

f. J. Wańko
dlu Komisji Spraw
Komunalnych
21.05.2021
J. Klee

System wodociągowy i kanalizacyjny Miasta Tarnowa i regionu tarnowskiego

WPEŁNIA
Kancelaria Rady Miejskiej

21. 05. 2021
4/14/2021

ilość załączników
podpis

Systemem wodociągowym i kanalizacyjnym Miasta Tarnowa i regionu tarnowskiego zarządza decyzją właścicieli infrastruktury wodociągowo – kanalizacyjnej spółka Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. Podstawowym celem działalności Spółki Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. jest dostarczanie wody i odprowadzanie ścieków dla odbiorców znajdujących się na terenie Miasta Tarnowa, Gminy Tarnów oraz Gminy Skrzyszów. Spółka dostarcza wodę dodatkowo do praktycznie wszystkich indywidualnych gospodarstw Gminy Wierzchosławice położonych w miejscowości Kępa Bogumiłowicka, do części odbiorców w Gminie Pleśna w miejscowościach Szczepanowice i Świebodzin,



do jednego gospodarstwa w gminie Lisia Góra w miejscowości Zaczarnie, do jednego z gospodarstw w gminie Tuchów w miejscowości Zabłędza oraz do jednego odbiorcy w gminie Pilzno w miejscowości Machowa, natomiast poprzez przedsiębiorstwa wodociągowo – kanalizacyjne w sąsiednich gminach do gospodarstw domowych i innych odbiorców w mieście i gminie Żabno, gminie Lisia Góra, mieście i gminie Dąbrowa Tarnowska, w gminie Gręboszów, w gminie Olesno oraz w gminie Ryglice w miejscowości Zalasowa. Spółka

przygotowuje się w przyszłości do dostawy wody do gminy Wierzchosławice i gminy Radłów, do szerszego zaopatrzenia gminy Pleśna (zaopatrzenie w wodę miejscowości Lubinka, Janowice, Dąbrówka Szczepanowska, Rychwałd, ewentualnie Lichwin), gminy Tuchów (miejscowości Piotrkowice, Zabłędza i Trzemesna), gminy Czarna (miejscowość Żdzary), a także poprzez system wodociągowy gminy Pilzno i gminy Ryglice – do gminy Jodłowa. Nadal pozostaje możliwe zasilanie w wodę przeznaczoną do spożycia terenów przemysłowych Grupy Azoty S.A. zgodnie z wcześniejszą deklaracją Spółki. Odbiór ścieków odbywa się z terenów miasta Tarnowa, gminy Tarnów, gminy Skrzyszów, gminy Wierzchosławice, gminy Lisia Góra, miasta i gminy Wojnicz, miasta i gminy Żabno, miasta i gminy Ryglice (Zalasowa) i z nielicznych gospodarstw Gminy Pleśna (Świebodzin), jednego gospodarstwa w gminie Lisia Góra (Zaczarnie), a także z Grupy Azoty S. A. (strumień ścieków przemysłowych podczyszczonych biologicznie w BOŚ – Biologicznej Oczyszczalni Ścieków - wymagających dodatkowego biologicznego oczyszczania). W najbliższych latach planowane jest włączenie do kanalizacji Spółki ścieków pochodzących z systemu kanalizacyjnego gminy Pleśna w obszarze miejscowości Świebodzin, Woźniczna, Kłokowa, a także po przekroczeniu zdolności oczyszczania ścieków oczyszczalni w Rzuchowej nadmiaru ścieków z systemu kanalizacyjnego gminy. Możliwy jest także nadal odbiór ścieków z regionu miasta i gminy Tuchów, miasta i gminy Dąbrowa Tarnowska, gminy Olesno, gminy Radłów, gminy Wietrzychowice i gminy Gręboszów (poprzez gminę Żabno), gminy Dębno (zlewnia oczyszczalni w Biadolinach Szlacheckich i Maszkienicach), gminy Pilzno (zachodnia część gminy – miejscowość Machowa i Podlesie Machowskie), a także z gminy Czarna (miejscowość Żdzary).

Tarnowskie Wodociągi pozyskują wodę z pięciu źródeł, trzech większych (Świerczków, Kępa Bogumiłowicka i Zbylitowska Góra) oraz dwóch małych w Łękawicy i w Porębie Radlnej:

- **SUW Świerczków w Tarnowie** - Ujęcie oraz Stacja Uzdatniania Wody Świerczków zostały wybudowane w latach 1909 – 1910 i były wielokrotnie modernizowane. Obecnie (w 2021 roku) woda jest

ujmowana z 17 – tu studni wgłębnych, systemem lewarowym (2 lewary) i sprowadzana do pompowni pośredniej (obecnie gruntownie modernizowanej) przy wale przeciwpowodziowym, z której przetłaczana jest do zbiornika wody czystej. Woda w zbiorniku wody czystej jest dezynfekowana podchlorynem sodu i za pomocą pomp wysokiego ciśnienia dostarczana jest rurociągiem \varnothing 400 mm wzdłuż ulicy Chemicznej, dalej \varnothing 500 mm wzdłuż ulicy Kwiatkowskiego oraz rurociągiem \varnothing 400 mm prowadzącym przez tereny Grupy Azoty S.A. do sieci miejskiej. Woda ujmowana w niektórych studniach ujęcia posiada ponad normatywne zawartości związków azotu. W wyniku intensywnego nawadniania terenów ujęcia wodą z Dunajca (rowy infiltracyjne zasilane przez Grupę Azoty S.A. wodą z ujęcia zatokowego na Dunajcu) następuje poprawa jakości do parametrów spełniających



warunki jakości wody przeznaczonej do spożycia przez ludzi. Powyższe ujęcie może wymagać zmiany technologii w najbliższych latach poprzez zastosowanie systemu ultrafiltracji na filtrach membranowych. Dotychczas wykonywane badania wskazywały na brak możliwości wzrostu zdolności produkcyjnych na tym ujęciu, jednak po wprowadzeniu do eksploatacji nowo wykonanych w 2013 roku studni możliwa jest wieloletnia eksploatacja tego ujęcia z obecną wydajnością (do ok. 8 500 m³/dobę). Obecnie w pracach badawczych

w ramach międzynarodowego programu badawczego finansowanego ze środków unijnych (Deepwater) prowadzone są dodatkowe badania, których wynik może wskazać na możliwość zmiany w ilości pozyskiwanej z tego ujęcia wody (zwiększenia zasobów).

- **SUW Zbylitowska Góra** – Ujęcie i Stacja Uzdatniania Wody Zbylitowska Góra zostały wybudowane w latach 1956 – 1964, zmodernizowane zostały po raz pierwszy w latach siedemdziesiątych oraz po raz drugi w ramach programu ISPA (2006 – 2010) - woda powierzchniowa ujmowana jest z rzeki Dunajec i systemem lewarowym \varnothing 1000 mm (drugi lewar \varnothing 800 mm wybudowany w 2020 r.) dostarczana jest do studni zbiorczych zlokalizowanych za wałem przeciwpowodziowym na terenie SUW Zbylitowska Góra. Ujęcie wody powierzchniowej może być docelowo wspomagane wodą podziemną z wykonanych sześciu studni wody podziemnej i ujęcia drenażowego w dawnej zatoce ujęcia zatokowego przyłączonych do tzw. „starego lewara”. Aktualnie stosowane technologie uzdatniania wody w SUW Zbylitowska Góra to:



koagulacja ciekłymi koagulantami wspomagana polielektrolitami

(z możliwością ozonowania wstępnego), sedymentacja na osadnikach podłużnych z wkładami lamellowymi, filtracja na filtrach pospiesznych otwartych piaskowo - antracytowych, utlenianie pośrednie ozonem, filtracja na filtrach węglowych (z możliwością zastosowania koagulacji kontaktowej) i dezynfekcja dwutlenkiem chloru. Do odbiorców woda dostarczana jest poprzez pompownię wysokiego ciśnienia dwoma magistralami \varnothing 800 mm i \varnothing 600/500 mm. Maksymalna wydajność ujęcia wynosi ok. $0,6 \text{ m}^3/\text{s}$ ($51\,840 \text{ m}^3/\text{dobę}$), a Stacji Uzdatniania Wody $32\,000 \text{ m}^3/\text{dobę}$ – Stacja może pracować okresowo przy wyższej wydajności. Ze względu na konieczność ponoszenia znaczących opłat stałych za maksymalną wydajność ujęcia może zachodzić konieczność ograniczenia maksymalnego poboru wody z ujęcia do ok. $0,5 \text{ m}^3/\text{s}$.

- **Ujęcie infiltracyjne w Kępie Bogumiłowickiej** - Ujęcie to zbudowane zostało w latach 1990-1993, posiada bardzo dobrą jakość wody i wysoką wydajność (ok. $10\,000 \text{ m}^3/\text{dobę}$). Woda jest ujmowana z 11 - tu studni głębinowych zlokalizowanych w międzywalu Dunajca pomiędzy mostem kolejowym na Dunajcu a mostem drogi powiatowej Tarnów - Wierzchosławice (DP nr 1346K); woda z ujęcia przesyłana jest systemem lewarowym do studni zbiorczej, gdzie podlega dezynfekcji podchlorynem sodu, a następnie jest tłoczona do sieci. Powyższe ujęcie będzie wymagało zmiany technologii w najbliższych latach poprzez zastosowanie systemu ultrafiltracji na filtrach membranowych. Konieczne jest wykonanie połączenia z przewidywaną do realizacji wzdłuż ulicy Witosa magistralą wodociagową celem zapewnienia niezawodności dostawy wody do miast i gmin aglomeracji tarnowskiej. Rozważana jest także możliwość przyłączenia do tego systemu trzech kolejnych studni dotychczas eksploatowanych przez Grupę Azoty S.A., a także trzech studni odwierconych przez Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. w międzywalu Dunajca po południowej stronie mostu kolejowego. Ujęcie posiada wykonany (obecnie modernizowany) system monitorowania pracy oraz przekazywania danych do centralnej dyspozytorni, posiada podwójne zasilanie energetyczne, a także

awaryjne zasilanie agregatem prądotwórczym (obecnie planowane jest wspomaganie elektrownią fotowoltaiczną), dzięki czemu stanowi podstawowe źródło zasilania w wodę dla miasta Tarnowa w okresie ewentualnego zagrożenia działaniami wojennymi lub aktami terrorystycznymi. Obecnie ujęcie to jest objęte zabezpieczeniami przed możliwością zanieczyszczenia wody w wyniku oddziaływania zdarzeń na moście kolejowym lub dwóch mostach drogowych (jednym planowanym) przebiegających wewnątrz strefy ochrony pośredniej lub na jej granicy.

- **Ujęcie w Łękawicy** – jest to małej wydajności (370 m³/dobę) ujęcie wody wybudowane przez gminę Skrzyszów, uruchomione w 2010 roku. Z ujęciem współpracuje sieć wodociągowa miejscowości Łękawica, która rozprowadza wodę pozyskaną z ujęcia lokalnego do wszystkich zabudowań Łękawicy. Ujęcie posiada wodę dobrej jakości, nie wymagającą uzdatniania z wyjątkiem profilaktycznej dezynfekcji podchlorynem sodu. System wodociągowy Łękawicy został w 2013 roku połączony z systemem wodociągowym gminy Skrzyszów, natomiast poprzez wodociąg w miejscowości Łękawka został połączony z ujęciem wody w Porębie Radlnej. Ujęcie będzie wymagało w najbliższym czasie modernizacji poprzez instalację generatora podchlorynu sodu i/lub instalację ultrafiltracji wody.
- **Ujęcie w Porębie Radlnej** – jest to niewielkiej wydajności (120 m³/dobę) ujęcie wody wybudowane przez mieszkańców Radlnej i Poręby Radlnej oraz Gminę Tarnów w latach 1992/1993 eksploatowane lokalnie dla zasilania jedynie systemu wodociągowego w tych dwóch miejscowościach. Woda ujmowana z ujęcia podziemnego nie wymaga uzdatniania, z wyjątkiem profilaktycznej dezynfekcji podchlorynem sodu. Ujęcie to w 2006 r. zostało połączone we wspólną sieć Spółki ze względów bezpieczeństwa zasilania i z uwagi na wyższe zapotrzebowanie na wodę w tych miejscowościach w stosunku do wydajności ujęcia, a także zostało połączone z systemem wodociągowym Łękawicy i Łękawki.

Ujęcie będzie wymagało w najbliższym czasie modernizacji poprzez instalację generatora podchlorynu sodu i/lub instalację ultrafiltracji wody.

Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. są właścicielem sieci magistralnej i rozdzielczej w mieście Tarnowie, gminie Tarnów, gminie Skrzyszów, gminie Wierzchosławice, gminie Pleśna oraz w gminie Pilzno. Łączna długość sieci wodociągowej i przyłączy posiadanej przez Spółkę wynosiła na koniec 2020 roku 1345,6 km, przy czym sieci magistralnej (300 mm i powyżej) - 64,0 km, sieci rozdzielczej - 739,6 km, natomiast przyłączy wodociągowych - 542,0 km. Za pomocą sieci wodociągowej woda doprowadzana jest do ok. 24 300 odbiorców detalicznych i siedmiu odbiorców hurtowych.

Na ujęciach oraz stacjach uzdatniania wody zlokalizowane są 3 pompownie wody niskiego ciśnienia (SUW ZG, SUW Świerczków i SUW Poręba Radlna), jedna pompownia pośrednia (SUW Zbylitowska Góra) oraz pięć pompowni sieciowych (wszystkie SUW-y). Poza pompowniami na stacjach uzdatniania wody Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. eksploatują 17 pompowni/hydroforni sieciowych w różnych punktach rozległej sieci wodociągowej w Tarnowie i gminach sąsiadujących (także nadzorują jedną hydrofornię w gminie Ryglice – Zalasowa).

Na Stacjach Uzdatniania Wody znajdują się zbiorniki tzw. „dolne” stanowiące bufor dla pompowni wody i zapas wody dla optymalizacji zużycia energii w trakcie pompowania. Większej objętości zbiorniki „dolne” zlokalizowane są na SUW Świerczków (260 m³), SUW Zbylitowska Góra (2 x 650 m³ + 774 m³ + 739 m³ – razem 2 813 m³). Sieć wodociągowa doprowadza



wodę do 6-ciu stref ciśnień (najwyżej położone budynki zasilane z tej sieci znajdują się na wysokości ok. 400 m n.p.m., ujęcia wody nad Dunajcem położone są na wysokości ok. 194 – 184 m n.p.m.). Na końcówkach stref ciśnień I, II, III, V są zlokalizowane zbiorniki wody o różnych pojemnościach. Część stref ciśnień pracuje bez zbiorników, w systemie hydroforowym. Pojemności zbiorników tzw. „górnych” wynoszą:

Krzyż (zbiornik „stary”)	-	2 x 1 250 m ³ = 2 500 m ³ ,
Krzyż (zbiornik „nowy”)	-	2 x 7 500 m ³ = 15 000 m ³ ,
Tarnów, zbiornik wieżowy („Bania”)	-	3 000 m ³ ,
Tarnów, pod Górą Marcina	-	3 x 2 000 m ³ = 6 000 m ³ ,
Lękawica I	-	2 x 150 m ³ = 300 m ³ ,
Lękawica II	-	2 x 100 m ³ = 200 m ³ ,
Zawada	-	2 x 100 m ³ = 200 m ³ ,
	Razem:	27 200 m ³ .

Łączna pojemność zbiorników wody pozwala na retencję na ok. 1,3 doby (32 godziny) średniego zapotrzebowania na wodę miasta Tarnowa i regionu.



Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. są właścicielem lub dzierżawcą sieci kolektorów oraz ogólnospławnej i rozdzielczej sieci kanalizacyjnej w mieście Tarnowie, gminie Tarnów, gminie Skrzyszów, gminie Wierzchosławice, gminie Lisia Góra i gminie Pleśna. Łączna długość sieci kanalizacyjnej i przyłączy posiadanych przez Spółkę wynosiła na koniec 2020 roku - 1 074,2 km, w tym sieci ogólnospławnej - 195,8 km, sieci rozdzielczej sanitarnej - 642,0 km, sieci kanalizacji opadowej - 3,6 km, natomiast przyłączy kanalizacyjnych - 232,8 km. Za pomocą sieci kanalizacyjnej ścieki odprowadzane są od ok. 23 500 odbiorców detalicznych i od pięciu dostawców hurtowych. Spółka eksploatuje system kanalizacji ogólnospławnej w centralnej części miasta Tarnowa i system kanalizacji sanitarnej rozdzielczej w pozostałej części miasta Tarnowa

oraz w pozostałych gminach. W systemie kanalizacyjnym obsługiwanym przez Spółkę istnieje 146 przepompowni ścieków sieciowych i kilkadziesiąt przepompowni tzw. przydomowych.

Ścieki odprowadzane są systemem kanalizacyjnym do oczyszczenia w Zakładzie Oczyszczalni Ścieków zlokalizowanym przy ul. Czystej 14 w Tarnowie.

- **Oczyszczalnia Ścieków w Tarnowie** – jest to wysokosprawna mechaniczno – biologiczno – chemiczna oczyszczalnia, oczyszcza wszystkie ścieki komunalne dostarczone kolektorami grawitacyjnymi do



ul. Czystej w Tarnowie. Oczyszczalnia wykonuje dodatkowe usługi oczyszczania ścieków przemysłowych pochodzących z Grupy Azoty S.A. podczyszczanych w Biologicznej Oczyszczalni Ścieków (BOŚ) oraz ścieków dostarczanych transportem kołowym do zlewni ścieków (zlokalizowanej na terenie oczyszczalni). Dodatkowo do systemu kanalizacyjnego miasta Tarnowa doprowadzono systemy ciśnieniowego tranzytu ścieków z sąsiednich gmin: Wierzchosławice (włączenie w Tarnowie, skrzyżowanie ulic Witosa/Chemiczna, rok uruchomienia 2001), Wojnicz (włączenie w Tarnowie, skrzyżowanie ulic Zbylitowska/Sienkiewicza, rok 2006), Żabno i Lisia Góra (włączenie w Tarnowie, skrzyżowanie ulic Niedomicka/Mroźna, rok 2007), Lisia

Góra (włączenie w Tarnowie, ul. Wilcza, rok 2015), Ryglice (włączenie w Szywnaldzie, na granicy gminy Skrzyszów i gminy Ryglice, rok 2015). Oczyszczalnia jest obiektem bardzo dużym w skali całego kraju, posiada łączną wydajność ok. 460 800 RLM (Równoważna Liczba Mieszkańców) i hydrauliczną 86 400 m³/dobę, co w zestawieniu Krajowego Programu Oczyszczania Ścieków Komunalnych lokuje ją na 10-tym miejscu w Polsce pod względem wydajności wyrażonej w RLM. Oczyszczalnia jest równocześnie obiektem energetycznym – z powstającego w procesie fermentacji osadów ściekowych biogazu produkowana jest energia elektryczna i ciepła, konsumowane w całości przez obiekty i urządzenia oczyszczalni.

Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. posiadają techniczne możliwości zwiększenia sprzedaży wody oraz przyjęcia większej ilości ścieków, dlatego też czynione są starania w kierunku dalszej rozbudowy sieci magistralnej oraz poszerzenia skali świadczenia usług. Rezerwy w zakresie produkcji wody, jak i rezerwy wydajności oczyszczalni są konsekwencją likwidacji wodochłonnego przemysłu w Tarnowie, ograniczenia w generowaniu ścieków organicznych z Grupy Azoty S. A., jak również postępujących oszczędności w zużyciu wody wśród mieszkańców miasta Tarnowa i okolicznych miejscowości. Nie bez znaczenia jest także systematyczny spadek ilości mieszkańców Tarnowa, częściowo kompensowany migracją tych osób na tereny okolicznych miejscowości, będących także w zasięgu sieci Tarnowskich Wodociągów Sp. z o. o. Należy zaznaczyć, iż Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. zostały pozbawione dużych odbiorców usług i w tej grupie odnotowano największy spadek sprzedaży wody i odbioru ścieków, w ilości około 6 mln m³/rok (lata 1990 – 2003). Obecna sprzedaż wody (2020 r.) osiąga ok. 8,0 mln m³ rocznie. W sytuacji, gdy koszty stałe stanowią w przedsiębiorstwach wodociągowo – kanalizacyjnych większą część kosztów (w TW Sp. z o. o. jest to ok. 81 %), brak jest możliwości elastycznego kształtowania poziomu kosztów i w konsekwencji utrzymania obowiązujących taryf w warunkach ciągle zmniejszającej się sprzedaży wody, przy jednoczesnej konieczności znaczącego rozwoju sieci celem zapewnienia realizacji zadań własnych gmin w zakresie dostawy wody

i odprowadzania ścieków. Aby zrekompensować spadek sprzedaży wody w ostatnich 20 - tu latach, związany z likwidacją wielu zakładów przemysłowych, spadkiem ilości osób zamieszkujących teren obszaru działania Spółki i znacznym spadkiem ilości pobieranej wody przez praktycznie wszystkie grupy odbiorców, należałoby doprowadzić wodę do „nowego miasta” zamieszkałego przez ponad 100 tys. mieszkańców z drobnym przemysłem oraz usługami.

Powyższe porównanie wskazuje dobitnie, że zrekompensowanie spadku sprzedaży wody jest możliwe tylko w bardzo niewielkim zakresie. Istotnym czynnikiem, wzmagającym presję cenową na koszty działania Spółki jest nieporównywalnie wyższy koszt doprowadzenia wody i odbioru ścieków w przypadku odbiorców rozproszonych niż dużych odbiorców przemysłowych lub budynków wielolokalowych w centrach miast.

Spółka intensywnie poszukuje dodatkowych przychodów poprzez rozwijanie usług zewnętrznych również w zakresie wykonawstwa sieci, niemniej jest to bardzo utrudnione, gdyż Spółka zasadniczo ma obowiązek likwidowania w pierwszej kolejności pojawiających się awarii i uszkodzeń na własnej sieci, co w rezultacie przekłada się często na brak wystarczającej gotowości i terminowości wykonawstwa zleconych usług. Pomimo tego Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. ciągle rozwijają paletę świadczonych usług oraz ich kompleksowość wychodząc naprzeciw potrzebom rynkowym, dążąc do lepszego wykorzystania posiadanego potencjału – niemniej rozmiar pozyskiwanych przychodów, chociaż ciągle wzrasta (w przeciągu ostatnich 17-tu lat ponad jedenastokrotnie, do poziomu 3,3 mln zł), nadal nie jest w stanie skompensować ogromnych ubytków przychodów ze strony sprzedaży wody i ścieków. Dlatego też podstawowym źródłem przychodów jest i pozostanie w najbliższych latach sprzedaż wody i odprowadzanie ścieków, wspomagany usługami związanymi np. wykonawstwem sieci lub badaniami laboratoryjnymi jakości wody i ścieków oraz badaniami stanu kanalizacji metodami video, a także usługami przeróbki osadów ściekowych i innych odpadów na oczyszczalni ścieków.

Główny kierunek działań inwestycyjno - modernizacyjnych będzie koncentrował się na racjonalizacji kosztów prowadzonej działalności,

podniesieniu jakości świadczonych usług, zapewnieniu niezawodności systemu wodociągowo – kanalizacyjnego oraz poszukiwaniu nowych rynków zbytu umożliwiających pełniejsze wykorzystanie posiadanych zdolności produkcyjnych.

Aktualne tendencje potwierdzają systematyczny spadek sprzedaży wody, przy czym odnotowuje się większy spadek ilości sprzedawanej wody w budownictwie mieszkaniowym, szczególnie wielolokalowym. Ta tendencja prowadzi nieuchronnie do wzrostu kosztów jednostkowych sprzedaży wody, gdyż z jednej strony następuje ciągły spadek ilości sprzedawanej wody, z drugiej zaś następuje wzrost kosztów związanych z obsługą wzrastającej ilości odbiorców w wyniku rozwoju sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. W najbliższym czasie wystąpi dalszy wzrost liczby odbiorców o stosunkowo małym poborze wody. Ta kategoria odbiorców będzie dominująca (odbiorca rozproszony). Natomiast kategoria odbiorców o dużym poborze wody będzie miała tendencję spadkową ze względu na wspomniany zanik znaczących odbiorców przemysłowych (przykład: likwidacja Owintaru, Fructony, Huty Szkła z Grupy Kapitałowej Krosno S.A.).

Mając na względzie rysujące się trendy rynkowe, Spółka od kilku lat systematycznie realizuje nakreśloną strategię polegającą na dążeniu do maksymalnego pozyskania ścieków oraz zwiększenia zasięgu dostawy wody celem ograniczenia tempa spadku ilości sprzedawanej wody i oczyszczanych ścieków poprzez pełniejsze wykorzystanie posiadanych zdolności produkcyjnych. Realizacja powyższej strategii oparta wyłącznie o rachunek ekonomicznej opłacalności skutkuje obniżeniem jednostkowych kosztów stałych pozostałych usług świadczonych przez Spółkę. Dalszy wzrost stopnia wykorzystania zdolności produkcyjnych posiadanych instalacji umożliwi ograniczanie jednostkowych kosztów stałych świadczonych usług i obniżenie presji cenowej.

Pomimo, że Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. są naturalnym monopolistą, to jednak kontrola społeczna, istniejące prawo ochrony konkurencji i konsumentów i funkcjonujący system zatwierdzania taryf przez niezależnego regulatora (Dyrektor RZGW PGW Wody Polskie) preferują ciągle ograniczanie kosztów produkcji i usług wodociągowo – kanalizacyjnych

i sprawniejszą obsługę. Działania racjonalizujące ponoszone koszty stanowią priorytet dla prowadzonych w Spółce działań, w tym również działań o charakterze inwestycyjnym.

Realizowany oraz zakładany do realizacji program inwestycyjny będzie oddziaływał na wzrost kosztów eksploatacji poprzez zwiększenie kosztów amortyzacji i podatku lokalnego, natomiast wpływy z tytułu zwiększenia sprzedaży będą relatywnie ograniczone. Należy jednak pamiętać, iż zaopatrzenie w wodę i odprowadzanie ścieków jest zadaniem własnym gminy, a co za tym idzie ekonomia poszczególnych inwestycji często musi ustąpić innym kryteriom, jak pewność zasilania odbiorców, powszechność usługi, zabezpieczenie uzbrojenia nowych terenów inwestycyjnych, wymiana sieci przy okazji remontów dróg, przełożenia sieci w związku z nowymi inwestycjami drogowymi itp. W takiej sytuacji, aby utrzymać dotychczasowy poziom świadczonych usług, konieczne jest ponoszenie przez Spółkę niekiedy niewspółmiernych nakładów w stosunku do możliwych do uzyskania efektów finansowych.

Powyższą sytuację pogarsza brak projektów na realizację wodochłonnego przemysłu oraz wielolokalowego budownictwa, jak również obserwowane sukcesywne zmniejszanie liczby mieszkańców miasta Tarnowa.

Również konieczność rozwiązania gospodarki osadami oraz systematyczny spadek ilości podawanych ścieków do Zakładu Oczyszczania Ścieków powoduje, przy braku dalszych istotnych możliwości ograniczenia kosztów, ciągłą presję na wzrost opłat za ścieki. Dlatego też zgodnie z wdrażaną od 2004 roku nową strategią funkcjonowania Spółki trwają ciągłe starania o poszerzenie zakresu dostawy wody do sąsiednich gmin oraz odbioru ścieków z tych terenów, a od 2017 roku także osadów ściekowych, a także innych odpadów w tym odpadów komunalnych we frakcji biodegradowalnej, tzw. odpadów kuchennych. Nadrzędną też sprawą jest utrzymanie niezbędnych rezerw oraz dywersyfikacji w zakresie wydajności ujęć wody na wiele dziesięcioleci, przewidując ewentualny rozwój miasta i okolicznych gmin w najbliższych latach. Niezbędne staje się także utrzymanie dużej wydajności oczyszczalni ścieków mogącej przyjąć znaczną ilość dodatkowych ścieków pochodzących z nowych inwestycji w regionie, jak również wód opadowych

i roztopowych kierowanych do kanalizacji ogólnospławnej zlokalizowanej w centrum Tarnowa. Silna pozycja Spółki Tarnowskie Wodociągi Sp. z o. o. w zakresie możliwości elastycznego zwiększenia zakresu usług jest mocną stroną nie tylko Spółki, lecz również regionu tarnowskiego w walce o pozyskanie nowych inwestorów na jego terenie.

Tarnów, 20 maja 2021 r.

Tadeusz Rzepecki

Prezes Zarządu Spółki

