono istniejące dotąd jednostki organizacyjne Spółki (zakłady, działy, sekcje) oraz ich kompetencje, części z jednostek organizacyjnych przypisano w strukturze bezpośrednią zależność od innego niż dotąd członka zarządu. Zarząd Spółki nie planuje podejmowania działań restrukturyzacyjnych w najbliższym okresie.

## IX. Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.

W 2021 roku Zarząd Spółki był trzyosobowy w składzie:

Tadeusz Rzepecki	Prezes Zarządu
Piotr Frysztak	Wiceprezes Zarządu
Ryszard Kowalczyk	Członek Zarządu

Skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Kazimierz Kępowicz	przedstawiciel GMT (do dnia 15 czerwca)
Sławomir Kolasiński	przedstawiciel GMT
Roman Kusek	przedstawiciel GMT (od dnia 15 czerwca)
Agnieszka Jeleń	przedstawiciel Gminy Tarnów

Joanna Siedlik	przedstawiciel Gminy Skrzyszów
Piotr Wyroba	przedstawiciel Grupy Azoty S.A.
Wiesława Marszałek	przedstawiciel pracowników
Paweł Doroż	przedstawiciel pracowników

Spółka jest jedynym przedsiębiorstwem wodociągowo – kanalizacyjnym w rozumieniu ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków prowadzącym działalność w tym zakresie na zlecenie Gminy Miasta Tarnowa, Gminy Tarnów i Gminy Skrzyszów. Jest to największa pod względem wielkości posiadanego majątku Spółka z udziałem Gminy Miasta Tarnowa.

Kapitał zakładowy Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosił 169 875 500 zł, a wartość nominalna udziałów objętych przez poszczególnych Wspólników przedstawiała się następująco:

▪ Gmina Miasta Tarnowa	80 731 500 zł	47,5%
▪ Gmina Tarnów	40 912 000 zł	24,1%
▪ Gmina Skrzyszów	27 182 000 zł	16,0%
▪ Grupa Azoty S.A.	21 050 000 zł	12,4 %

Spółka dysponuje znacznym potencjałem technicznym w postaci wydajnych źródeł pozyskania wody oraz rozległej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Zdolność produkcyjna wszystkich ujęć wynosi około 56 tys. m<sup>3</sup> na dobę i w pełni pokrywa zapotrzebowanie.

Łączna długość eksploatowanych przez Spółkę sieci i przyłączy (własnych i dzierżawionych) na koniec 2021 roku wynosiła 2 442 km, w tym sieci wodociągowej 1 360 km, natomiast sieci kanalizacyjnej 1 082 km.

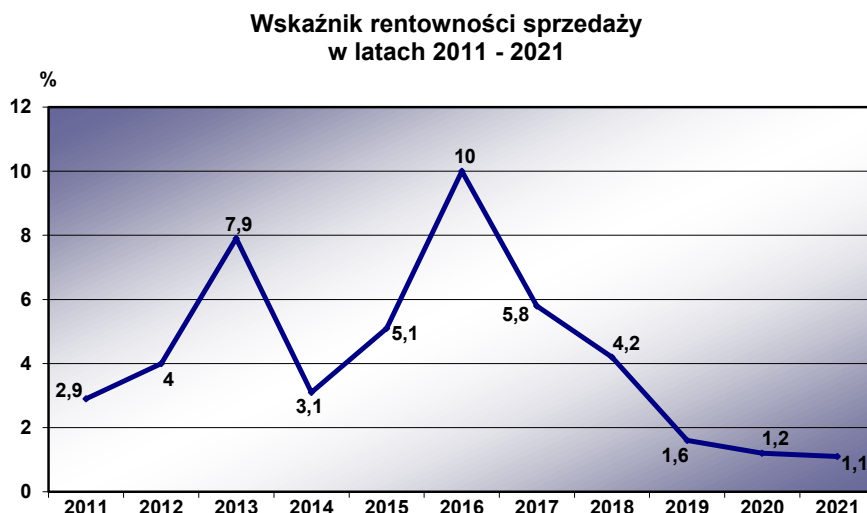
### **Zatrudnienie i wynagrodzenie**

Średnie zatrudnienie w 2021 roku wynosiło 237 etatów, w tym stanowiska nierobotnicze 81 etatów. Przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 6 125 zł.

### **Przychody**

W 2021 roku Spółka osiągnęła przychody ogółem w wysokości 77 675 tys. zł, w tym przychody ze sprzedaży usług wyniosły 74 194 tys. zł, które były wyższe w stosunku do przychodów osiągniętych w 2020 roku o 4,1%. Wartość przychodów z tytułu sprzedaży wody wyniosła 27 416 tys. zł, co stanowi 37% przychodów ze sprzedaży usług, natomiast przychody z tytułu odprowadzania ścieków wyniosły 42 432 tys. zł i stanowiły 57,2%

uzyskanych przez Spółkę przychodów z tytułu sprzedanych usług. Z tytułu świadczonych robót odpłatnych Spółka osiągnęła przychody w wysokości 4 345 tys. zł.



### **Koszty działalności**

W omawianym okresie koszty ogółem wyniosły 76 478 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 74 084 tys. zł. Najwyższy udział w strukturze rodzajowej kosztów przypada na wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 30,3% oraz amortyzację - 25,7%.

### **Inwestycje**

Nakłady inwestycyjne ogółem w 2021 roku wyniosły 16 879 tys. zł. w tym najwięcej nakładów poniesiono na rozbudowę i modernizację sieci wodociągowej i kanalizacyjnej (67,1%) oraz na modernizację Zakładu Oczyszczalni Ścieków i Stacji Uzdatniania Wody (23,5%).

### **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans sporządzony na dzień 31 grudnia 2021 roku wykazał po stronie aktywów i pasywów sumę 411 794 tys. zł. Rachunek zysków i strat wykazał zysk netto w kwocie 834 tys. zł, który Zgromadzenie Wspólników postanowiło przeznaczyć na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki. Kapitał zapasowy na koniec 2021 roku wynosił 42 873 tys. zł.

### **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Spółka kontynuuje zadania podjęte i realizowane w latach 2008 - 2021 określone w przyjętej przez Zgromadzenie Wspólników Spółki w 2008 roku „Strategii Spółki Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. na lata 2008 – 2020” oraz znowelizowanej strategii na lata 2019 – 2025 przyjętej przez Zgromadzenie Wspólników w dniu 11 listopada 2019 roku, a także

Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urzędzeń Wodociągowych i Urzędzeń Kanalizacyjnych na lata 2021 - 2027.

Prowadzone w 2022 roku oraz planowane w najbliższym czasie działania restrukturyzacyjne Spółki:

- doskonalenie struktury organizacyjnej celem jeszcze efektywniejszej realizacji nowych zadań stojących przed Spółką, dostosowanie działalności Spółki do sytuacji niezwykle dynamicznej zmiany kosztów działalności, realizacja programu redukcji kosztów zaopatrzenia w wodę, odprowadzania i oczyszczania ścieków i dostosowania kosztów planowanych inwestycji do posiadanych środków finansowych wobec bardzo trudnej sytuacji w zakresie możliwości zmiany taryfy (skrócenia terminu obowiązywania dotychczasowej taryfy i zatwierdzenia nowego wniosku taryfowego z podwyższonymi kosztami działalności),
- doskonalenie systemu zarządzania przedsiębiorstwem w oparciu o jednolity system typu ERP wraz z budową mapy cyfrowej sieci wodociągowej i kanalizacyjnej,
- stopniowe wdrażanie programu odprowadzania wód opadowych i roztopowych kanalizacją ogólnospławną miasta Tarnowa i programu rozdzielania kanalizacji ogólnospławnej w mieście Tarnowie, w oparciu o wyniki modelowania przepływów wód opadowych i roztopowych – badań wykonywanych w związku z aktualizacją pozwoleń wodnoprawnych na przelewach burzowych w kanalizacji ogólnospławnej miasta Tarnowa,
- dalszy postęp automatyzacji procesów produkcji i dystrybucji wody oraz odprowadzania ścieków celem wykorzystania posiadanych zasobów pracowników do wzrastających potrzeb obsługi sieci dystrybucyjnej wody (hydrofornie) i odprowadzania ścieków (pompownie ścieków),
- maksymalizacja realizacji inwestycji sieciowych siłami własnymi celem zmniejszenia kosztów utrzymania i eksploatacji sieci wodociągowej i kanalizacyjnej oraz zmniejszenia tempa wzrostu kosztów jednostkowych sprzedaży wody i odprowadzania ścieków,
- podjęcie współpracy z sąsiednimi gminami w zakresie usług tzw. „outsourcingu” w dziedzinie gospodarki wodno – ściekowej oraz doradztwa w tym zakresie.

W 2022 roku i w latach następnych Spółka będzie realizować następujące zadania:

- aktywne wdrażanie nowych obowiązków wynikających z wprowadzonego nowego prawa wodnego oraz znowelizowanej ustawy o zbiorowym zaopatrzeniu w wodę i zbiorowym odprowadzaniu ścieków, w warunkach realizacji drugiej taryfy trzyletniej,

- współuczestniczenie w tworzeniu przez Prezydenta Miasta Tarnowa nowej aglomeracji ściekowej dostosowanej do wymogów nowego prawa wodnego, celem spełnienia wymogów Dyrektywy ściekowej na terenie aglomeracji,
- zapewnienie bezpieczeństwa zasilania w wodę systemu wodociągowego aglomeracji tarnowskiej poprzez opracowanie i wdrażanie Planu Bezpieczeństwa zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa polskiego i z realizacją dyrektyw UE, w tym szczególnie nowej (styczeń 2021 roku) Dyrektywy dotyczącej jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi,
- realizacja systemu zarządzania siecią wodociągową pod kątem wczesnego wykrywania nieszczelności sieci i optymalizacji strat wody,
- aktywne i dynamiczne poszukiwanie nowych rynków zbytu usług dostawy wody w gminach sąsiadujących z terenami dotychczas obsługiwanymi przez Spółkę, rozwój sieci wodociągowej do gminy Pleśna (budowa hydroforni liniowej w Błoniu), miasta i gminy Ryglice, gminy Czarna, Gminy Pilzno, Gminy Tuchów, gminy Wierzchosławice (budowa połączenia sieci pod Dunajcem w Ostrowie), gminy Radłów, gminy Zakliczyn,
- aktywne poszukiwanie nowych rynków zbytu usług odprowadzania ścieków w gminach sąsiadujących z terenami dotychczas obsługiwanymi przez Spółkę – przewidywane jest zwiększenie ilości ścieków z gmin Żabno, Lisia Góra, Wierzchosławice, Wojnicz, Pleśna (projektowane połączenie hurtowe do oczyszczalni tarnowskiej i likwidacja oczyszczalni ścieków w Rzuchowej), Ryglice i pozyskanie ścieków z gminy Tuchów, gminy Czarna (gotowy projekt na kanalizację przysiółka Żurawieniec w Pogórskiej Woli umożliwiający przesył ścieków z gminy Czarna – miejscowość Żdżary – do systemu tarnowskiego) i gminy Pilzno, w przyszłości z gminy Gręboszów,
- rozwój systemu gospodarki osadami ściekowymi z maksymalizacją wykorzystania zawartej w nich energii, przetwarzanej na energię elektryczną i ciepłą, a także rozwinięcie kofermentacji z wysokoenergetycznymi odpadami komunalnymi i przemysłowymi generującymi duże ilości biogazu,
- rozwój rynku zbiórki osadów ściekowych w subregionie tarnowskim i poza nim,
- rozwój dalszych, głębszych metod gospodarowania osadami ściekowymi po procesie fermentacji prowadzonym na terenie oczyszczalni ścieków w Tarnowie.

## X. Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.

W 2021 roku funkcję Prezesa Zarządu Spółki pełnił Pan Robert Wardzała.

Skład Rady Nadzorczej w 2021 roku przedstawiał się następująco:

Andrzej Wyrobiec	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego (do dnia 7 kwietnia)
Marek Surowiak	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego (do dnia 7 kwietnia)
Czesław Kwaśniak	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego (od dnia 7 kwietnia)
Marcin Pocheć	przedstawiciel jednostek samorządu terytorialnego (od dnia 7 kwietnia)
Marian Szafran	przedstawiciel wszystkich akcjonariuszy

Kapitał podstawowy Spółki na dzień 31 grudnia 2021 roku wynosił 45 611 400 zł, w tym udział Gminy Miasta Tarnowa w kapitale wynosił 99,79%.

Przedmiotem działalności Spółki są przedsięwzięcia i działania związane z rozwojem społecznym i gospodarczym regionu tarnowskiego. Głównym zadaniem Spółki jest tworzenie warunków i klimatu sprzyjającego rozwojowi przedsiębiorczości. Swoje zasoby i kompetencje Spółka dedykuje zarówno firmom działającym na rynku od lat jak i tym dopiero startującym, umożliwiając rozwój nowych i dojrzałych biznesów. Dzięki otwarciu na innowacyjne rozwiązania, realizację projektów unijnych, obecności na każdym etapie procesu inwestycyjnego, Spółka zapewnia przedsiębiorcom opiekę i pełne wsparcie, stając się partnerem konkurencyjnym i wiarygodnym. Spółka swoją misję realizuje w Parkach Przemysłowych: „Mechaniczny” będący w Strefie Aktywności Gospodarczej, „Czysta”, „Niedomice”, Zielony Park Przemysłowy przy ul. Kryształowej i ul. Traktorowej. Tereny te dają możliwość skorzystania z przywilejów Polskiej Strefy Inwestycyjnej.

Najistotniejsze działania Spółki w 2021 roku skierowane były między innymi na:

- zarządzanie terenami przemysłowymi,
- administrowanie majątkiem Spółki i polepszaniem stanu technicznego jego składników,
- kompleksową obsługę inwestorów,
- pozyskiwanie nowych przedsiębiorców i inwestycji, poprzez prowadzenie szeregu rozmów z potencjalnymi inwestorami zainteresowanymi uruchomieniem inwestycji na terenie Tarnowa oraz utworzeniem nowych miejsc pracy.

Rok 2021 był czasem intensywnej pracy ukierunkowanej na pozyskiwanie inwestorów. Kluczowymi zadaniami była sprzedaż nieruchomości, a także wynajem powierzchni w Parku Przemysłowym „Mechaniczne”, Inkubatorze Przedsiębiorczości oraz w budynku przy ulicy Kochanowskiego 32. Łączna powierzchnia sprzedanych nieruchomości w roku 2021 wyniosła 4,1683 ha, a zakupionych 3,4961 ha.

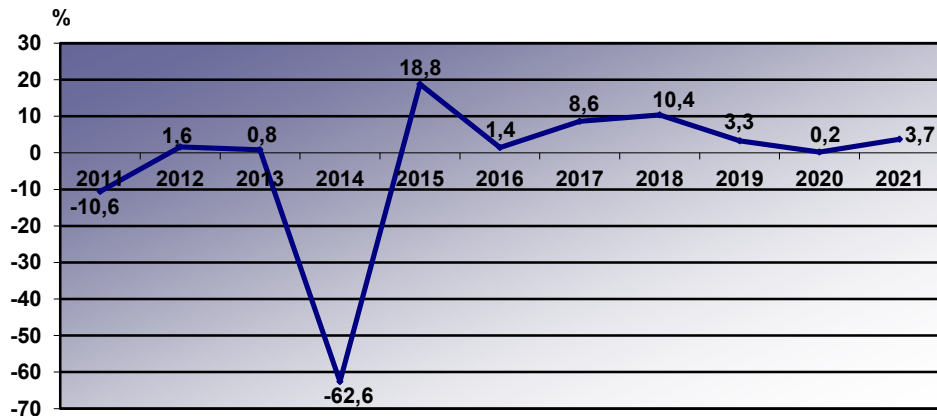
### Zatrudnienie i wynagrodzenie

Przeciętne zatrudnienie w Spółce wynosiło 7 etatów (stanowiska nierobotnicze). Średnie miesięczne wynagrodzenie brutto na jednego zatrudnionego wynosiło 4 240 zł.

### Przychody

Przychody ogółem w roku 2021 wyniosły 6 651 tys. zł, w tym ze sprzedaży usług 3 243 tys. zł, które były o 11,4% wyższe od uzyskanych w 2020 roku. Przychody z działalności podstawowej to głównie przychody uzyskane z tytułu wynajmu pomieszczeń zlokalizowanych w kompleksie inwestycyjnym „Mechaniczne” (w tym Inkubator Przedsiębiorczości). Spółka uzyskała również przychody z tytułu sprzedaży nieruchomości w kwocie 4 194 tys. zł.

Wskaźnik rentowności sprzedaży  
w latach 2011 - 2021



### Koszty działalności

Koszty ogółem poniesione przez Spółkę wyniosły 6 337 tys. zł, w tym koszty działalności operacyjnej 6 161 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły usługi obce – 24,6%, amortyzacja – 20,6% oraz podatki i opłaty – 18,5%.

### Inwestycje

Zrealizowane w 2021 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 2 408 tys. zł i dotyczyły głównie wykonania prac budowlanych w budynkach w Parku Przemysłowym „Mechaniczne” oraz zakupu nieruchomości gruntowych na łączną kwotę 2 187 tys. zł.



## **Bilans i rachunek zysków i strat**

Bilans na koniec 2021 roku po stronie aktywów i pasywów zamknął się sumą 47 352 tys. zł. Rachunek zysków i strat zamknął się zyskiem w kwocie 245 tys. zł. Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć zysk na kapitał zapasowy. Kapitał zapasowy na koniec 2021 roku wynosił 866 tys. zł.

## **Działania restrukturyzacyjne i plany rozwojowe**

Spółka w 2021 roku nie prowadziła działań restrukturyzacyjnych.

Przykład Inkubatora Przedsiębiorczości pokazuje, że jest to doskonałe miejsce będące wsparciem dla młodych przedsiębiorców. Zarząd zauważając zapotrzebowanie na tego rodzaju powierzchnie rozpoczął plany utworzenia kolejnych obiektów tego typu:

- a) w wyremontowanym budynku nr 60 planuje się utworzenie II Inkubatora Przedsiębiorczości o pow. ok. 1000 m<sup>2</sup>. Obecnie w trakcie realizacji jest zadanie pn. „Przebudowa wraz ze zmianą sposobu użytkowania budynku magazynowego na budynek produkcyjno – magazynowo - usługowy wraz z infrastrukturą techniczną przy ul. Rozwojowej 41 w Tarnowie”. Umowę na realizację zamówienia podpisano w dniu 28 stycznia 2022 roku z terminem wykonania do dnia 14 września 2022 roku. Obecnie Spółka przygotowuje regulamin wraz załącznikami,
- b) rozważa się także zagospodarowanie hali 204 W i utworzenie III Inkubatora Przedsiębiorczości. W dniu 4 maja 2022 roku Zarząd podpisał umowę na opracowanie programu funkcjonalno – użytkowego wraz ze zbiorczym zestawieniem kosztów dla zadania inwestycyjnego pn. „Inkubator Przedsiębiorczości III”, położonego przy ul. Rozwojowej 23B.

Ponadto w planach Zarządu Spółki jest między innymi:

- a) nabycie działek ściśle pod potrzeby konkretnych inwestorów, z uwzględnieniem obowiązków sprawozdawczych związanych z projektami SAG I, II, III,
- b) sprzedaż istniejących terenów będących w zainteresowaniu nowych inwestorów, z uwzględnieniem funkcjonujących w parkach technologicznych przedsiębiorców,
- c) doprowadzenie do realizacji koncepcji budowy drogi aby skomunikować budynki w sąsiedztwie Inkubatora Przedsiębiorczości,
- d) modernizacja budynków będących w posiadaniu TKP S.A. w Parku Przemysłowym „Mechaniczne”.

### **Wykaz załączników:**

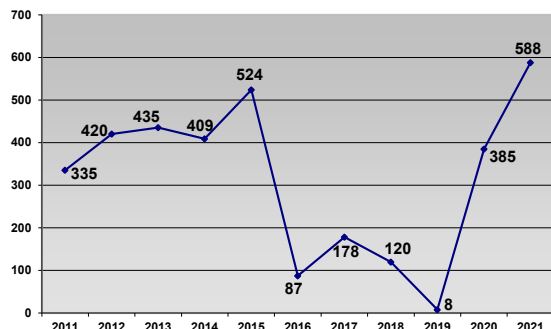
1. Struktura kapitałowa spółek według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku.
2. Wynik finansowy spółek w latach 2011-2021.
3. Wielkość zatrudnienia w spółkach w latach 2011-2021.
4. Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach w 2021 roku.
5. Wykaz uchwał podjętych przez zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) w 2021 roku.

**Struktura kapitałowa spółek  
według stanu na dzień 31 grudnia 2021 roku**

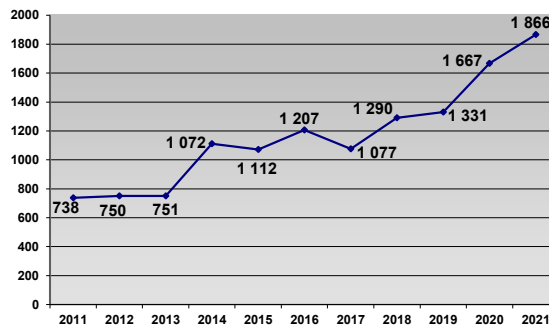
<b>Lp.</b>	<b>Nazwa spółki</b>	<b>Nazwa podmiotu (wspólnika/akcjonariusza)</b>	<b>Wartość udziałów/akcji w zł (%-wy udział w kapitale zakładowym ogółem)</b>
1	Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	GMT	<b>14 250 000</b> (100%)
2	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	GMT	<b>38 740 500</b> (100%)
3	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	GMT	<b>3 195 500</b> (100%)
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	GMT	<b>7 778 000</b> (100%)
5	Zespół Przychodni Specjalistycznych spółka z o.o.	GMT	<b>21 986 500</b> (100%)
6	Mościckie Centrum Medyczne spółka z o.o.	GMT	<b>17 273 500</b> (100%)
7	Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych spółka z o.o.	GMT	<b>32 733 500</b> (100%)
8	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	GMT	<b>25 681 602</b> (92,5%)
		WFOŚiGW w Krakowie	<b>2 085 000</b> (7,5%)
		<b>Ogółem</b>	<b>27 766 602</b>
9	Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	GMT	<b>80 731 500</b> (47,5%)
		Gmina Tarnów	<b>40 912 000</b> (24,1%)
		Gmina Skrzyszów	<b>27 182 000</b> (16,0%)
		Grupa Azoty S.A.	<b>21 050 000</b> (12,4%)
		<b>Ogółem</b>	<b>169 875 500</b>
10	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	GMT	<b>45 517 100</b> (99,8%)
		Pozostali akcjonariusze	<b>94 300</b> (0,2%)
		<b>Ogółem</b>	<b>45 611 400</b>

**Wynik finansowy spółek w latach 2011 – 2021 (w tys. zł)**

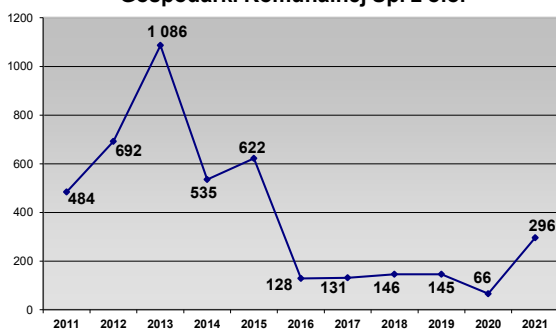
**Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.**



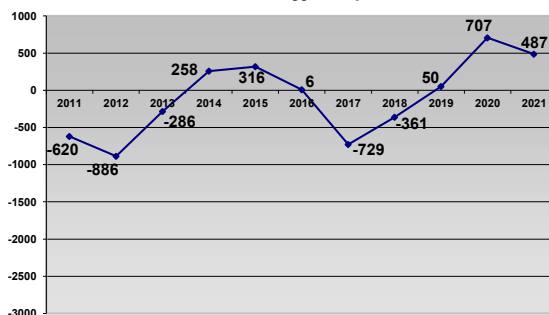
**Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.**



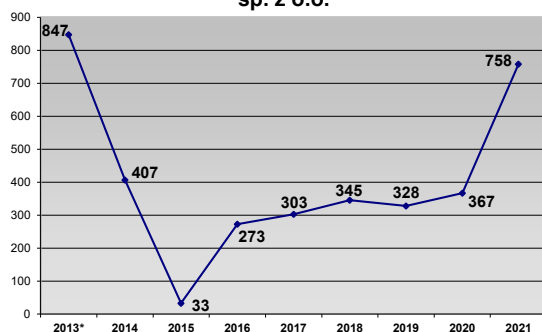
**Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.**



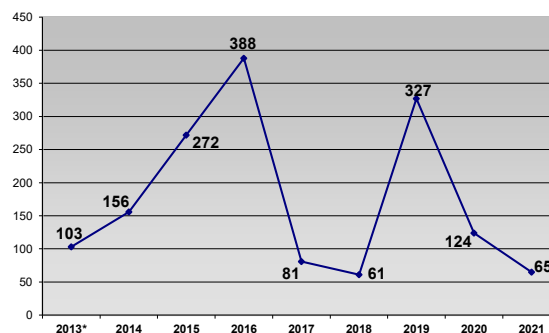
**Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.**



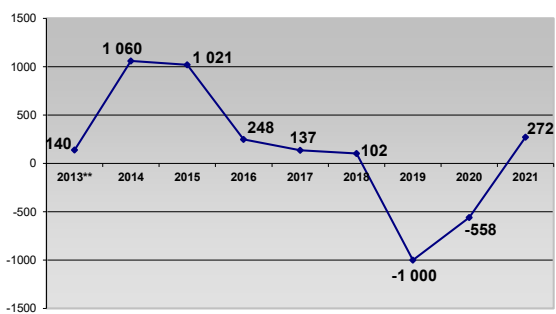
**Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.**



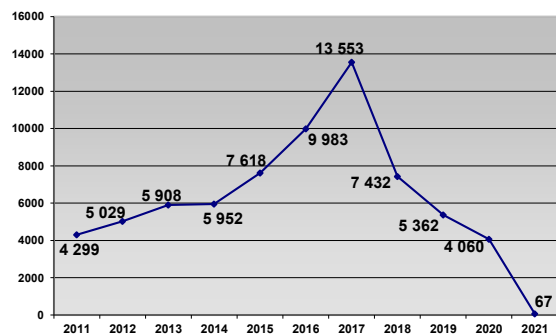
**Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.**



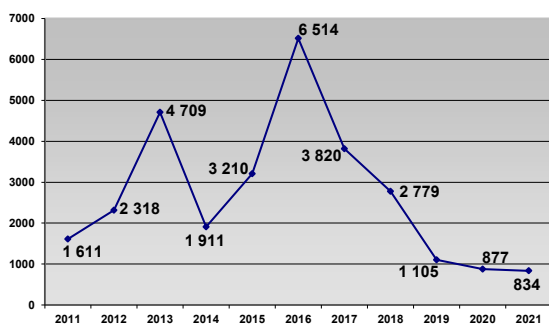
**Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych  
sp. z o.o.**



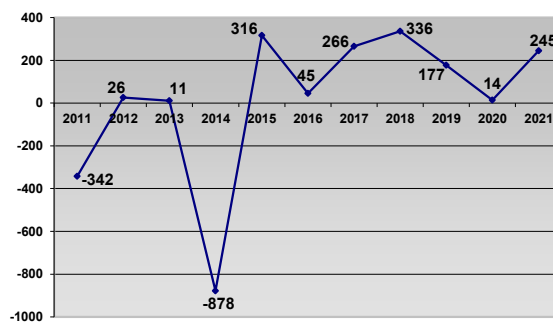
**Miejskie Przedsiębiorstwo  
Energetyki Ciepłej S.A.**



**Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.**



**Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**

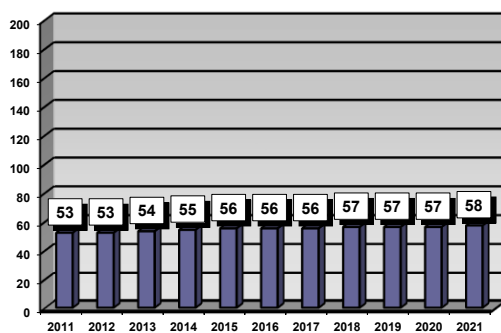


\* za okres od dnia 1 marca 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

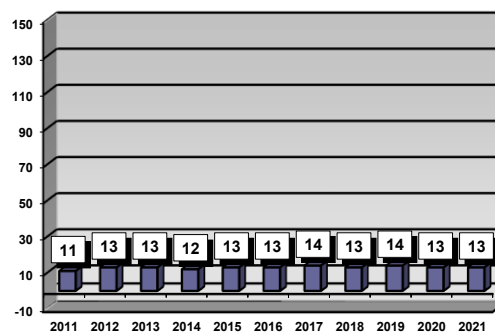
\*\* za okres od dnia 1 kwietnia 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

## Wielkość zatrudnienia w spółkach w latach 2011 – 2021 (w etatach)

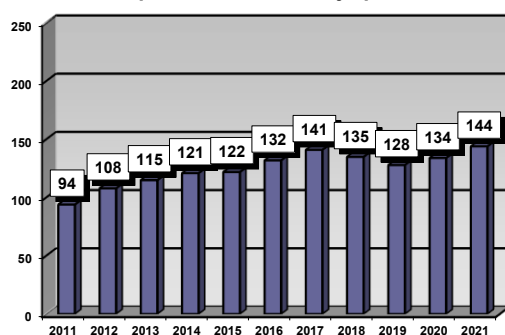
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.



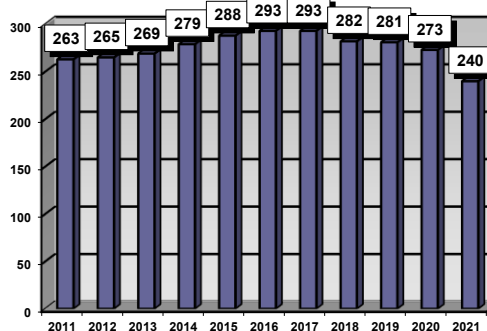
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.



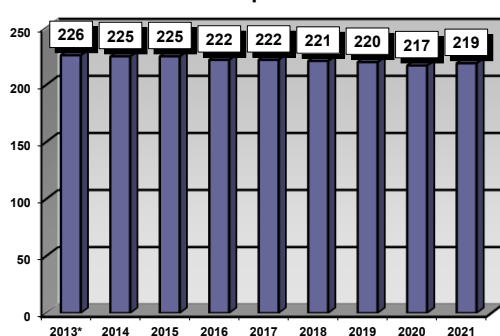
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.



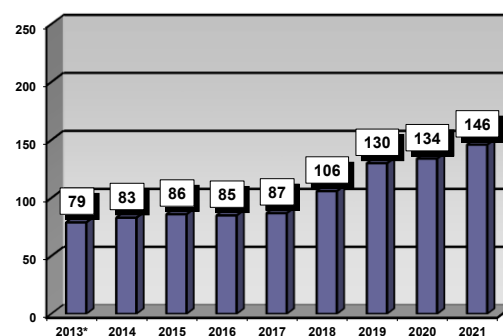
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.



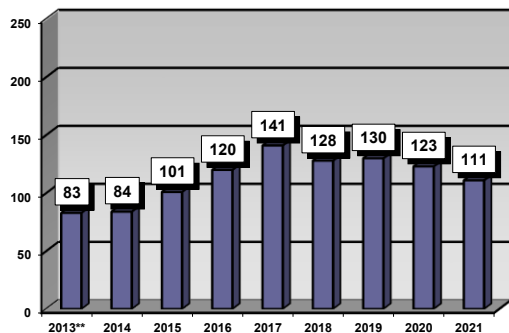
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.



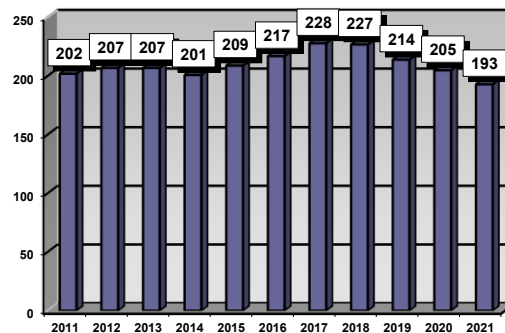
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.



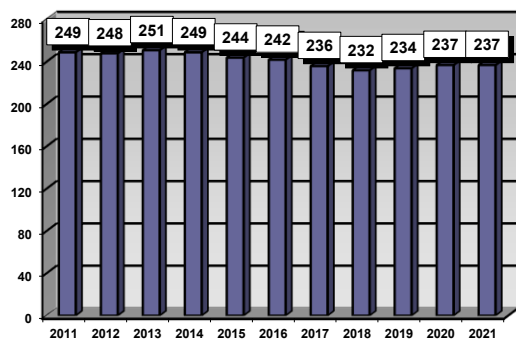
**Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych  
sp. z o.o.**



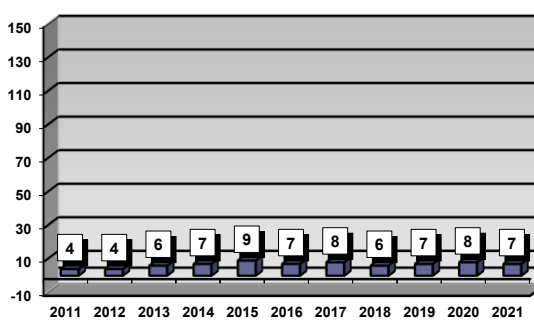
**Miejskie Przedsiębiorstwo  
Energetyki Ciepłej S.A.**



**Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.**



**Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.**



\* za okres od dnia 1 marca 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

\*\* za okres od dnia 1 kwietnia 2013 r. do dnia 31 grudnia 2013 r.

## Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach w 2021 roku

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	rozpoczęcie inwestycji budowy budynku mieszkalnego przy ul. Krzyskiej	1 840
	wykonanie projektów i instalacji centralnego ogrzewania i centralnej ciepłej wody	1 330
	ocieplenie ścian w budynku przy ul. Nowy Świat 13	80
	pozostałe wydatki	56
	<b>RAZEM</b>	<b>3 306</b>
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	budowa budynku mieszkalnego przy ulicy Sportowej w Tarnowie – Segment C	3 781
	wykonanie placu zabaw przy ul. Abp J. Ablewicza	163
	przygotowanie procesu inwestycyjnego związanego z budową zespołu budynków mieszkalnych przy ulicy Jarej-Błotnej w Tarnowie	160
	pozostałe nakłady na modernizacje i zakup środków trwałych	22
	<b>RAZEM</b>	<b>4 126</b>
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	zakup pojazdów do odbioru odpadów i utrzymania ulic	717
	prace budowlane w obrębie instalacji do przetwarzania odpadów	393
	zakup ładowarki	115
	zakup pojemników na bioodpady	46
	<b>RAZEM</b>	<b>1 271</b>



Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	budowa cyfrowego systemu łączności dyspozytorskiej	469
	zakup systemu stałego podglądu	113
	pozostałe zakupy	18
	<b>RAZEM</b>	<b>600</b>
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	przebudowa parkingu i wykonanie ogrodzenia przy ul. M. Skłodowskiej-Curie	621
	zakup sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego	152
	zakup aparatu USG	140
	zakup sprzętu komputerowego, laptopów, licencji komputerowych	112
	zakup koncentratorów tlenu i systemu do analizy holterowskiej z Holterami H3	59
	modernizacja dźwigów, drzwi zewnętrznych, monitoring i telefony	42
	pozostałe zakupy	56
	<b>RAZEM</b>	<b>1 182</b>
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	zakup mammografu cyfrowego	599
	modernizacja II piętra ZOL i Fizjoterapii, modernizacja wentylacji w pomieszczeniach RTG	175
	zakup sprzętu komputerowego, oprogramowania i licencji	166
	zakup aparatu USG dla poradni ginekologicznej	115
	pozostałe zakupy sprzętu medycznego i wyposażenia	81
	<b>RAZEM</b>	<b>1 136</b>

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.	budowa Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych	7 937
	zakup urządzeń do prowadzenia działalności operacyjnej (ciągnik, kosiarka, wózek widłowy)	193
	dokumentacje projektowe budowy instalacji do zagospodarowania odpadów, budowy VII sektora składowiska odpadów oraz oczyszczalni hydrofitowej	178
	pozostałe nakłady (monitoring, serwer, oprogramowanie wagi)	92
	<b>RAZEM</b>	<b>8 400</b>
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	zamiana paliwa na gaz w kotle WR 25 nr K-1	4 436
	modernizacja sieci i węzłów ciepłych	3 941
	przyłączenie nowych odbiorców	3 815
	modernizacja systemu oczyszczania spalin kotła WR 25 nr K-3 etap I	3 250
	budowa stacji redukcyjno-pomiarowej gazu i sieci gazowej	2 353
	modernizacja budynku oraz systemu nadrzędnego EC Piaskówka	1 317
	zakup środków trwałych (wyposażenie, sprzęt komputerowy z oprogramowaniem)	59
	projektowanie zadań inwestycyjnych	58
	<b>RAZEM</b>	<b>19 229</b>

Nazwa Spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	11 322
	modernizacja Zakładu Oczyszczalni Ścieków	3 066
	modernizacja Stacji Uzdatniania Wody	898
	usprzętowanie (zakup samochodów, drobnego sprzętu),	1 057
	modernizacja obiektów budowlanych i energetycznych	12
	monitoring obiektów ruchomych na sieci wodociągowo - kanalizacyjnej	104
	modernizacja przepompowni ścieków	88
	zakup sprzętu komputerowego i oprogramowania	191
	modernizacja hydroforni	141
	<b>RAZEM</b>	<b>16 879</b>
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	zakup nieruchomości gruntowych	2 187
	prace budowlane w budynkach Parku „Mechaniczne”	195
	zakup sprzętu i wyposażenia	26
	<b>RAZEM</b>	<b>2 408</b>
<b>Razem nakłady inwestycyjne w spółkach</b>		<b>58 537</b>

## Wykaz uchwał podjętych przez zgromadzenie wspólników (walne zgromadzenie) w 2021 roku

Lp.	Nazwa Spółki	Wykaz uchwał
1.	Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	<p><b>11 stycznia</b> uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2021 rok</p> <p><b>27 maja</b> uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Zarząd Spółki zobowiązania oraz przyjęcie dofinansowania ze środków Funduszu Dopłat</p> <p><b>10 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Regulaminu Rady Nadzorczej Spółki</li> </ul> <p><b>26 października</b> uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki</p> <p><b>9 listopada</b> uchwała w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki</p> <p><b>15 grudnia</b> uchwała w sprawie zatwierdzenia korekty planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2021 rok</p>
2.	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	<p><b>20 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie ustalenia stawek czynszu w zasobach mieszkaniowych Spółki</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno-ekonomicznego Spółki na 2021 rok</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie przez Zarząd Spółki zobowiązania</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie służebności przesyłu na rzecz Polskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. w Tarnowie</li> </ul> <p><b>14 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości</li> </ul> <p><b>17 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>6 lipca, 9 listopada</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki</li> </ul>

3.	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	<p><b>28 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2021 rok</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na podpisanie listu intencyjnego z Krakowskim Holdingiem Komunalnym S.A.</li> </ul> <p><b>15 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na zwiększenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>10 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmiany umowy Spółki</li> </ul> <p><b>9 lipca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Strategii MPGK Sp. z o.o. na lata 2021-2025</li> </ul>
4.	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	<p><b>29 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2021 rok</li> </ul> <p><b>22 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie odwołania i powołania członka Rady Nadzorczej Spółki</li> </ul> <p><b>11 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020 określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk postanowiono przeznaczyć na pokrycie strat z lat ubiegłych)</li> </ul> <p><b>8 października</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmiany Aktu założycielskiego Spółki</li> </ul>
5.	Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	<p><b>15 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo – finansowego Spółki na 2021 r.</li> </ul> <p><b>21 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>29 lipca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmiany Aktu założycielskiego Spółki</li> </ul> <p><b>3 grudnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na ustanowienie ograniczonego prawa rzeczowego na nieruchomości</li> </ul> <p><b>28 października</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki</li> </ul>

6.	Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	<p><b>27 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu rzeczowo – finansowego Spółki na 2021 r.</li> </ul> <p><b>16 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul>
7.	Przedsiębiorstwo Usług Komunalnych sp. z o.o.	<p><b>28 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2021 r.</li> </ul> <p><b>15 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (stratę postanowiono pokryć z kapitału zapasowego Spółki)</li> </ul> <p><b>10 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmiany Aktu założycielskiego Spółki</li> </ul> <p><b>15 lipca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na zbycie prawa użytkowania wieczystego nieruchomości</li> </ul>
8.	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	<p><b>20 stycznia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2021 r.</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Regulaminu pracy Rady Nadzorczej MPEC S.A. w Tarnowie</li> </ul> <p><b>5 maja</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmian w Statucie Spółki</li> </ul> <p><b>11 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 395 § 2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na kapitał zapasowy Spółki)</li> </ul> <p><b>2 września</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zmian w Statucie Spółki</li> <li>▪ uchwała w sprawie ustalenia jednolitego tekstu Statutu Spółki</li> <li>▪ uchwała w sprawie przeniesienia środków funduszu celowego na kapitał zapasowy Spółki</li> <li>▪ uchwała zmieniająca uchwałę w sprawie zasad kształtowania wynagrodzeń członków Zarządu Spółki</li> </ul> <p><b>17 grudnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia planu techniczno – ekonomicznego Spółki na 2022 r.</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Regulaminu pracy Rady Nadzorczej MPEC S.A. w Tarnowie</li> <li>▪ uchwała w sprawie uchylenia uchwały NWZ nr 3/2020 z dnia 25 maja 2020 r.</li> <li>▪ uchwała w sprawie uchylenia uchwały NWZ nr 4/2020 z dnia 25 maja 2020 r.</li> </ul>

9.	Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	<p><b>23 marca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Planu Działalności Gospodarczej Spółki na 2021 r.</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na nabycie prawa użytkowania wieczystego i służebności przejazdu przez Spółkę</li> <li>▪ uchwała w sprawie wyrażenia zgody na nabycie nieruchomości przez Spółkę</li> </ul> <p><b>15 czerwca</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 231 §2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na dywidendę dla wspólników oraz na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Wieloletniego Planu Rozwoju i Modernizacji Urządzeń Wodociągowych i Urządzeń Kanalizacyjnych Spółki Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o. na lata 2021-2027</li> <li>▪ uchwała w sprawie odwołania i powołania członka Rady Nadzorczej Spółki</li> </ul> <p><b>17 grudnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwała w sprawie zatwierdzenia Aneksu do Planu Działalności Gospodarczej Spółki na 2021 r.</li> </ul>
10.	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	<p><b>7 kwietnia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ uchwały zamykające rok obrotowy 2020, określone w art. 395 §2 ustawy z dnia 15 września 2000 r. Kodeks spółek handlowych (zysk netto przeznaczono na podwyższenie kapitału zapasowego Spółki)</li> <li>▪ uchwała w sprawie ustalenia liczebności Rady Nadzorczej Spółki</li> <li>▪ uchwała w sprawie powołania członka Rady Nadzorczej Spółki</li> </ul>

**INFORMACJA Z DZIAŁALNOŚCI SPÓŁEK  
KOMUNALNYCH W I PÓŁROCZU 2022 ROKU**



Na koniec I półrocza 2022 roku sześć spółek miejskich osiągnęło dodatni wynik finansowy na działalności gospodarczej, natomiast trzy spółki zamknęły I półrocze bieżącego roku stratą.

W **Miejskim Zarządzie Budynków Sp. z o.o.** za okres I półrocza 2022 roku odnotowano zysk netto w wysokości 19 tys. zł (za I półrocze 2021 roku Spółka wypracowała zysk w wysokości 1 361 tys. zł). Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 11 634 tys. zł i były o 7,8% wyższe od przychodów uzyskanych za analogiczny okres roku ubiegłego. Poniesione przez Spółkę odpowiadające im koszty operacyjne były o 33,2%, tj. o 3 118 tys. zł wyższe od kosztów poniesionych za I półrocze 2021 roku. Najwyższy wzrost nastąpił w kosztach usług obcych, takich jak utrzymanie czystości, konserwacja zieleni czy koszty remontów. Wzrosło również znacznie zużycie materiałów i energii. W efekcie powyższego Spółka odnotowała ujemny wynik ze sprzedaży w wysokości 868 tys. zł (za I półrocze 2021 roku wypracowano zysk ze sprzedaży w wysokości 1 406 tys. zł). Pozostała działalność operacyjna zamknęła się dodatnim wynikiem w wysokości 789 tys. zł, głównie z uwagi na otrzymaną dotację z Funduszu Dopłat. Na działalności finansowej osiągnięto również dodatni wynik w wysokości 137 tys. zł. Wskaźniki finansowe kształtują się na dobrym poziomie. Nakłady inwestycyjne od początku 2022 roku wyniosły 2 126 tys. zł i dotyczyły głównie wydatków na budowę budynku mieszkalnego przy ul. Krzyskiej oraz wykonania instalacji centralnej ciepłej wody i centralnego ogrzewania. Na cele remontowe wydatkowano kwotę 2 504 tys. zł.

Dodatni wynik finansowy odnotowano również w **Tarnowskim Towarzystwie Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.** w wysokości 958 tys. zł. Kwota zysku netto była o 22,5% niższa w porównaniu z okresem I półrocza 2021 roku. Przychody ze sprzedaży uzyskane z tytułu pobieranych czynszów za wynajem lokali mieszkalnych i użytkowych wyniosły 4 112 tys. zł i były wyższe w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku o 8,7%, a odpowiadające im koszty operacyjne wyższe o 9,9%. Spółka ze sprzedaży osiągnęła dodatni wynik finansowy w wysokości 1 484 tys. zł, tj. o 6,9% wyższy w stosunku do analogicznego okresu ubiegłego roku. Na pozostałej działalności operacyjnej uzyskano dodatni wynik w wysokości 32 tys. zł, natomiast na działalności finansowej odnotowano stratę w wysokości 547 tys. zł (odsetki od kredytów bankowych i obligacji). Wskaźniki finansowe utrzymują się na dobrym poziomie. Poniesione w Spółce od początku 2022 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 4 877 tys. zł i dotyczyły głównie procesu inwestycyjnego związanego z budową budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Sportowej w Tarnowie (Segment C). Nakłady remontowe wyniosły 10 tys. zł.

**Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.** za analizowany okres poniosły stratę w wysokości 516 tys. zł (za I półrocze 2021 roku Spółka wypracowała zysk netto w kwocie 1 123 tys. zł). Przychody ze sprzedaży usług w analizowanym okresie ukształtowały się na poziomie 36 988 tys. zł i były wyższe w stosunku do ubiegłorocznych o 2,4%. Wzrostowi przychodów ze sprzedaży towarzyszył wzrost kosztów działalności operacyjnej o 6,1%, w efekcie czego Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w kwocie 1 275 tys. zł (za I półrocze ubiegłego roku Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w kwocie 79 tys. zł). Powodem pogorszenia wyniku ze sprzedaży był zdecydowany spadek sprzedaży wody (o 2,5%) i usług odprowadzania ścieków (o 3,8%), a w konsekwencji brak odpowiednich przychodów umożliwiających pokrycie kosztów stałych Spółki, stanowiących 86% kosztów ogółem. Relacje kosztów do przychodów były zdefiniowane przy składaniu wniosku taryfowego z początkiem 2021 roku na podstawie danych z końca 2020 roku, a dynamiczne zmiany otoczenia gospodarczego w ostatnim roku spowodowały znaczne pogorszenie sytuacji finansowej Spółki, która na obecnym etapie nie ma możliwości dostosowania cen usług do ponoszonych kosztów. Na pozostałej działalności operacyjnej uzyskano dodatni wynik finansowy w wysokości 1 291 tys. zł, na który w głównej mierze wpływ miało rozliczenie dotacji, natomiast na działalności finansowej poniesiono stratę w wysokości 533 tys. zł. Poniesiona strata netto na działalności gospodarczej Spółki spowodowała pogorszenie wskaźników zyskowności, które przybrały wartości ujemne. Pozostałe wskaźniki utrzymują się na zadowalającym poziomie. Wielkość nakładów inwestycyjnych za I półrocze 2022 roku wyniosła 9 982 tys. zł i dotyczyła głównie modernizacji Zakładu Oczyszczalni Ścieków oraz rozbudowy i modernizacji sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Na cele remontowe wydatkowano kwotę 723 tys. zł.

**Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.** jako podmiot funkcjonujący po połączeniu spółek: MPGK i PUK, wypracowało za I półrocze 2022 roku zysk netto w wysokości 1 064 tys. zł. Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 23 689 tys. zł, przy kosztach działalności podstawowej wynoszących 22 965 tys. zł. W rezultacie na sprzedaży Spółka wypracowała zysk w kwocie 797 tys. zł. Na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 373 tys. zł, natomiast na działalności finansowej odnotowano stratę w kwocie 13 tys. zł. Wskaźniki finansowe kształtują się na dobrym poziomie. Wysoka rentowność w stosunku do wielkości szacowanej na cały 2022 rok wynika z planu poniesienia znacznie wyższych kosztów w II półroczu bieżącego roku w stosunku do I półrocza, co związane będzie z rozpoczęciem realizacji nowych usług. Dotyczy to głównie pozycji kosztowych takich jak wynagrodzenia (planowany wzrost zatrudnienia) oraz amortyzacja (oddanie do użytkowania kluczowych inwestycji, tj. rozbudowana instalacja MBP i nowopowstała kompostownia). Nakłady inwestycyjne

poniesione przez Spółkę od początku 2022 roku wyniosły 2 368 tys. zł i dotyczyły głównie budowy Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych, zakupu dwóch śmieciarek, a także rozbudowy budynku przy ul. Kąpielowej i budowy VII składowiska odpadów. Nakłady remontowe zamknęły się kwotą 399 tys. zł.

**Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.** wypracowało dodatni wynik finansowy w kwocie 206 tys. zł. Wynik ten był o połowę niższy od zysku wypracowanego w I półroczu 2021 roku. Przychody ze sprzedaży usług wyniosły 48 117 tys. zł, natomiast przychody ze sprzedaży ogółem osiągnięto na poziomie 55 270 tys. zł i były one wyższe od ubiegłorocznych o 26,4%, przy wyższych kosztach działalności operacyjnej o 29,8%. W rezultacie Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w kwocie 173 tys. zł (za I półrocze 2021 roku Spółka wypracowała zysk ze sprzedaży w wysokości 1 024 tys. zł). Na pozostałej działalności operacyjnej osiągnięto dodatni wynik finansowy w wysokości 558 tys. zł, a na działalności finansowej ujemny wynik w wysokości 179 tys. zł. Z uwagi na znacznie niższą kwotę zysku osiągniętego za analizowany okres, wskaźniki zyskowności przybrały mniejsze wartości. Pozostałe wskaźniki finansowe kształtowały się na dobrym poziomie. Wysokość nakładów inwestycyjnych jakie Spółka poniosła od początku 2022 roku wyniosła 3 384 tys. zł, w tym największe nakłady poniesiono na modernizację sieci i węzłów ciepłych oraz na przyłączenie nowych odbiorców. Na remonty wydatkowano kwotę 1 144 tys. zł.

**Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.** na koniec I półrocza 2022 roku poniosło stratę w kwocie 261 tys. zł (na koniec I półrocza 2021 roku Spółka wypracowała zysk netto w wysokości 165 tys. zł). Spółka w I półroczu 2022 roku uzyskała przychody ze sprzedaży usług w wysokości 8 908 tys. zł, które były o 12,3% wyższe od przychodów uzyskanych za analogiczny okres ubiegłego roku, przy wyższych o 15,3% kosztach działalności podstawowej, które wyniosły 9 866 tys. zł. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 527 tys. zł (za analogiczny okres roku ubiegłego Spółka ze sprzedaży również poniosła stratę w wysokości 338 tys. zł). Spółka za okres sprawozdawczy nie uwzględniła jeszcze przychodów usług nielimitowanych w kwocie 365 tys. zł, które NFZ potwierdzi dopiero w lipcu 2022 roku. Po zaksięgowaniu tych przychodów Spółka zamknęłaby I półrocze 2022 roku zyskiem netto w kwocie 104 tys. zł. Na pozostałej działalności operacyjnej Spółka osiągnęła dodatni wynik w kwocie 273 tys. zł, natomiast na działalności finansowej zysk wyniósł 2 tys. zł. Znaczny przychód z działalności pozaoperacyjnej stanowiło dofinansowanie wynagrodzeń dla pracowników niepełnosprawnych oraz rozliczenie dotacji, a także zaksięgowane zaliczki na wydatki w ramach projektu „Siła kobiety”. Wskaźniki

zyskowności z uwagi na poniesioną stratę przybrały wartości ujemne. Pozostałe wskaźniki kształtują się na dobrym poziomie. Wydatki inwestycyjne w I półroczu 2022 roku wyniosły 241 tys. zł i dotyczyły przede wszystkim zakupu serwera, sprzętu komputerowego wraz z licencjami i oprogramowaniem oraz wykonania parkingu dla pracowników. Nakładów remontowych w tym okresie nie poniesiono.

**Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.** I półrocze 2022 roku zamknął zyskiem netto w kwocie 633 tys. zł (za I półrocze ubiegłego roku Spółka poniosła stratę w wysokości 180 tys. zł). Spółka w I półroczu 2022 roku uzyskała przychody ze sprzedaży usług w wysokości 17 086 tys. zł, tj. na poziomie o 14% wyższym w porównaniu do analogicznego okresu roku ubiegłego, natomiast koszty operacyjne wyniosły 18 106 tys. zł i były o 11,8% wyższe od kosztów poniesionych w I półroczu 2021 roku. Spółka wypracowała zysk ze sprzedaży w wysokości 525 tys. zł (za analogiczny okres roku ubiegłego Spółka poniosła stratę ze sprzedaży w kwocie 277 tys. zł). Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem w wysokości 164 tys. zł, natomiast na działalności finansowej zysk wyniósł 54 tys. zł. Z uwagi na wypracowany zysk na działalności gospodarczej za okres I półrocza 2022 roku wskaźniki rentowności wykazały dodatnie wartości, pozostałe wskaźniki finansowe kształtowały się na właściwym poziomie. Wydatki inwestycyjne w I półroczu 2022 roku wyniosły 930 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu sprzętu medycznego, rehabilitacyjnego, komputerowego oraz wykonania systemu instalacji fotowoltaicznej na budynku przy ul. Mostowej 6. Nakładów remontowych w tym okresie nie poniesiono.

**Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.** I półrocze 2022 roku zamknęło zyskiem netto w wysokości 144 tys. zł (za I półrocze 2021 roku Spółka poniosła stratę w kwocie 337 tys. zł). Przychody ze sprzedaży uzyskane w analizowanym okresie wyniosły 18 560 tys. zł (w tym ze sprzedaży usług przewozowych 13 899 tys. zł, ze sprzedaży towarów i materiałów – głównie paliw 4 426 tys. zł) i były wyższe od ubiegłorocznych o 26,2%, przy również wyższych kosztach działalności operacyjnej o 18,4%. W rezultacie ze sprzedaży Spółka poniosła stratę w wysokości 1 309 tys. zł (strata ze sprzedaży za I półrocze 2021 roku wynosiła 2 062 tys. zł). Pozostała działalność operacyjna zakończyła się dodatnim wynikiem finansowym w wysokości 1 639 tys. zł (wysokie przychody pozaoperacyjne wynikają przede wszystkim z rozliczenia dotacji). Na działalności finansowej poniesiono stratę w wysokości 186 tys. zł. Wskaźniki rentowności z uwagi na wypracowany zysk przybrały wartości dodatnie. Spółka reguluje na bieżąco wszystkie

zobowiązania. W I półroczu 2021 roku nakłady inwestycyjne wyniosły 75 tys. zł i dotyczyły głównie zakupu serwera bazodanowego. Wielkość nakładów remontowych wyniosła 1 514 tys. zł.

**Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.** zamknął I półrocze 2022 roku stratą w wysokości 268 tys. zł (za analogiczny okres ubiegłego roku Spółka poniosła stratę w wysokości 805 tys. zł). Uzyskane przychody ze sprzedaży usług wyniosły 2 030 tys. zł i były wyższe od osiągniętych przychodów za I półrocze ubiegłego roku o 29%, przy wyższych o 25,4% kosztach działalności operacyjnej. W rezultacie Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w kwocie 431 tys. zł, tj. o blisko połowę niższą od straty za I półrocze 2021 roku. Ujemny wynik finansowy spowodowany jest przede wszystkim brakiem realizacji zaplanowanej sprzedaży nieruchomości. Panująca pandemia oraz związane z nią ograniczenia prowadzenia działalności spowodowały, iż niektóre firmy zrezygnowały z zakupu nieruchomości należących do Spółki lub przesunęły termin zakupów czekając na rozwój wydarzeń w swoich firmach. Spółka przy stałych przychodach z działalności podstawowej bez sprzedaży nieruchomości, jak również bez przychodów z zarządzania nie jest w stanie pokryć wszystkich kosztów stałych. Na pozostałej działalności operacyjnej Spółka odnotowała dodatni wynik finansowy wynoszący 151 tys. zł, na działalności finansowej również odnotowała zysk wynoszący 12 tys. zł. Z uwagi na poniesioną stratę wskaźniki zyskowności przybrały wartości ujemne. Pozostałe wskaźniki kształtują się na dobrym poziomie. Spółka posiada wysoką płynność finansową. Wydatki inwestycyjne Spółki w okresie I półrocza 2022 roku wyniosły 14 tys. zł i dotyczyły głównie dostawy i montażu instalacji gazowej w budynku Inkubatora Przedsiębiorczości oraz zakupu szaf do archiwum. Nakłady remontowe wyniosły 41 tys. zł.

## I półrocze 2022 r.

Lp.	Nazwa spółki	Średnie zatrudnienie na koniec I półr. 2022 r. w etatach	Średnie wynagrodzenie na koniec I półr. 2022 r. w zł	Zysk (strata) netto w tys. zł		6:5 w %	Środki finansowe w tys. zł	Zobowiązania krótkoterm. w tys. zł	Zobowiązania długoterm. w tys. zł	Wskaźnik zyskowości sprzedaży netto w %	Wskaźnik płynności bieżącej w %	Wskaźnik obsługi zadłużenia w %
				I półrocze 2021 r.	I półrocze 2022 r.							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.	62	5 357	1 361	19	1,4	11 983	3 229	4 990	0,2	3,6	53,0
2	Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.	14	3 940	1 235	958	77,5	9 362	2 635	57 069	23,3	3,6	50,1
3	Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.	239	5 999	1 123	-516	-	1 295	9 151	80 556	-1,4	1,1	42,4
4	Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.	261	4 304	1 122	1 064	94,8	13 275	11 209	2 183	4,5	1,8	41,2
5	Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	182	5 438	411	206	50,1	14 711	5 973	9 366	0,4	5,6	30,3
6	Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	139	4 936	165	-261	-	2 388	2 110	-	-2,9	1,9	21,2
7	Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	216	5 351	-180	633	-	6 266	3 799	14	3,7	2,6	17,6
8	Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.	223	4 303	-337	144	-	2 725	5 924	4 543	0,8	0,8	84,1
9	Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	8	5 215	-805	-268	33,3	3 978	179	38	-13,2	44,2	1,0

## Przedsięwzięcia inwestycyjne realizowane w spółkach komunalnych w I półroczu 2022 roku

Nazwa spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.	modernizacja Zakładu Oczyszczalni Ścieków	<b>9 982</b>
	rozbudowa, modernizacja i wymiana sieci wodociągowej i kanalizacyjnej	
	realizacja projektów inwestycyjnych wodociągowych i kanalizacyjnych wnioskowanych przez odbiorców oraz wykup już zrealizowanych	
Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.	realizacja inwestycji w postaci budowy budynku mieszkalnego wielorodzinnego przy ul. Sportowej w Tarnowie – Segment C	<b>4 877</b>
	rozpoczęcie inwestycji w postaci budowy budynków mieszkalnych w rejonie ulicy Jarej w Tarnowie	
	pozostałe inwestycje w budynkach 1/TBS oraz 4/TBS	
Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.	modernizacja sieci i węzłów ciepłych	<b>3 384</b>
	przyłączenie nowych odbiorców do systemu ciepłowniczego Spółki	
	projektowanie zadań inwestycyjnych planowanych do realizacji w latach następnych	
	rozbudowa Elektrociepłowni Piaskówka o moduł silników gazowych do skojarzonego wytwarzania energii elektrycznej i ciepła o mocy do 10 MWe i do 9 MWt	
Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.	budowa Punktów Selektywnej Zbiórki Odpadów Komunalnych – budowa kompostowni	<b>2 368</b>
	zakup dwóch śmieciarek, zamiatarki i kotła stałopalnego	
	budowa VII sektora składowiska, budowa oczyszczalni hydrofitowej	
	rozbudowa budynku przy ul. Kąpielowej, rozbudowa wiaty magazynowej na sól	
	zakończenie procesu inwestycyjnego „Przebudowa i rozbudowa RIPOK w Tarnowie”	

Nazwa spółki	Przedsięwzięcia inwestycyjne	Wielkość poniesionych nakładów w tys. zł
Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.	budowa instalacji centralnej ciepłej wody i centralnego ogrzewania	2 126
	budowa budynku mieszkalnego przy ul. Krzyskiej	
Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.	zakup sprzętu medycznego i rehabilitacyjnego	930
	zakup sprzętu komputerowego z licencjami oraz zakup klimatyzatorów	
	wykonanie systemu instalacji fotowoltaicznej na budynku przy ul. Mostowej 6	
Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.	zakup serwera, sprzętu komputerowego wraz z oprogramowaniem i licencjami	241
	wykonanie parkingu dla pracowników	
	pozostałe nakłady (sonda laserowa, modernizacja okna, żetoniarka parkingowa)	
Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.	zakup serwera bazodanowego	75
	pozostałe nakłady (laptop, modernizacja informatora drogowego)	
Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.	dostawa i montaż instalacji gazowej w budynku Inkubatora Przedsiębiorczości	14
	zakup szaf do archiwum	
<b>Razem nakłady inwestycyjne w spółkach</b>		<b>23 997</b>



**Składy zarządów spółek z udziałem Gminy Miasta Tarnowa  
wg stanu na dzień 10 sierpnia 2022 roku**

<b>Nazwa spółki</b>	<b>Skład Zarządu</b>
<b>Miejski Zarząd Budynków Sp. z o.o.</b>	1. Bernard Karasiewicz – Prezes Zarządu 2. Janusz Galas – Wiceprezes Zarządu
<b>Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o.</b>	Wojciech Daniel – Prezes Zarządu
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o.</b>	Mariusz Burnóg – Prezes Zarządu
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Sp. z o.o.</b>	Anna Reising – Prezes Zarządu
<b>Zespół Przychodni Specjalistycznych sp. z o.o.</b>	Piotr Augustyński – Prezes Zarządu
<b>Mościckie Centrum Medyczne sp. z o.o.</b>	Jan Musiał – Prezes Zarządu
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.</b>	1. Tadeusz Sieńczak – Prezes Zarządu 2. Beata Jagoda – Członek Zarządu
<b>Tarnowskie Wodociągi Sp. z o.o.</b>	1. Tadeusz Rzepecki – Prezes Zarządu 2. Piotr Frysztak – Wiceprezes Zarządu 3. Ryszard Kowalczyk – Członek Zarządu
<b>Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.</b>	Robert Wardzała – Prezes Zarządu

**Składy rad nadzorczych spółek Gminy Miasta Tarnowa  
wg stanu na dzień 10 sierpnia 2022 roku**

<b>Nazwa spółki</b>	<b>Skład rady nadzorczej</b>
<b>Miejski Zarząd Budynków Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grzegorz Szczerba - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Marek Idzkiewicz - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Sławomir Błaszczak - przedstawiciel GMT</li> <li>4. Danuta Owca - przedstawiciel pracowników</li> <li>5. Alicja Pawłowska - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Tarnowskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anna Morawska - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Roman Kusek - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Antoni Góral - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Gospodarki Komunalnej Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Emilia Myśko - Wiejowska - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Patrycja Bałchanowska - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Piotr Wardawa - przedstawiciel GMT</li> <li>4. Bartłomiej Babuśka - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Komunikacyjne Spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marek Surowiak - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Czesław Kwaśniak - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Marcin Skowyra - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Zespół Przychodni Specjalistycznych spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Anna Pagacz - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Janina Brożek - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Stanisław Dydusiak - przedstawiciel GMT</li> </ol>
<b>Mościckie Centrum Medyczne spółka z o.o.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Rafał Nakielny - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Marcin Kuta - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Małgorzata Pichla - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<b>Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Ciepłej S.A.</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Piotr Augustyński - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Jarosław Górczyński - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Beata Baran - przedstawiciel GMT</li> <li>4. Aleksandra Dańda - przedstawiciel pracowników</li> <li>5. Tadeusz Jakosz - przedstawiciel pracowników</li> </ol>

<b>Nazwa spółki</b>	<b>Skład rady nadzorczej</b>
<p><b>Tarnowskie Wodociągi Spółka z o.o.</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tadeusz Kwiatkowski - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Sławomir Kolasiński - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Agnieszka Jeleń - przedstawiciel Gminy Tarnów</li> <li>4. Joanna Siedlik - przedstawiciel Gminy Skrzyszów</li> <li>5. Piotr Wyroba - przedstawiciel Grupy Azoty S.A.</li> <li>6. Paweł Doroż - przedstawiciel pracowników</li> <li>7. Rafał Kawula - przedstawiciel pracowników</li> </ol>
<p><b>Tarnowski Klaster Przemysłowy S.A.</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Agnieszka Batko - przedstawiciel GMT</li> <li>2. Marcin Pocheć - przedstawiciel GMT</li> <li>3. Marian Szafran - przedstawiciel ogółu akcjonariuszy</li> </ol>

## **Informacja z działalności Tarnowskiej Agencji Rozwoju Regionalnego S.A. w Tarnowie w 2021 roku**

W 2021 roku Spółką kierował dwuosobowy Zarząd w składzie: Pan Sławomir Pater – Prezes Zarządu oraz Pan Tomasz Całka – Wiceprezes Zarządu.

Aktualny skład Rady Nadzorczej przedstawia się następująco:

- 1) Pan Jan Ziobro                    przedstawiciel Województwa Małopolskiego,
- 2) Pani Katarzyna Panek        przedstawiciel Województwa Małopolskiego,
- 3) Pan Piotr Socha                przedstawiciel wszystkich akcjonariuszy,
- 4) Pan Rafał Chmiel              przedstawiciel Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. w Warszawie,
- 5) Pan Dominik Szary            przedstawiciel akcjonariuszy serii K.

Kapitał zakładowy TARR S.A. według stanu na koniec 2021 roku wynosił 21 061 500 tys. zł, a jego struktura przedstawiała się następująco:

▪ Województwo Małopolskie	67,13%
▪ Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego w Krakowie S.A.	9,50%
▪ Skarb Państwa	6,89%
▪ Rolno – Spożywczy Rynek Hurtowy S.A. w Radomiu	4,71%
▪ WFOŚiGW w Krakowie	2,37%
▪ Gmina Czchów	1,67%
▪ Gmina Miasta Tarnowa	1,54%
▪ Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.	1,42%
▪ Powiat Tarnowski	0,72%
▪ pozostali akcjonariusze	4,05%

Przedmiotem działalności Spółki jest:

- wspieranie firm sektora MŚP i inwestorów,
- wspieranie producentów rolnych, rozwój lokalnego rynku rolnego,
- gospodarowanie nieruchomościami będącymi własnością Spółki,
- prowadzenie ustawicznego kształcenia w ramach Wszechnicy Edukacyjnej.

Do podstawowej i najważniejszej działalności misyjnej i operacyjnej Spółki należy działalność pożyczkowa. Spółka w 2021 roku podjęła 49 decyzji o udzieleniu pożyczek na łączną kwotę 10 273 tys. zł w ramach czterech Funduszy Pożyczkowych i Poręczeniowych. Jeden z nich to kontynuacja uruchomionego w 2019 roku Fundusz „24-”, w ramach konsorcjum z Małopolską Agencją Rozwoju Regionalnego S.A. W 2021 roku zakończono

realizację Funduszu pn. „Pożyczka płynnościowa POIR na niwelowanie skutków Covid-19” , podejmując 31 decyzji na łączną kwotę 7 443 tys. zł. W przypadku własnego Funduszu Pożyczkowo – Restrukturyzacyjnego podjęto 14 decyzji o udzieleniu pożyczek na łączną kwotę 2 110 tys. zł.

Ważnym obszarem działalności TARR S.A. pozostaje gospodarowanie nieruchomościami będącymi własnością Spółki (ul. Szujskiego 66 oraz Rynek 16). W 2021 roku Spółka zanotowała łączne wpływy z tytułu wynajmu tych lokali na kwotę 457 tys. zł. Natomiast na terenie Centrum Obrót Rolno – Spożywczy i produkcji ekologicznej w Tarnowie (CORS) przy ul. Giełdowej, Spółka organizuje Targi Regionalne. Przychody w 2021 roku z CORS wyniosły 696 tys. zł.

W ramach Wszechnicy Edukacyjnej organizowano kursy i szkolenia. Przychody z działalności szkoleniowej zamknęły się kwotą 63 tys. zł.

Spółka zakończyła rok obrotowy 2021 zyskiem netto w wysokości 134 tys. zł.

Przychody ogółem w 2021 roku wyniosły 3 817 tys. zł, w tym ze sprzedaży 2 722 tys. zł, natomiast koszty działalności operacyjnej wyniosły 3 271 tys. zł. Największą pozycję w kosztach rodzajowych stanowiły wynagrodzenia wraz z narzutami na wynagrodzenia – 54,6%. Spółka ze sprzedaży poniosła stratę w wysokości 549 tys. zł. Pozostała działalność operacyjna zakończyła się zyskiem w wysokości 510 tys. zł i działalność finansowa również dodatnim wynikiem w wysokości 174 tys. zł.

Bilans na koniec roku 2021 zamknął się sumą 82 128 tys. zł. Kapitał własny wynosił 20 936 tys. zł, kapitał zapasowy 40 tys. zł. Pozostałe pozycje bilansu na dzień 31.12.2021 roku:

Aktywa trwałe, w tym:	58 519 tys. zł
<i>rzeczowe aktywa trwałe</i>	6 890 tys. zł
Inwestycje długoterminowe	51 290 tys. zł
Aktywa obrotowe, w tym:	23 609 tys. zł
<i>zapasy</i>	- tys. zł
<i>należności krótkoterminowe</i>	2 137 tys. zł
<i>inwestycje krótkoterminowe</i>	21 387 tys. zł
Zobowiązania, w tym:	61 192 tys. zł
<i>długoterminowe</i>	50 677 tys. zł
<i>krótkoterminowe</i>	8 871 tys. zł

Wypracowany za 2021 rok zysk na działalności Walne Zgromadzenie postanowiło przeznaczyć na kapitał zapasowy Spółki.

Zatrudnienie na koniec 2021 roku wynosiło 17 osób.

Opracował: